



Enerjimiz Gelecek İçin

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK - 30 EYLÜL 2020 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’nin (“Şirket” veya “Zorlu Enerji”)¹ 2020 yılının ilk dokuz ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak-30 Eylül 2020
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	3.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	2.000.000.000 TL
Ortalama Personel Sayısı:	2.275
İnternet sitesinin adresi:	www.zorluenerji.com.tr

Zorlu Enerji ve bağlı ortaklıklarