

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ**

01 OCAK – 31 MART 2024 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



**ZORLUENERJİ**

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")<sup>1</sup> 2024 yılının ilk üç ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

**GENEL BİLGİLER**

<b>Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:</b>	1 Ocak - 31 Mart 2024
<b>Ticaret Unvanı:</b>	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
<b>Ticaret Sicil No:</b>	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı:</b>	6.000.000.000 TL
<b>Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:</b>	5.000.000.000 TL
<b>Ortalama Personel Sayısı:</b>	2.304
<b>İnternet sitesinin adresi:</b>	<a href="http://www.zorluenerji.com.tr">www.zorluenerji.com.tr</a>
<b>İletişim adresi:</b>	<b>İstanbul İrtibat Bürosu:</b> Levent 199 Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00 <b>Bursa (Merkez):</b> Fethiye OSB Mahallesi, Pembe Cadde, No: 17 16140 - BURSA Tel: (0224) 242 56 16

**Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklar</b>	<b>Nominal Pay Tutarı (bin TL)</b>	<b>Sermayedeki Payı (%)</b>
Zorlu Holding AŞ	1.615.434	32,31
Halka Açık	1.869.981	37,40
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	877.373	17,55
Wren House Infrastructure LP	617.212	12,34
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ	20.000	0,40
<b>TOPLAM</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100,00</b>

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<sup>1</sup> Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri (Devamı)**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Ağırdir	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/Bağımsız Üye	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ayşegül İldeniz	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Cem Mengi	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

**Ahmet Nazif ZORLU**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

(1944 – Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, Metalürji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkanı görevinin yanı sıra Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri (Devamı)**

**Bekir AĞIRDIR**

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

(1956 – Denizli) Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, 1984-1986 yıllarında Meteksan Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü, 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür, 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdüren Sn. Ağırdir, 2022 Haziran ayı itibarıyla Genel Müdürlük görevinden ayrılmıştır. Ağırdir, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii AŞ ve Migros Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bekir Ağırdir, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Hrant Dink Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi ve T24 İnternet Gazetesi ve GAIN İnternet Medya yorumcusudur.

**Selen ZORLU MELİK**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1975 – Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Ömer YÜNGÜL**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1955 – İzmir) Ömer Yüngül, 1978'de Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine Tekfen İnşaat'ta başlayan Ömer Yüngül, Metaş, Faz Elektrik ve Merloni Elettrodomestici'de farklı pozisyonlarda yöneticilik yapmıştır. 1997 yılında Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de Genel Müdür olarak Zorlu Holding bünyesine katılan Ömer Yüngül, 2000 yılında Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Ömer Yüngül, Vestel'deki 15 yıllık yöneticilik görevinin ardından, 2013'te Zorlu Holding CEO'su görevine atanmıştır. Yüngül, 2022 yılı itibarıyla Zorlu Holding'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenmiştir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri (Devamı)**

**Bekir Cem KÖKSAL**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Köksal, 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Köksal, Zorlu Holding AŞ'de Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Cem Köksal, UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) Yönetim Kurulu Yedek Üyesi'dir.

**Ayşegül İLDENİZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1969 - İzmir) Ayşegül İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan İldeniz, 1998 yılında katıldığı global mikroişlemci devi Intel şirketinde sırasıyla Türkiye Genel Müdürlüğü; 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Silikon Vadisi'ndeki Intel Merkez Ofisi'nde Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcılığı yapmıştır. İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'ne COO olarak katılmış, akıllı şehirler konusundaki programları Chicago, Singapur, Paris, Kopenhag, Dubai gibi şehirlerde uygulamıştır. 2015 yılında ABD'nin en prestijli yayınlarından Fast Company tarafından "Dünyanın En Yaratıcı İlk 100 Kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından "Amerika'nın En Etkili 3. Türk Kadını", Türkiye'de ise Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi" seçilen İldeniz; halen TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayşegül İldeniz, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Cem MENGİ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1965 - İzmir) 1984 yılında Matematik ve Fizik üzerine İngiltere'de "A Level" yapmış, 1988 yılında International Üniversitesi İşletme ve Yönetim Fakültesi'nde Bilişim Yönetim Sistemleri üzerine eğitimini tamamlamıştır. Aynı yıl Finansbank'ta bankacılık yaşamına adım atmış, sırasıyla İnterbank, Körfezbank, Rabobank International NV ve ING Bank'ta çeşitli alanlarda Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı pozisyonlarında bulunmuştur. En son Akbank TAŞ'de Kredi Komitesi Başkanı ve Krediler ve Plasmandan Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. Geçmişte TÜSİAD, DEİK, YASED ve GYİAD gibi kuruluşlarda Komite Üyesi olarak yer alan Cem Mengi, CM Capital Management Şirketi'nde Kurucu Başkan olarak görev yapmaktadır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Fonksiyon Bazında Üst Yönetim** (Sektör Başkanı'na doğrudan bağlı yöneticileri kapsamaktadır.)

**İbrahim Sinan AK**

**Sektör Başkanı**

(1971 - Ankara) Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak, 1 Aralık 2016 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ak aynı zamanda, Zorlu Enerji ile Wren House Infrastructure LP (WH) ortaklığıyla kurulan ve elektrikli araç şarj operatörü hizmetleri sunan Electrip Global Limited şirketinin CEO'sudur.

Sinan Ak; Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde faaliyet gösteren Enerji İş Konseyi, Türkiye - Rusya İş Konseyi, Türkiye - Yunanistan, Türkiye -Amerika ve Türkiye - İngiltere İş Konseyleri'nin üyesidir. Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) Yönetim Kurulu Üyesi ve E Mobilite Operatörleri Derneği (E-MOD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Sn. Ak, Elektrik Üreticileri Derneği (EÜD), Türkiye Elektrik Sanayii Birliği (TESAB), Enerji Verimliliği Derneği (ENVER), Enerji Yatırımcıları Derneği (GÜYAD) ve Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu (GÜNDER), Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GENSED), Çatı Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ÇATIDER), Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (INTES), Jeotermal Enerji Derneği (JED), Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Derneği (DEK), UN Global Compact, Enerji Ticaret Derneği ve TOBB Enerji Meclisi ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu üyelikleri ile sektörel çalışmalarını yakından takip etmekte, Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi (IICEC) çalışmalarında da aktif olarak yer almaktadır.

**Ali KINDAP**

**Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür**

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Kindap, daha sonra Güriş Mühendislik ve İnşaat AŞ'de enerji ve altyapı projelerinde görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan ve 2011-2016 yılları arasında Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Kindap, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Ali Kindap, Jeotermal Enerji Derneği'nde (JED) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Kojenerasyon Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kindap, aynı zamanda Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB), Biyoenerji Derneği (BİYODER), Hidrojen Teknolojileri Derneği ve Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Aydın AKAT**

**Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür**

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Akat, Ekim 2011'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. Aydın Akat, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Fonksiyon Bazında Üst Yönetim (Devamı)**

**Elif YENER**

**Mali İşler Genel Müdürü**

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2010 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Yener, 2012 yılından itibaren görevine Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla Mali İşler Grup Müdürü ve Mali İşler Direktörü görevlerini üstlenen Elif Yener, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Yener, Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) üyesi ve UN Global Compact bünyesindeki CFO Koalisyonu tarafından yayımlanan Entegre SKA Yatırımları ve Finansman için CFO İlkeleri imzacısıdır.

**Fuat CELEPCİ**

**Elektrik Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür**

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Celepci, 1984 yılında BOTAS'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Celepci, 2012 yılında BOTAS Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Celepci, 2012-2016 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Elektrik Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Fuat Celepci, Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği'nde (GAZBİR) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

**İnanç SALMAN**

**Ticaret Genel Müdürü**

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Salman 2013-2017 yılları arasında Enerji, Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Ticaret Direktörü görevini üstlenen İnanç Salman 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Ticaret Genel Müdürü olarak atanmıştır. Salman, Sales Network ve Tüm Akü İthalatçıları ve Üreticileri Derneği (TÜMAKÜDER) üyesidir.

**Ersen ÖZYILMAZ**

**Satınalma ve Lojistik Direktörü**

(1975 - İstanbul) Ersen Özyılmaz, 1997 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Elektronik Kontrol Sistemleri Bölümü'nden 1997 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına, 1997-1999 yılları arasında Gönpa AŞ'de Teknik Satınalma biriminde Satınalma Sorumlusu olarak başlamıştır. 2000 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Özyılmaz sırasıyla; Satınalma Uzmanı, Satınalma Yöneticisi ve Satınalma Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Son olarak Satınalma ve Lojistik Direktörü Vekili görevinde bulunan Özyılmaz, 1 Eylül 2020 itibarıyla Zorlu Enerji Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak atanmıştır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Fonksiyon Bazında Üst Yönetim (Devamı)**

**Evren EVCİT**

**ZES Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü**

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de ZES Solar Direktörü olarak görevine devam eden Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Ağustos 2018 itibarıyla Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir. Evcit, 1 Eylül 2019 tarihinden itibaren ZES Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evren Evcit, Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği'nde (GENSED) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

**Fulya Bıçak MUŞTU**

**Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü**

(1974 - İzmir) Fulya Bıçak Muştı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Yeditepe Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Muştı, iş hayatına Aselsan'da başlamıştır. Daha sonra Bimsa, Danonesa, British American Tobacco, Çelebi Holding, Evyap Holding, Balparmak ve HD Holding'te Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 21 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Muştı, son 18 yıldır çalıştığı şirketlerde BT'den sorumlu üst düzey yönetici ve farklı şirketlerde İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. BT Yönetimine ek olarak farklı şirketlerde Strateji Yönetimi, Kurumsal Süreç Yönetimi, PMO Yönetimi gibi yönetim disiplininin farklı fonksiyonlarının yapılandırılmasında da görev almıştır. 2020'den itibaren Zorlu Enerji Grubu'nda Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapan Muştı, profesyonel yöneticilik görevinin yanı sıra, Kalder EFQM Ödül Değerlendiriciliği, ITSMF Türkiye YK Üyeliği ve IDC Danışma Kurulu Üyeliği gibi farklı gönüllülük çalışmalarında ve ihtiyaç duyan bazı gençlere yönelik sosyal sorumluluk çalışmalarında yer almaktadır.

**Funda KÜÇÜKOSMANOĞLU**

**Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü**

(1971 - İstanbul) Funda Küçükosmanoğlu, Uludağ Üniversitesi Fizik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, sırasıyla Yeditepe Üniversitesi İngilizce MBA programını tamamlamış ve ikinci üniversite kapsamında İstanbul Üniversitesi Kültürel Miras ve Turizm Bölümü'nü başarı ile bitirmiştir. Çalışma hayatına 1997 yılında Turkcell İletişim AŞ'de başlayan Küçükosmanoğlu, Turkcell ve grup şirketlerinde müşteri ilişkileri yönetimi alanında farklı görevler üstlenmiştir. Coca-Cola Türkiye Kurumsal İletişim Departmanı'nda farklı iletişim alanlarında edindiği yöneticilik deneyiminin ardından 2019 yılında Nestlé Waters Türkiye'ye katılan Küçükosmanoğlu Kurumsal İletişim Müdürü olarak görev yapmıştır. Zorlu Enerji bünyesine Ocak 2021'de Kurumsal İletişim Grup Müdürü olarak katılan Küçükosmanoğlu, Temmuz 2022 itibarı ile Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü olarak atanmıştır. Funda Küçükosmanoğlu Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD), İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği (TKSD), Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) ve Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) üyesidir.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Fonksiyon Bazında Üst Yönetim (Devamı)**

**Serpil KÖŞKER**

**İnsan Kaynakları Direktörü**

(1975 - Ankara) Serpil Köşker 1997 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Bölümü'nden mezun olduktan sonra yüksek lisansını da aynı üniversitede tamamlamıştır. Aynı üniversitede araştırma görevlisi olarak çalışmasının ardından, 2000 yılında Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret AŞ'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak profesyonel iş hayatına başlamıştır. Ardından Toyota Tsusho'da İnsan Kaynakları Müdürü olarak tüm insan kaynakları süreçleri ve sistemlerinin kurulması, küresel yapı ile entegrasyonundan sorumlu olarak çalışmış, 2014 yılında Hayat Kimya bünyesine katılarak Kocaeli ve Mersin Fabrikalar İnsan Kaynakları Müdürü rolüyle kurumsal dönüşüm ve İK süreçlerinin yapılandırılması konularında görev almıştır. 2017 yılında katıldığı Pirelli Türkiye'de insan kaynakları süreç ve projelerine liderlik etmesinin ardından, 2020 yılında BSH grubuna katılarak İnsan Kaynakları Direktörü görevini üstlenmiştir. 2021 yılı Ekim ayında Zorlu Enerji'de İnsan Kaynaklarından Sorumlu Direktör olarak göreve başlayan Köşker, aktif olarak koçluk ve mentorluk da yapmaktadır. Ayrıca Peryön ve Sales Network üyesidir.

**Başak DALGA**

**Yatırımcı İlişkileri Müdürü**

(1983 - Tobruk) Başak Dalga, 2005 yılında İstanbul Üniversitesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını İtalya'da tamamladıktan sonra, çalışma hayatına, 2006 yılında Global Yatırım Araştırma Departmanı'nda hisse senedi analisti olarak başlamıştır. Dalga, 2007-2008 yılları arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de hisse senedi analisti olarak çalışmış, 2008 yılında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Kıdemli Uzmanı olarak Zorlu Enerji'ye katılmıştır. 2012 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapmakta olan Başak Dalga, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir.

**YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

1 Ocak - 31 Mart 2024 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzeri menfaatler toplamı 42.445 bin TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Projenin adı	İlgili Şirket	Projenin amacı	Proje ile ilgili süreç
<b>Horizon 2020 Programı - GECO Projesi</b>	Zorlu Enerji	Avrupa Birliği'nin en büyük araştırma ve inovasyon programı olan, daha sürdürülebilir bir dünya için büyük keşiflerin, yaratıcı fikirlerin ve buluşların laboratuvarından dünya pazarlarına taşınmasına destek olmak amacıyla kurulan ve bu doğrultuda 7 yıllık süre içinde 80 milyar Avro fonlama olanağına sahip olan Horizon 2020 Programı, Zorlu Enerji'ye, bu alandaki başarılı çalışmalarını göz önünde bulundurarak GECO (Geothermal Emission Control - Jeotermal Emisyonlarının Kontrolü) Projesi'ne katılımı için hibe desteği sağlayacaktır.	Proje 1 Ekim 2018 tarihi itibarıyla resmi olarak yürürlüğe girmiştir. 2022 Eylül ayı itibarıyla enjeksiyon sistemi kurulumu tamamlanarak sistem işletmeye alınmıştır. 2023 Mart itibarıyla proje hedeflerinin üzerinde yer alan değerle 1.000 ton NCG (Non Condensable Gases) re-enjekte edilmiştir. Proje resmi olarak 31 Mart 2023 itibarıyla başarılı olarak tamamlanmıştır.
<b>Horizon 2020 Programı - GeoSmart Projesi</b>	Zorlu Enerji	Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Yüksek Performanslı Yenilenebilir Teknolojilerin Kombine Isı-Güç Santrallerine Uygulanması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir.	1 Haziran 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile resmi olarak yürürlüğe giren projede, termal enerji depolama ve re-enjeksiyon sıcaklığı düşürülmesi sistemlerinin Kızıldere 2 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegrasyon senaryoları ve teknik dokümanların oluşturulması kapsamında çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin ikinci rapor döneminden sonra termal enerji depolamanın sadece jeotermal akışkan depolaması yapacak sistem ile ilerlenmesine karar verilmiştir. Projeye ilişkin birçok temel mühendislik çalışması tamamlanmıştır. Ana ekipmanlar başta olmak üzere, sistemde kullanılacak olan ekipmanların satın alma ve üretim süreçleri devam etmektedir. 2023 yılının son çeyreğinde saha inşaat çalışmalarına başlanmış olup, gerekli revizyonlar sonrasında inşaat işleri %75 oranında tamamlanmıştır. Mekanik ve elektrik kurulumlarıyla ilgili tasarım çalışmaları devam etmektedir.
<b>ERA-NET ACT Programı - SUCCEED Projesi</b>	Zorlu Enerji	ERA-NET ACT, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenilir, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında desteklenmekte olan ve TÜBİTAK'ın da ortak olarak yer aldığı bir projedir. Proje kapsamında, jeotermal sahalarda CO <sub>2</sub> yakalama ve re-enjeksiyon yöntemleri üzerine araştırmalar yapılmaktadır.	Proje kapsamında 25-26 Eylül 2019 tarihleri arasında tüm konsorsiyum üyelerinin katılımıyla Kızıldere jeotermal sahasında başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında projenin tasarım aşaması başlatılmıştır. 2022 yılı sonunda proje bütçesinde eksiklik nedeniyle üst yönetim projeyi durdurma kararı almıştır. Proje için uzatım kararı ve fon toplama çalışmaları başlamıştır. Imperial College liderliğinde yapılan bu çalışmalar sonucunda projeye devam edilip edilmeyeceğine karar verilecektir.
<b>ERA-NET GEOTHERMICA Programı - DEEPLIGHT Projesi</b>	Zorlu Enerji	ERA-NET GEOTHERMICA, Avrupa Birliği tarafından desteklenen, yenilenebilir ve yeşil bir enerji türü olan jeotermal enerjinin daha verimli ve daha sürdürülebilir kullanımını amaçlayan TÜBİTAK ortaklı destekleme çerçevesidir.	Projeye Kasım 2022 itibarıyla resmi olarak başlanmıştır. Aralık 2022 genel toplantısında proje planı çizilmiş ve hedefler belirlenmiştir. 2023 Temmuz ayında yapılan ilk çalıştay yapılmış, halk ve paydaşlara yöneltilen online anket için sorular hazırlanmış, İzlanda, Hollanda ve Türkiye'de ilgili kitleye yönlendirilecek anket için çalışmalar yapılmıştır. 2024 yılı ilk çeyreğinde projede geliştirilen elektrikli sondaj sistemi, test çalışmalarına devam etmektedir. 2024 yılı içerisinde test sondaj kulesine taşınması planlanan sistemin, gerçeğe yakın ortamda test edilmesi planlanmaktadır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

<b>Horizon 2020 Programı - GEOPRO Projesi</b>	Zorlu Enerji	Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Düşük Karbonlu ve İklim Esneklikli Bir Gelecek İnşaa Edilmesi"ne yönelik olarak yenilenebilir enerji kaynaklarından jeotermal enerjinin kullanımının yaygınlaştırılması ve jeotermal akışkanın kimyasal ve fiziksel özelliklerinin daha iyi anlaşılması saha geliştirme ve işletme koşullarının iyileştirilmesi, kaynaktan yüksek verim sağlanması ve kaynağın sürdürülebilirliği noktasında daha ileri seviyelere ulaşmak üzerine araştırmalara odaklanmaktadır.	1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Zorlu Enerji'nin sorumlu olduğu rol kapsamında kimyasal analiz çalışmaları yapılmıştır. Kuyu modellemeleri ve simülasyon çalışmaları tamamlanmış, sonuçlar projenin 48. ayında sunulan rapor ile teslim edilmiştir. Proje 31 Ekim 2023 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır.
<b>Horizon 2020 Programı - FLEXI-GRID Projesi</b>	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Dağıtım Şebekesine Esneklik Kazandırmak" amacıyla oluşturulmuştur.	1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Son talep edilen süre uzatımı ile birlikte proje süresi 46 ay olarak belirlenmiştir. OEDAŞ proje sürecinde sorumlu olduğu demo ve test çalışmaları ile bu çalışmalara dair değerlendirme sürecini başarıyla yönetmiş ve Ağustos 2023 sonu itibarıyla projenin nihai raporlama süreçlerine geçilerek proje tamamlanmıştır.
<b>Horizon 2020 Programı - BD4OPEM Projesi</b>	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	BD4OPEM (Big Data Solutions for Energy Marketplace) Projesi Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak" amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur.	1 Ocak 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi resmi olarak yürürlüğe giren projeye ilişkin geçmişe yönelik veri paylaşımı ilgili servislerin testleri raporlanarak tamamlanmıştır. Proje 5 aylık süre uzatımıyla birlikte 47 ayda sonlandırılmıştır.
<b>Horizon 2020 Programı - BD4NRG Projesi</b>	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	BD4NRG (Big Data for Next Generation Energy) Projesi ile merkezi olmayan enerji sistemlerinin yönetimi ve optimizasyonunda karar vermeyi iyileştirmek için büyük veri ve AI (Yapay Zeka) teknolojilerinin potansiyeli kullanılarak bahse konu süreçlerin kolaylaştırılması amaçlanmaktadır.	Toplamda 36 ay sürmesi planlanan proje, 1 Ocak 2021'de başlamıştır. Ve resmi olarak Şubat 2024 tarihinde tamamlanmıştır.
<b>ERA-NET/ ENERJİDİT QuantEEFlex Projesi</b>	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	QuantEEFlex, kentsel bölgelerde enerji esnekliğinin ekonomik, teknik ve çevresel değerini ölçmeyi amaçlamaktadır. Proje, esneklik kontrol stratejilerinin verimli analizine ve pratik uygulamasına olanak tanıyan bir esneklik değerlendirme ve planlama aracı geliştirmeyi amaçlamaktadır. Türkiye demosunda, şebeke esnekliği ile ilgili kullanım senaryoları elektrikli araçlar ve bir batarya depolama sistemi ile çalıştırılacaktır.	24 aylık proje için TÜBİTAK onayı verilmiş olup, sözleşme aşamasına geçilmiştir. Proje ekibi değişim formlarının onayıyla birlikte TÜBİTAK sözleşmesi imza süreci ilerleyecektir.
<b>Horizon 2020 Programı - eCharge4Drivers Projesi</b>	Zorlu Enerji	eCharge4Drivers Projesi, şehirlerde ve şehirlerarası yolculuklarda elektrikli araç şarj deneyimini önemli ölçüde iyileştirmeyi amaçlamaktadır.	1 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Son alınan 5 aylık süre uzatım kararıyla birlikte 53 ay sürmesi planlanan projenin 2023 yılının Mart ayı itibarıyla 45. ayı tamamlanmıştır. ZES tarafındaki servis geliştirme çalışmalarına paralel olarak demo faaliyetleri ve entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.
<b>Horizon Europe Programı - JIDEP Projesi</b>	Zorlu Enerji	Enerji, otomotiv ve denizcilik sektörleri başta olmak üzere pek çok farklı sektörde kullanılan kompozit malzemelerin geri dönüşüme kazandırılması ve bu geri dönüşüm sonucunda ortaya çıkacak malzemenin tekrardan kullanılmasına yönelik tarafların bir araya geleceği bir platform olacak olan JIDEP projesi ile döngüsel ekonomiye ve atık	1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hibe sözleşmesi imzalanarak proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Gökçedağ Rüzgar Santrali'ndeki türbin kanatlarının geri dönüşümü ile ilgili iş paketi Haziran 2023'de başlamıştır. Kimyasal geri dönüşüm çalışmalarında kullanılmak üzere kanat numuneleri tarafımızca gönderilmiştir. Malzeme pasaportunun oluşturulması

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

		yönetimine doğrudan katkı sağlanması hedeflenmektedir.	ve türbin kanadının geri dönüşümüne yönelik çalışmalar takip edilmektedir. 3 Kasım 2023'te, İZKA ve Renao Danışmanlık'ın da katkılarıyla Türbin Kanat Geri Dönüşüm çalıştayını organize edilmiş ve 100'den fazla katılımcı ile konu farklı noktalarından ele alınmıştır.
<b>ZES (Zorlu Energy Solutions) ve Electrip Projesi</b>	Zorlu Enerji	Ağustos 2018'de "Türkiye'nin en hızlı şarj istasyon ağı" ilkesiyle faaliyete geçen ZES, şehir içinde ve şehirlerarası yollarda hayata geçirdiği hızlı şarj istasyonları ile hizmet vermeyi amaçlamaktadır.	<p>%60'a yakın pazar payına sahip olan ZES, 2023 Eylül sonu itibarıyla, 81 şehrin tamamında, 1.826 halka açık lokasyonda 3.758 araca aynı anda hizmet verebilmektedir. Electrip markasıyla yürütülen yurt dışı operasyonlar kapsamında 2022 yılında devreye alınan İtalya, Bulgaristan ve Yunanistan mobil uygulamaları ve yönetim platformlarından sonra Hırvatistan mobil uygulaması ve yönetim platformu da devreye alınmıştır. Operasyonun aktif olduğu ZES Türkiye, Electrip İtalya, Bulgaristan, Yunanistan ve Hırvatistan'ın mobil uygulama ve yönetim platformları üzerinden birbirlerinin şarj lokasyonlarını, istasyon bilgilerini ve soketlerin anlık durumlarını görebilmelerini sağlayan roaming projesinin ilk aşaması tamamlanarak devreye alınmıştır. Her bir ülke kullanıcılarının diğerlerinin şarj istasyonları üzerinden de şarj yapılabilmesini sağlayacak projenin sonraki aşamasında ise geliştirmeler tamamlanmış olup, test süreçlerinin ardından kısa sürede devreye alınması hedeflenmektedir.</p> <p><i>WhiteLabel:</i> Esnek, güçlü ve güvenli bir altyapıya sahip platform ile kişiselleştirilmiş ve zenginleştirilmiş bir deneyim sunan mobil uygulama, üç farklı iş ortağının kendi kurumsal kimlikleriyle müşterilerine şarj hizmeti sunacak ve operasyonlarını yönetecek şekilde teslim ederek ilk kez hizmet modeliyle (SaaS) kurgulanmış olan ve yeni bir iş alanı yaratılmış bu projeleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.</p> <p><i>Apple CarPlay:</i> Dünya'da sayılı, Türkiye'de ilk olan ZES Apple CarPlay uygulamasının lansmanı 20 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır. Bu uygulama ile sürücülerin elektrikli araçlarıyla daha güvenli sürüş sağlayarak ZES uygulamasını deneyimlemesi mümkün olabilecektir.</p> <p>Kullanıcılar ZES CarPlay uygulaması sayesinde aşağıdaki işlemleri gerçekleştirebilecektir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Yakınlarındaki şarj istasyonlarına ait yol tarifi alabilecek, soket detaylarını ve uygunluklarını görüntüleyebilecekler.</li><li>- İstasyonları uygunluk durumu, soket tipi ve şarj gücüne göre filtreleyebilecekler.</li><li>- Arzu ettikleri istasyona rezervasyon yapabilecek ve iptal işlemi gerçekleştirebilecekler.</li><li>- Favori olarak ekledikleri istasyonları ve geçmiş işlemlerini görüntüleyebilecekler.</li></ul>

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

<b>Horizon Europe Programı - SEHRENE Projesi</b>	Zorlu Enerji	SEHRENE projesinde, yenilenebilir elektriği ve ısıyı depolamak ve gerektiğinde kullanılmak üzere yeni bir elektrotermal enerji depolama (ETES) konsepti tasarlanacak ve farklı kullanım senaryoları için dijital ikizleri oluşturulacaktır. 2023 yılında Horizon Europe çerçeve programı tarafından %100 hibe almaya hak kazanan bu inovatif projenin enerji verimliliğinin yüksek oluşu, coğrafi olarak bağımsızlığı ve kritik ham maddeler kullanmaması en önemli özellikleridir.	Ocak ayında proje başlangıç toplantısı için Lyon, Fransa'da proje ortakları ile bir araya gelinmiştir. 2024 yılının ilk yarısında, projenin ana bilgi kaynağı olacak "Kullanım Senaryosu Gereklilikleri" proje çıktısının çalışmaları sürdürülmektedir. Zorlu Enerji KZD-II santralının dahil olduğu üç kullanım senaryosu incelemeye alınmaktadır. Çıktının ana sorumlusu ZOREN'dir ve proje partnerleri ile bir araya gelerek, Jeotermal Enerji Santrali, Çimento Üretim Santrali ve Elektrik Dağıtım Şebekesi senaryoları için elektrotermal enerji depolama sisteminin entegrasyonu konusunda çalışmaları koordine etmiştir.
<b>Horizon Europe Programı - EOLIAN Projesi</b>	Zorlu Enerji	EOLIAN projesinde, güvenilir ve sürdürülebilir rüzgâr kanatları için biyo bazlı, onarılabilir ve geri dönüştürülebilir vitrimer kompozitler kullanılması araştırılacak, bu kanatlar için gelişmiş sensörler tasarlanacaktır. Proje 42 ay sürecektir olup, Avrupa Komisyonu tarafından %100 fonlanacaktır.	Proje resmi olarak 1 Haziran 2024 tarihinde başlayacaktır.
<b>Horizon Europe Programı - nGEL Projesi</b>	Zorlu Enerji	nGEL Projesi, jeotermal santralde trijenerasyon (elektrik üretimi, ısıtma ve soğutma) sisteminin deneneceği, santralin verimliliğini artırırken aynı zamanda rezerv elektrik marketinde rol oynayıp oynayamayacağını anlaması için önemli yol katedecek, Avrupa Birliği 70% hibeli ar-ge projemizdir. Proje 4 yıl sürecektir ve Haziran 2024'te başlayacaktır. Projede Almanya, İngiltere, Belçika, Fransa ve Türkiye'den paydaşlar bulunmaktadır. Projede KZD-II sahası tek uygulama sahası olarak görev alacaktır.	Proje resmi olarak 1 Haziran 2024 tarihinde başlayacaktır.
<b>Horizon Europe Programı - TwinWest Projesi</b>	Zorlu Enerji	Twinwest projesinde Karasal rüzgâr santrali yatırımcılarına mevcut operasyonlar ve gelecekteki yatırımlar hakkında değerli bilgiler sağlayacak evrensel, açık kaynaklı ve siber güvenli Dijital İkiz oluşturulması amaçlanmaktadır. 42 ay sürmesi planlanan proje, Horizon Europe tarafından %100 fonlanacaktır. Zorlu Enerji olarak veri sağlayıcı ve geliştirilecek dijital ikizin doğrulama aşamalarında yer alıyor olacağız.	Proje partnerleri ile proje sözleşmesi imzalanacaktır. Proje faaliyetlerine 2024 yılı Eylül ayında Brüksel'de yapılması planlanan başlangıç toplantısı ardından başlanacaktır.
<b>TENMAK – JESKE Projesi</b>	Zorlu Enerji	JESKE projesi, TENMAK tarafından hibe desteği almaya hak kazanan, Jeotermal Enerji Santral'lerinde Karbon Enjeksiyonu isimli ar-ge projemizdir. Projede, mobil bir sistem ile rezervuar koşullarına uygun, her jeotermal kuyu için düzenlenebilir bir enjeksiyon sistemi geliştirilmesi ve uygulanması planlanmaktadır. Proje 3 yıl sürecektir, ZOREN projede ana koordinatör ve uygulama sahası olarak görev alacaktır.	TENMAK ile proje sözleşmesi imza süreci devam etmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**EPDK Destekli - Ar-Ge Projeleri**

Grup, elektrikli araçlar ve enerji depolama gibi yenilikçi konuların yanında OEDAŞ da dahil olmak üzere ilgili tüm platformların ihtiyaçlarını göz önünde tutan ve gelecekte karşılaşılabilecek durumları önceden simüle eden çalışmalara devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde ulusal bazda aşağıdaki projeler yürütülmektedir:

- Argenerji PRO (Ar-Ge Platformu Geliştirme Faz 3) Projesi
- Türkiye Elektrik Dağıtım Şebekesinin Deprem ve Diğer Doğal Afet Durumlarına Karşı İncelenmesi, Olası Deprem Sonrası Performans Analizlerinin Yapılması ve Acil Eylem Planlarının Geliştirilmesi Projesi
- Yeni Nesil Şebeke Tasarımı Projesi
- ArcOS (Arc Flash Safety Operation System) Bakım ve Operasyon Sırasında Çalışanların Ark Flaş Tehlikesine Karşı Artırılmış Güvenlik Sistemi Projesi
- Kırsal Kesim Sokak Armatürleri için Uzaktan Güvenli Aktif Etme Sistemi Ar-Ge Projesi
- MASS Entegrasyonlu Bağımsız PLC ve RF Haberleşme Protokol ve Ürün Geliştirme Projesi
- DÖMİ (Dağıtım Özgü Milli İşlemci) Faz-1 Projesi
- Yerli Yazılım Ekosistemleri Projesi
- Veri Merkezli Güvenlik ve Uyumluluk Platformunun Geliştirilmesi Projesi
- Dijital Olgunluk Değerlendirme Modeli ve Gelişim Yol Haritası Projesi
- Noca Platform Kodsuz Uygulama Geliştirme Platformu
- Radyo Frekans Emisyonları ile Kısmi Deşarj Tespiti
- Dağıtım Transformatörlerinin Primer ve Sekonder Sargılarında Meydana Gelen Arızaların Tespiti İçin Test Cihazı Geliştirilmesi (DTR-SAFE) Projesi
- E-Mobilite Atılımı: Türkiye'nin E-Mobilite Atılımı Çerçevesinde Elektrik Altyapısının Hazırlanması Projesi
- Jeo-Uzamsal Talep Tahmini Yazılımı (SLF: Spatical Load Forecasting Tool) Projesi
- E-Depo: Enerji Depolama Sistemleri Takip Portalı Projesi
- Yerli Enerji Ekosistemi Entegrasyon ve Anaveri Yönetim Platformu (YE3AP) Projesi
- E-Keys Entegre Kesinti Yönetim Sistemi Ar-Ge Projesi (OMS) (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- BlokPort: Blok Zincir Teknolojisi ile Saha Envanteri Finansal Sağlık Endeksi Faz 2 Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- Yatay Hiyerarşideki Akıllı Elektronik Cihazlar ile İstasyon İçi Yüksek Hızlı Koruma Uygulamaları(IEC 61850 Uygulamaları) Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- SFRA Analiz Tekniği ile Trafo Arıza Tespit Cihazı Geliştirilmesi Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- Yerli Yazılım Ekosistemi Yazılım Kalite Yönetimi ve Belgelendirme AR-GE Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- BTYP: Bilgi Teknolojileri Yönetişim Platformu Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- MASS Protokolü ile TM/DM İstasyon Cihazları Veri Toplama, İşleme ve Yerinde Değerlendirme Uygulaması Arge Projesi
- Şimşek/CBS Projesi

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**Sektördeki Gelişmeler**

2024 yılının ilk üç ayında elektrik tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre %5,5 oranında artış göstererek 83.627 GWh (1Ç23: 79.289 GWh) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi %7,4 artış ile 83.625 GWh (1Ç23: 77.883 GWh) olmuştur.

2024 yılının ilk üç ayında rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam elektrik üretimi içindeki payı %19'dan %19,3'e yükselmiştir. Aynı dönemde hidroelektrik santrallerinin toplam üretimdeki payı yaklaşık 2 katına çıkarak %13,7'den %27,1'e ulaşmıştır. Bu dönemde doğal gaz santrallerinin üretimdeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %41 gerileyerek 11.707 GWh (1Ç23: 19.748 GWh) olarak gerçekleşmiştir. Yerli ve ithal kömür santrallerinin payı %38,2'den %35,9'a yükselmiştir.

Türkiye'nin kurulu gücü, 2024 Mart ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %3,5 artış göstererek 107.959 MW'a yükselmiş olup, yenilenebilir enerji santrallerinin toplam kurulu güç içinde payı %56,1 olarak gerçekleşmiştir. Kurulu güç artışında 2.856 MW ile güneş santralleri ilk sırayı alırken, güneş santrallerini 651 MW ile rüzgar, 408 MW ile hidroelektrik ve 101 MW ile biyokütle santralleri takip etmektedir. Mart 2024 itibarıyla, toplam kurulu gücün %30,3'ü hidrolik, %24,7'si doğal gaz, %20,5'i yerli ve ithal kömür, %11'i rüzgar, %9,4'ü güneş, %1,9'u biyokütle, %1,6'sı jeotermal ve kalan %0,6'sı ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır.

2024 yılının ilk üç ayında ortalama piyasa takas fiyatı (PTF) bir önceki yılın aynı dönemine göre %27 azalış göstererek 2.071 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

**Elektrik Dağıtım**

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamında Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Elektrik Dağıtım (Devamı)**

Elektrik dağıtım sektöründe 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla 4. Tarife Uygulama Dönemi (2021-2025) başlamıştır.

Türkiye’de toplam elektrik abonesi sayısı 2024 Mart sonu itibarıyla 49,9 milyona ulaşmıştır. Faturalanan elektrik tüketim miktarı ise iletimden bağlı tüketiciler de dahil olmak üzere önceki yıla göre %0,63 artışla 254,7 milyon MWh olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde, tarımsal sulama kaynaklı tüketim geçen yılın aynı dönemine göre %4,9, mesken %5,2, kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer sektörlerle ilişkin tüketim %1,9 oranında artış gösterirken, sanayi kaynaklı tüketim ile aydınlatma kaynaklı tüketim ise sırasıyla %2,5 ve %4,4 oranında azalmıştır.

**Perakende Satış**

**Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)**

1 Nisan 2018 itibarıyla başlayan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında limitler, EPDK’nın 26 Ekim 2023 tarihli ve 12158 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı için mesken ve tarımsal faaliyetler tüketici gruplarına yönelik 100 milyon kWh/yıl, diğer tüketici gruplarına yönelik 1 milyon kWh/yıl olarak uygulanacaktır.

**Serbest Tüketici Limiti**

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 29 Aralık 2022 tarihli kararı ile 2023 yılı için serbest tüketici limiti, 2022 yılına göre %9,1 azalışla yıllık 1.000 kWh olarak belirlenmiştir. Söz konusu limit 28 Aralık 2023 tarihli ve 12295 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı için yıllık 950 kWh olarak belirlenmiştir.

**Ulusal Tarifeler**

2023 yılının ilk dokuz ayında, vergi ve fonlar öncesi, dağıtım bedeli dahil ulusal perakende elektrik satış tarifesinde (tek terimli tarife), sanayi grubunda %29 oranında, mesken, dahil diğer tüm abone gruplarında ise %14 oranında indirim yapılmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde ise tüm tarife gruplarında aktif enerji birim fiyatı düşürülürken dağıtım sistem kullanım bedeli artırılmıştır. Ancak aktif+sistem kullanım birim fiyatında tüm tarife gruplarında bir önceki çeyreğe göre bir değişim olmamıştır. 2023’ün son çeyreğinde ise dağıtım bedelinde herhangi bir değişikliğe gidilmemiş enerji bedeline ise mesken hariç tüm abone gruplarında bir önceki çeyreğe göre %20 ila %32 arasında artış ile nihai tarifede bu abone gruplarına ortalama %20 artış yapılmıştır. 2023 yılının son çeyreğinde bir önceki yıla göre sanayi tarife grubunda %14 civarında, mesken tarife grubunda %13 civarında indirim yapılmış tarımsal faaliyetler ve ticarethane tarife gruplarında OG’de %1,5 AG’de ise %3 civarında artış yapılmıştır.

1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla EÜAŞ’ın dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanan fiyat %56,9 oranında artırılırken ikinci çeyrekte fiyatta bir değişiklik yapılmamış, üçüncü çeyrekte ise fiyat %100 oranında artırılmıştır. Son çeyrekte ise herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir.

EÜAŞ tarafından dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan elektrik satışlarında uygulanan tarife ise 1 Ocak 2023’te %8,6 oranında artırılırken ikinci, üçüncü ve dördüncü çeyrekte tarifede bir değişiklik yapılmamıştır.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Yenilenebilir Tarife (YETA)**

1 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla devreye alınan Yenilenebilir Tarife uygulaması ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yeşil enerji kullanmak isteyen tüketiciler görevli tedarik şirketlerinden yeşil enerji tedarik edebilmektedir. 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla 306 TL kuruş/kWh olarak belirlenen YETA, 1 Nisan 2023 tarihi itibarıyla %15,6 oranında azaltılarak 258 TL kuruş/kWh'a gerilemiştir. 1 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla geçerli olan YETA tarifesinde değişiklik yapılmamıştır. 2023 yılının son çeyreğinde bir önceki yıla göre yeşil enerji bedelinde %23 civarında indirim, dağıtım bedeline %156 civarında artış yapılmış olup nihai yeşil tarifede %9-17 civarında indirim gelmiştir.

<b>ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ (milyon kWh)</b>			
<b>Aylar</b>	<b>2024 (Gerçekleşen Fiili)</b>	<b>2023 (Gerçekleşen Fiili)</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Ocak</b>	28.922	27.326	6
<b>Şubat</b>	26.499	24.181	10
<b>Mart</b>	27.559	26.231	5
<b>TOPLAM</b>	<b>82.979</b>	<b>77.738</b>	<b>7</b>

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

<b>ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ (milyon kWh)</b>			
<b>Aylar</b>	<b>2024 (Gerçekleşen Fiili)</b>	<b>2023 (Gerçekleşen Fiili)</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Ocak</b>	29.412	27.122	8
<b>Şubat</b>	26.916	24.677	9
<b>Mart</b>	27.870	26.522	5
<b>TOPLAM</b>	<b>84.198</b>	<b>78.321</b>	<b>8</b>

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

<b>Üretim</b>	<b>Ocak - Mart 2024</b>	<b>Ocak - Mart 2023</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Elektrik (kWh)*</b>	650.766.093	599.036.177	9
<b>Buhar (ton)</b>	67.934	81.864	(17)

\* 2024 yılının ilk üç ayında üretilen elektriğin 105.283.091 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (Ocak - Mart 2023: 89.702.277 kWh).

<b>Satış</b>	<b>Ocak - Mart 2024</b>	<b>Ocak - Mart 2023</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Elektrik (Üretim) (kWh)</b>	559.918.145	522.052.253	7
<b>Elektrik (Ticari) (kWh)</b>	1.683.699.208	1.491.762.114	13
<b>Buhar (ton)</b>	67.934	81.864	(17)
<b>Doğal Gaz Satışı (sm<sup>3</sup>)</b>	-	559.671.684	(100)
<b>Kullanma ve Soğutma Suyu (m<sup>3</sup>)</b>	6.363	9.184	(31)
<b>Karbondioksit Gazı (ton)</b>	13.023	64.825	(80)

**Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar**

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Yurt İçindeki Kurulu Güç:**

Santral	Şirket	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
<b>Jeotermal</b>				<b>305,00</b>	-
Kızıldere 1	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	15,00	-
Kızıldere 2	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	80,00	-
Kızıldere 3	Zorlu Doğal	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,00	-
Alaşehir 1*	Zorlu	Manisa	Jeotermal	45,00	-
<b>Rüzgar</b>				<b>135,00</b>	-
Gökçedağ	Rotor	Osmaniye	Rüzgar	135,00	-
<b>Hidroelektrik</b>				<b>118,94</b>	-
Tercan	Zorlu Doğal	Erzincan	Hidroelektrik	15,00	-
Kuzgun	Zorlu Doğal	Erzurum	Hidroelektrik	20,90	-
Ataköy	Zorlu Doğal	Tokat	Hidroelektrik	5,50	-
Mercan	Zorlu Doğal	Tunceli	Hidroelektrik	20,40	-
Çıldır	Zorlu Doğal	Kars	Hidroelektrik	15,40	-
İkizdere	Zorlu Doğal	Rize	Hidroelektrik	24,94	-
Beyköy	Zorlu Doğal	Eskişehir	Hidroelektrik	16,80	-
<b>Termik</b>				<b>83,83</b>	<b>98,00</b>
Lüleburgaz	Zorlu Enerji	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon Doğal Gaz	49,53	98,00
Bursa	Zorlu Enerji	Bursa Organize Sanayi Bölgesi	Kombine Çevrim Doğal Gaz	34,30	
<b>TOPLAM</b>				<b>642,77</b>	<b>98,00</b>

(\*) Alaşehir 1 Santraline entegre olarak kurulan 3,588 MWp gücündeki güneş enerji santrali 22 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 0,1663 MWp gücündeki ikinci ünite (Çatı GES) ise 20 Ocak 2023 tarihi itibarıyla ticari elektrik satışına başlamıştır. Alaşehir 1 Hibrit GES'in toplam kurulu gücü olan 3,7543 MWp ile birlikte santralin lisanslı kurulu gücünde Hibrit lisans yönetmeliği gereğince MWe cinsinden bir artış bulunmamaktadır. Santralin kurulu gücü 48,7543 MWm/45 Mwe'dir.

**Yurt Dışındaki Kurulu Güç:**

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
<b>Rüzaar</b>			<b>56.40</b>	-
Jhampir	Pakistan	Rüzaar	56.40	-
<b>Güneş (*)</b>			<b>1,50</b>	-
Deadsea	Filistin	Güneş (2 MW)	1,50	-
<b>Doğal Gaz (*)</b>			<b>295.48</b>	<b>46.37</b>
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz (860 MW)	215.00	-
Ashdod	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW. 40 ton/saat)	27.20	16.86
Ramat Negev	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (126.4 MW. 70 ton/saat)	53.28	29.51
<b>TOPLAM</b>			<b>353.38</b>	<b>46.37</b>

(\*) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail ve Filistin'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Elektrik Dağıtım ile İlgili Faaliyetler**

Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir.

OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları:

- Lisansında belirlenen bölgede sayaçların okunması ve tüm dağıtım tesislerinin bakımı ve işletilmesi,
- Dağıtım sisteminin, elektrik enerjisi üretimi ve satışında rekabet ortamına uygun şekilde işletilmesi,
- Dağıtım sistemindeki tesislerin yenilenmesi, kapasite ikame ve artırım yatırımlarının yapılması, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına mevzuat hükümlerine uygun olarak eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunulması,
- EPDK'nın onayladığı talep tahminleri doğrultusunda yatırım planlarının hazırlanması, onaylanan yatırım planı uyarınca yatırım programına alınan dağıtım tesislerinin projelerinin hazırlanması ile gerekli iyileştirme ve kapasite artırımı yatırımlarının yapılması ve/veya yeni dağıtım tesislerinin inşa edilmesi,
- Genel aydınlatma, dağıtım sisteminin teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak amacıyla kullanılmak üzere EÜAŞ ve EPIAŞ'tan elektrik enerjisi temin edilmesi ve sistem teknik ve teknik olmayan kayıpları karşılamak için sözleşmeye bağlanan enerjinin gerçekleşmeler nedeniyle oluşan fazlasının satışının yapılmasıdır.

Şirketin kamuya ait hisseleri 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Temel faaliyet konusu</b>	<b>Ülke</b>
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ")	Perakende elektrik satışı	Türkiye
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ")	Elektrik dağıtımı	Türkiye

**Yatırımlar**

Şirket'in 31 Mart 2024 tarihinde sona eren üç aylık döneme ait özet konsolide finansal tablolarında yer alan yatırım tutarlarının, buldukları bilanço kalemi bazında detayı aşağıda yer almaktadır (Tutarlar bin TL cinsinden ifade edilmiştir.).

	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Mart 2023</b>
Maddi duran varlıklar	112.007	298.328
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	63.243
Müşteri sözleşmesinden doğan varlıklar	139.966	153.317
<b>Toplam yatırım (*)</b>	<b>251.973</b>	<b>514.888</b>

(\*) Aktifleştirilen finansman giderleri dahil edilmemiştir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler**

**Alaşehir Jeotermal Enerji Santrali:** 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'nin 48,754 MWm/45MWe olarak tadil edilen ve birleşik yenilenebilir enerji tesisine dönüşen üretim lisansı kapsamında, ek yardımcı kaynak olarak santrale eklenmesi planlanan 3,754 MW<sub>p</sub> güneş yardımcı kaynağının arazi kurulumu Aralık 2022'de, çatı kurulumu ise Ocak 2023'te tamamlanarak ETKB kabulü sonrası ticari faaliyete başlamıştır.

**Alkan Jeotermal Enerji Santrali Projesi:** Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alkan JES için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu güç, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla, Aralık 2019'da 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmiştir. Alkan JES projesine entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 18,82 MWm/18,60 MWe olmuştur. Proje için finansman görüşmeleri devam etmektedir.

**Alkan 2 Jeotermal Enerji Santrali Projesi:** Manisa Alaşehir ilçesinde kurulması planlanan Alkan 2 Jeotermal Enerji Santrali projesi için Ocak 2023'te Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 10 MWm/10 MWe kurulu gücünde ön lisans başvurusunda bulunulmuştur.

**Tekkehamam 2 Jeotermal Enerji Santrali Projesi:** Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralanılan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam 2 Jeotermal Enerji Santrali projesi için önlisans almak üzere EPDK'ya yapılan başvuru Ocak 2020'de uygun bulunmuş olup projeye 30 ay süreyle geçerli önlisans verilmiştir. 2022 yılında EPDK'ya yapılan önlisans süre uzatım başvurusu uygun bulunmuş olup projenin önlisans süresi 57 ay olarak tadil edilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

**Kızıldere 3 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:** Aydın ili, Buharkent ilçesindeki 165 MWm/165 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 189,75 MWm/165 MWe olarak tadil edilmiştir. TEİAŞ'ın açıklamış olduğu bölgesel kapasiteye istinaden mevcut elektrik üretim lisansının 222,35 MWm/165 MWe olarak tadil edilmesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na gerekli başvuru yapılmıştır. EPDK kurul kararı yükümlülükleri gereği ÇED (Çevresel Etki Değerlendirmesi) süreci devam etmektedir. Süreç tamamlandıktan sonra üretim lisansı alınması hedeflenmektedir.

**Kızıldere 2 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:** Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 80 MWm/80 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 2 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 91,995 MWm/80 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler (Devamı)**

**Kızıldere 1 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:**

Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 15 MWm/15 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 1 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 15,99 MWm/15,00 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

**Gökçedağ Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak RES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:**

Osmaniye ili, Bahçe ilçesindeki 135 MWm/135 MWe kurulu güce sahip Gökçedağ Rüzgar Enerjisi Santrali kapsamında, TEİAŞ tarafından açıklanan bölgesel kapasiteye istinaden, EPDK'ya yapılan 15,6 MWm/15,6 MWe'lik ek kapasite kurulum başvurusu kapsamında Teknik Etkileşim Analizi (TEA) ve ÇED süreçleri tamamlanarak 5 Mart 2021 tarihinde Gökçedağ RES'in üretim lisansında yer alan kurulu gücü 150,6 MWm/150,6 MWe'e yükseltilmiştir. Yine TEİAŞ bölgesel kapasitelerine istinaden 2022 yılında 31 MWm/31 MWe'lik ek kapasite için EPDK'ya yapılan başvuru kapsamında 15.09.2022 tarihli kurul kararı ile gerekli yükümlülüklerin tamamlanması şartıyla kapasite tahsisi uygun bulunmuştur. Bu yükümlülükler kapsamında teminat mektubu ve TEA süreçleri tamamlanmış olup ÇED çalışmaları devam etmektedir. Buna paralel olarak yapılan güneş hibrit başvuruları kapsamında gerekli yükümlülükler tamamlanmış ve lisans 160,2088 MWm/150,6 MWe olarak tadil edilmiştir. 31 MWm/31 MWe ek kapasite başvurusuna ilişkin yükümlülükler tamamlanarak işbu lisans Aralık 2023 tarihinde 191,2088 MWm/181,6 MWe olarak tadil edilmiştir.

**Bahawalpur 1 Güneş Enerji Santrali Projesi:** Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur 1 Güneş Enerji Santrali projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2024 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

**Elektrik Depolama Tesis Projeleri:** Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında iki ayrı lokasyonda olmak üzere 500 MWe gücünde müstakil elektrik depolama tesisi başvurusunda bulunmuştur. EPDK Kurul kararı ile başvuru, yükümlülüklerin yerine getirilmesi koşuluyla Kasım 2021 itibarıyla uygun bulunmuştur. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ'nin Tekirdağ ili, Muratlı ilçesinde kurmayı planladığı 250 MW kurulu güce sahip olacak Yeniçiftlik Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali ve Kırklareli ili, Lüleburgaz ilçesinde kurmayı planladığı 125 MW kurulu gücü sahip olacak Hamitabat Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali projeleri için yaptığı önlisans başvurularını uygun bulunmuştur. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ'de, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, depolama tesisi kurma taahhüdü ile Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 7 farklı Güneş Enerji Santrali projesi için toplamda 202,5 MWe kurulu güç için önlisans başvurusunda bulunmuştur.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Devlet Teşvik ve Yardımları**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 835.728 bin TL'dir.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında gerçekleştirdiği Kızıldere 3 JES yatırımı için 23 Aralık 2021 tarih ve C-121896 sayılı (Bu belge 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı teşvik belgesi yerine kaim olmak üzere düzenlenmiştir.) yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır. 23 Kasım 2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne teşvik belgemizin kapatılma başvurusu yapılmış ve belgemiz kapatılma aşamasındadır.

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 10 Kasım 2022 tarih ve E-137424 sayılı (Bu belge 14 Eylül 2022 tarih ve D-137424 sayılı teşvik belgesi yerine kaim olmak üzere düzenlenmiştir.) Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

ZES Dijital Ticaret AŞ, yurt içinde muhtelif il ve ilçelerde gerçekleştireceği elektrikli araç şarj istasyonu kurulum yatırımları için 28 Nisan 2022 tarih ve 536058 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Denetim Grubu Başkanlığı Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç kontrol faaliyetlerinin ayrı olarak yürütülmesine yönelik organizasyonel yeniden yapılanma sürecinin 2017 yılı içerisinde tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır. 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Denetim Genel Müdürlüğü bünyesinde organizasyon değişikliğine gidilmiştir. Bu kapsamda; vergi danışmanlığı ve denetimi fonksiyonlarını yürüten Vergi Direktörlüğü'nün, vergi danışmanlığı fonksiyonu Mali İşler Grubu Başkanlığı bünyesine aktarılmıştır. İç Denetim Süreç ve İç Denetim İnceleme Müdürlükleri faaliyetleri ise etik fonksiyonu da eklemek sureti ile İç Denetim ve Etik Müdürlüğü çatısı altında toplanmış olup bölüm 1 Aralık 2021 itibarıyla faaliyetlerine İç Denetim ve Etik Genel Müdür Yardımcılığı olarak devam etmektedir.

Denetim Genel Müdürlüğü, 1 Haziran 2022 itibarıyla Zorlu Grubu'nun kurumsal yönetim sistemlerine yönelik yapılanmalar kapsamında denetim işlevinin artan önemi ile birlikte doğrudan Zorlu Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olacak şekilde Denetim Grup Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

**İç Denetim Çalışmaları**

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**İç Denetim Çalışmaları (Devamı)**

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

16 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim ekibinin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 4 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 2 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 ISO 27001 LA (Bilgi Güvenliği Baş Denetçisi), 1 SPK Düzey 3 ve 1 SPK Türev Araçlar Lisansı bulunmaktadır.

**Finansal Denetim Çalışmaları**

Finansal Denetim Bölümü tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda 6 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi'nde 4 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) bulunmaktadır.

**İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri**

**İç Kontrol Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde İç Kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding çatısı altında koordine edilerek merkezi bir yapıda yürütülmektedir.

Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesindeki iç kontrol faaliyetlerinin ayrı birimler tarafından yürütülmesine yönelik organizasyonel yapılanma süreci 2017 yılı içerisinde tamamlanmış ve bunu takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla çalışmalarına bağımsız bir bölüm olarak devam etmeye başlamıştır.

Merkezi bir koordinasyon olmakla birlikte, İç Kontrol Bölümü içinde, sektör ve şirketlerin iç kontrol çalışmalarından sorumlu, bazıları bizzat sahada faaliyet gösteren ve birbirlerini yedekleyen ekip yapıları oluşturulmuştur.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**İç Kontrol Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri (Devamı)**

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır. Ayrıca, Grubumuzda uygulanması hedeflenen temel iç kontrol prensipleri de "Zorlu Holding İç Kontrol Çerçevesi" ile belirlenmiştir ve güncel haliyle çalışanların ulaşabileceği şekilde paylaşılmaktadır.

"İç kontrol sistemi, Kurum'un Yönetim Kurulu, yöneticileri ve çalışanları tarafından yönlendirilen, operasyonların etkinliğinin ve verimliliğinin, mali raporlama sisteminin güvenilirliğinin ve yasal gerekliliklere uygunluğun elde edilmesi için makul güvenceyi sağlamak amacıyla uygulanan bir sistemdir." İç Kontrol Bölümü, Zorlu Grubu'nda etkin bir risk yönetimi sağlayacak şekilde süreçlerin ve iç kontrol yapılarının geliştirilmesi hedefiyle, faaliyetleri yürüten süreç sahipleri ve yöneticilerine, etkin ve verimli iç kontrollerin kurulması ve sürdürülmesi için rehberlik etmekte ve koordinasyon yapmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında yöneticilere ve çalışanlara destek olmaktadır. Bölüm ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmakta, süreç ve bilgi teknolojilerini geliştirecek önemli projelerin çalışma gruplarında da yer alarak iç kontrol, risk yönetimi ve süreç gelişimi konusunda destek vermektedir. İç kontrol sisteminin kurulması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının sorumluluğu bulunmakta ve katkıları sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Risk Komitesi ile Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık İç Kontrol çalışma planı, CEO ve Risk Komitesi'nin onay ve bilgisine sunulmaktadır.

İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşmakta, ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, iç kontrol, risk yönetimi, süreç geliştirme, sistem uygulama kontrolleri, proje yönetimi gibi konularda gelişmiş yetkinliklere ve çeşitli sektörel deneyimlere sahip kişilerden oluşmaktadır. Ekibin mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı eğitimler, ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konular da Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Enerji Grubu'nda kurumsal risk yönetimi fonksiyonu, Ocak 2023 itibarıyla Zorlu Holding İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne bağlı şekilde yapılan Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü görevlerini, Zorlu Enerji Şirketler Grubu'nda atanmış olan Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörü ve ilgili yönetimlerle birlikte çalışarak yürütmektedir.

Grubun Kurumsal Risk Yönetimine verdiği önemi vurguladığı "Kurumsal Risk Yönetimi Politikası" ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve Grubun yöneticileri başta olmak üzere tüm çalışanlarının bu alandaki görevlerine "Kurumsal Risk Yönetimi Yönetmeliği"nde yer verilmiş olup ilgili dokümanlar şirket portallarında yayınlanmıştır. Ayrıca, kurumsal risk yönetimi konusunda bilgilendirme içeren kapsamlı bir eğitim tüm çalışanların erişeceği şekilde devreye alınmıştır.

Zorlu Enerji Grubu, kurumsal risk yönetimi (KRY) yaklaşımında tehdit ve fırsatları değerlendirirken her zaman stratejik hedeflerini ve değerlerini, tüm yönetim kadrolarının karar aşamalarında dikkate almalarını önemsemektedir. Bu çerçevede, kurumsal risk yönetiminin Grup şirketlerinin stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, stratejik yönetim kararlarından günlük operasyonların yürütülmesine kadar her aşamada dikkate alınması, tüm çalışanların performanslarının bir parçası olarak risklere, tehdit ve fırsatlar bakış açısıyla yaklaşılması ve bu yolla sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Zorlu Enerji Şirketler Grubu, bütünsel kurumsal risk yönetimi yaklaşımı ile Grubun faaliyetlerinin devamlılığını tehdit edebilecek durumların potansiyel sonuçlarını teşhis etmeyi ve hedeflerine ulaşmada engel yaratabilecek olayları ön görmeyi, bu olaylara konu riskleri değerlendirip alınabilecek önlemler için kaynak ayırmayı ve risklerin sürekli gözetimini sağlayacak bir yapıyı geliştirip sürdürmeyi amaçlamaktadır. Finansal riskler kadar finansal olmayan riskleri de tanımlamanın ve bu risklere karşı proaktif yaklaşım geliştirmenin önemini farkındalığıyla hareket eden Zorlu Enerji Şirketler Grubu, bu doğrultuda kurumsal yönetim yaklaşımında insan, inovasyon ve çevresel sermaye gibi finansal olmayan varlıkların yönetimini de önemli bir yerde konumlandırmaktadır. Risk yönetiminin kritik bir parçası olarak Grup'un risk iştahı ve toleransı dikkate alınmakta, bu unsurlar belirlenirken finansal değerlendirmelerin yanı sıra, itibar, yenilikçilik, sürdürülebilirlik, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları, çevre, verimlilik, çalışan ve müşteri memnuniyeti ve Grup'un taviz vermediği Etik İlkeleri'ne etkiler de titizlikle değerlendirilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi, Zorlu Enerji Şirketler Grubu Yönetim Kurulu'ndan başlayarak şirketlerin yönetimini ve tüm çalışanlarını etkileyen, stratejik planlama süreci ile entegre çalışan ve şirketin kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasının önündeki risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve yönetimin belirlediği risk toleransları içinde yönetilmesini ve bu sayede şirkete ve paydaşlarına değer katmayı hedefleyen sistematik bir süreçler bütünüdür.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri (Devamı)**

Kurumsal risk yönetimi çalışmalarının parçası olarak;

- Zorlu Enerji Şirketler Grubunun stratejik planı ve hedefleriyle uyumlu şekilde, bütünsel risk yönetimi stratejisi ve politikasının oluşturulması,
- Grup genelinde ortak bir risk yönetimi dilinin geliştirilmesi, risklerin herkes tarafından aynı şekilde algılanması için gerekli standartların oluşturulması,
- Grubun önemli stratejik, finansal, operasyonel ve uyum risklerinin tespiti, değerlendirilmesi, risk iştahına göre risk cevaplarının belirlenip yönetilmesi ve düzenli olarak raporlanarak izlenmesine rehberlik edilmesi,
- Kurumsal risk yönetimi farkındalığının artırılması için farklı seviyelerde programların oluşturulması ve yürütülmesi,
- Şirketlerin faaliyetlerinin belirlenen risk toleransları içinde yönetilmesi için gereken iletişim ağının ve altyapının oluşturulması yönünde şirketlerin yönetimlerine rehberlik edilmesi konularında çalışılmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi disiplini, karmaşıklaşan organizasyonlar, her geçen gün zorlaşan iş sürekliliğinin sağlanması, değişen dünya ile artan ve yapısı değişen risklerin yönetiminde; başta sürdürülebilirliğe destek, daha iyi kurumsal yönetim, daha etkin ve verimli kaynak kullanımı, proaktif yönetim ve fırsatların değerlendirilmesi ile daha güvenli karar verme mekanizmalarının kurulmasına katkı sağlar.

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinde kullanılan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli aşağıda özetlenmiştir.

Risk Yönetimi süreci altı alt süreçten oluşur:

1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli
2. Risk Değerlendirme
3. Risk Yönetim Stratejileri
4. İletişim ve Danışma
5. İzleme ve Gözden Geçirme
6. Raporlama



Kurumsal risk yönetimi sistematüğinde, Zorlu Enerji Grubu bünyesindeki tüm çalışanlar, sahibi oldukları faaliyetler ve süreçlerle ilgili risklerin belirlenmesinde, ölçülmesinde ve etkin yönetilmesinde ana sorumluluk sahibidir. Süreç sahiplerinin, süreçlerinin yönetilmesi ve her türlü karar noktasında kurumun risk iştahını ve toleranslarını gözetmeleri amaçlanmaktadır.

**Risk Türleri**

Riskler içeriğine göre aşağıdaki dört grupta incelenmektedir. Risk türleri kendi içerisinde geçişkenlik (bir riskin içerik itibarıyla birden fazla risk türünde tanımlanması) arz edebilir. Örneğin, bir uyum riski aynı zamanda stratejik risk olarak da nitelendirilebilir. Bu anlamda; yaşanacak kayıpların nitelikleri ve nicelikleri hangi açıdan daha baskın ise, riskin türü kurumsal risk haritasına o şekilde kaydedilebilir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Risk Türleri (Devamı)**

- **Stratejik Riskler:** Bir kurumun kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında sınıflandırılabilir. Planlama, iş modeli, pazar ve rekabet, kurumsal iletişim, itibar, kurumsal yönetim gibi riskler stratejik risklere tipik örneklerdir.
- **Finansal Riskler:** Finansal riskler kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde kredi, faiz, likidite gibi riskler ilk akla gelenleridir.
- **Operasyonel Riskler:** Operasyonel riskler bir kurumun temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek riskleri ifade eder. Doğal afet, iş kesintileri, tedarik, makine kırılması/arızası gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerden bazılarıdır.
- **Uyum Riskleri:** Kurumun yasalara, yönetmeliklere, Zorlu Grubu Etik İlkeleri'ne ve iyi uygulama standartlarına uymaması durumunda karşılaşılabileceği hukuki yaptırımları, maddi finansal kayıpları veya itibari kayıpları ifade eder.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları 2024 yılında planlanan çerçevede düzenli olarak yapılmaktadır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**FİNANSAL DURUM**

Şirketin 1 Ocak 2024 - 31 Mart 2024 hesap dönemine ilişkin ara dönem özet konsolide finansal tabloları, ara dönem faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin [www.zorluenerji.com.tr](http://www.zorluenerji.com.tr) adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir. Şirketin özet konsolide finansal tablo rakamları ile karlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

**Özet Bilanço**

(Bin TL)	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	15.612.394	22.813.797
Duran Varlıklar	84.889.224	90.536.498
Toplam Varlıklar	100.501.618	113.350.295
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.026.275	36.313.016
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.543.408	32.769.924
Özkaynaklar	48.931.935	44.267.355
Toplam Kaynaklar	100.501.618	113.350.295

**Özet Gelir Tablosu**

(Bin TL)	31 Mart 2024	31 Mart 2023
Hasılat	5.217.578	8.891.329
Satışların Maliyeti	(4.615.337)	(7.202.756)
Brüt Kar	602.241	1.688.573
Faaliyet Giderleri <sup>(1)</sup>	(470.322)	(426.354)
Amortisman ve Tükenme Payları <sup>(2)</sup>	1.055.726	1.108.515
Reel Makul Getiri Düzenlemesiyle İlgili Faiz Geliri <sup>(3)</sup>	371.123	350.733
İmtiyazlı Hizmet Alacaklarına İlişkin Endeks Farkı <sup>(4)</sup>	1.373.871	1.280.781
FAVÖK	2.932.639	4.002.248
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı <sup>(5)</sup>	3.515.632	4.081.148
Brüt Kar Marjı	%12	%19
FAVÖK Marjı	%56	%45

- (1) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.
- (2) 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri içerisinde toplam 1.055.726 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı (31 Mart 2023: 1.108.515 bin TL) bulunmakta olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmektedir. Ayrıca 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmeyen ve esas faaliyet giderlerinde sunulan ise 112.894 bin TL tutarında itfa payı (31 Mart 2023: 112.894 bin TL) ile satışı gerçekleşen gaz dağıtım şirketlerine ait olmak üzere, 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler olarak sunulan 19.582 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı bulunmaktadır.
- (3) 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a ait toplam 371.123 bin TL tutarındaki reel makul getiri düzenlemesi ile ilgili faiz geliri (31 Mart 2023: 350.733 bin TL) esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.
- (4) 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a ait toplam 1.373.871 bin TL tutarındaki imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı (31 Mart 2023: 1.280.781 bin TL) parasal kazanç içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.
- (5) 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, 1.916.864 bin TL (31 Mart 2023: 3.531.562 bin TL) tutarındaki kısmi sürdürülen faaliyetlere, 1.598.768 bin TL (31 Mart 2023: 549.586 bin TL) tutarındaki kısmi ise satışı yapılan gaz dağıtım şirketlerine ait olmak üzere durdurulan faaliyetlere ilişkindir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**Kar Dağıtım Politikası**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kar Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabılır karının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulu'nun 3 Mayıs 2023 tarihli kararı uyarınca, Şirketin 2022 yılı hesap döneminde; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarına göre net dönem zararı oluşması, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre ise net dönem karı ile sonuçlanmasına rağmen geçmiş yıl zararlarının varlığı sebebiyle kâr dağıtımını yapılamayacağı 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk olarak pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelere henüz uygulanmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji'nin 2023 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış, ayrıca Şirketin 2023 yılı entegre faaliyet raporunun içinde ve Şirketin [www.zorluenerji.com.tr](http://www.zorluenerji.com.tr) adresindeki internet sitesinde de yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**DIĞER HUSUSLAR**

**İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 31 Mart 2024 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

**Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

1 Ocak 2024 - 31 Mart 2024 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik yapılmamıştır.

**2022 YILI OLAĞAN GENEL KURUL BİLGİLERİ**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mayıs 2023 Salı günü saat 10:30'da Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Kat: -1 34394 Şişli/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Söz konusu toplantıda;

- 2022 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- Şirketin yasal kayıtlara göre hazırlanmış 2022 yılı finansal tablolarında dönem zararı oluşması, SPK mevzuatına göre hazırlanmış 2022 yılı konsolide finansal tablolarının ise net dönem karı ile sonuçlanmasına rağmen geçmiş yıl zararları nedeniyle kâr dağıtımını yapılamayacağına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2022 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 7 kişi olarak saptanmasına ve 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Ömer Yüngül ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Ayşegül İldeniz, Sn. Cem Mengi ve Sn. Bekir Ağırđır'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2023 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık 60.000 TL net ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,
- Şirketin 2023 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap döneminde yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan bir önceki faaliyet yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Zorlu Enerji'nin 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 2 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

***Bursa santraline ait lisansın sonlandırılması:***

4 Nisan 2024 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin, Bursa İli, Bursa Organize Sanayi Bölgesinde bulunan EÜ/364-8/475 Lisans No'lu 35 MWm/34,30 MWe kurulu gücündeki, doğal gaz yakıtlı ve termik kombine çevrim tipindeki Bursa Santrali'nin lisansının sonlandırılmasına ilişkin yapmış olduğumuz başvuru doğrultusunda Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun kurul kararına istinaden lisans sonlandırılmıştır.

***Electrip Global Limited, ZES Dijital Ticaret AŞ ve Hubject GmbH arasında imzalanan işbirliği anlaşması :***

16 Nisan 2024 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin %49,99 oranında doğrudan iştiraki olan Electrip Global Limited, Electrip Global Limited'in paylarının %100'üne sahip olduğu ZES Dijital Ticaret AŞ ve elektrikli araçlar için şarj ağı sağlayıcısı olan Hubject GmbH arasında, Türkiye'deki ZES elektrikli araç şarj istasyonları ile İtalya, Fransa, Bulgaristan, Yunanistan, Hırvatistan, Karadağ ve Polonya'da yer alan Electrip elektrikli araç şarj istasyonlarının Hubject'in şarj ağına yer almasına ilişkin işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Bu işbirliği kapsamında elektrikli araç sürücülerinin Hubject'in e-roaming ağına yer alan ZES ve Electrip şarj istasyonlarına kolaylıkla erişmesi ve kullanması mümkün olacaktır.

***Bağımsız yönetim kurulu üyesinin görevinden ayrılması:***

16 Nisan 2024 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Bekir Ağırdir, 16 Nisan 2024 tarihi itibarı ile kendi isteği ile bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir.

***İsrail'deki iştiraklerde mevcut olan hisselerin satışına ilişkin karar ve hisse alım sözleşmesi imzalanması:***

24 Mayıs 2024 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin de dahil olduğu Zorlu Grubu yatırım politika ve stratejileri çerçevesinde, orta vadede yenilenebilir enerji projelerine odaklanmak amacıyla; Zorlu Enerji 24 Mayıs 2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında;

1. Sermayesine %42,15 oranında doğrudan iştirak ettiğimiz İsrail'de yerleşik Ezotech Electric Ltd. ("Ezotech") 'nin 10.000 Yeni İsrail Şekeli (NIS) tutarındaki sermayesinde sahip olduğumuz, her biri 1 Yeni İsrail Şekeli (NIS) değerinde olan 4.215 adet hissenin tamamının, 5.405.406 ABD Doları karşılığında tüm hak ve borçlarıyla birlikte, gerekli koşulların sağlanması ve yasal izinlerin alınması kaydıyla, Ezotech'in diğer ortağı (%57,85) Edeltech Ltd.'ye ("Edeltech") satışına (bu satışa bağlı olarak Ezotech'in %100 bağlı ortaklıkları olan dolaylı iştiraklerimiz Ashdod Energy Ltd. ve Ramat Negev Energy Ltd. şirketleri ile bu şirketlerin altında bulunan Ashdod ve Ramat Negev doğal gaz santralleri de Edeltech'e geçecektir) ve ilaveten söz konusu satış kapsamında Şirketimiz tarafından Ezotech'den olan 28.918.919 ABD Doları tutarındaki finansal alacağımızın da Ezotech'den tahsiline;

2. Sermayesine %42,15 oranında doğrudan iştirak ettiğimiz İsrail'de yerleşik Solad Energy Ltd. ("Solad")'nin 10.000 Yeni İsrail Şekeli (NIS) tutarındaki sermayesinde sahip olduğumuz her biri 1 Yeni İsrail Şekeli (NIS) değerinde olan 4.215 adet hissenin tamamının, hisselerin nominal değeri olan 4.215 Yeni İsrail Şekeli (NIS) karşılığında, tüm hak ve borçları ile birlikte, gerekli koşulların sağlanması ve yasal izinlerin alınması kaydıyla, Solad'ın diğer ortaklarından (%8,85) Edeltech'e satışına ve ilaveten söz konusu satış kapsamında 4.324.324 ABD Doları tutarındaki finansal alacağın da Edeltech Energy Lines Ltd. ve Edeltech'den tahsiline;



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 31 MART 2024**

**HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR (Devamı)**

***İsrail'deki iştiraklerde mevcut olan hisselerin satışına ilişkin karar ve hisse alım sözleşmesi imzalanması (devamı):***

3. Sermayesine %42,15 oranında doğrudan iştirak ettiğimiz İsrail'de yerleşik Adnit Real Estate Ltd. ("Adnit")'nin 10.000 Yeni İsrail Şekeli (NIS) tutarındaki sermayesinde sahip olduğumuz her biri 1 Yeni İsrail Şekeli (NIS) değerinde olan 4.215 adet hissenin tamamının, hisselerin nominal değeri olan 4.215 Yeni İsrail Şekeli (NIS) karşılığında, tüm hak ve borçları ile birlikte, gerekli koşulların sağlanması ve yasal izinlerin alınması kaydıyla, Adnit'in diğer ortağı (%57,85) Edeltech Holdings 2006 Ltd.'e satışına karar verilmiştir. Bu kapsamda taraflar arasında sözleşmesel koşulların yerine getirilmesi ve yasal izinlerin alınması kaydıyla Ezotech, Solad ve Adnit şirketlerinin satışı için ayrı ayrı "Hisse Alım Sözleşmeleri" 24 Mayıs 2024 tarihinde imzalanmıştır.

***2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:***

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 27 Mayıs 2024 Pazartesi günü yapılan 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- 2023 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- Şirketin 2023 yılı hesap döneminde; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarına göre net dönem karı oluşması, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre de net dönem karı oluşmasına rağmen, Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal kayıtlarda geçmiş yıllar zararlarının bulunması nedeniyle, kâr dağıtım yapılamayacağı hususunun 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2023 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 7 kişi olarak saptanmasına ve 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mümin Cengiz Ultav ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Yusuf Günay, Sn. Cem Mengi ve Sn. Betül Ebru Edin'in ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2024 faaliyet yılı için Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler görüşülüp karara bağlanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,
- Şirketin 2024 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap döneminde yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan bir önceki faaliyet yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

***Alkan-2 jeotermal enerji santrali projesi için önlisans alınması:***

25 Haziran 2024 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin, %100 dolaylı bağlı ortaklığı Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ adına Manisa ili Alaşehir ilçesinde kurmayı planladığı Alkan-2 Jeotermal Enerji Santrali projesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yapılmış olan başvuruya istinaden 30 ay süre ile 10 Mwm/10 MWe kurulu gücünde önlisans alınmıştır.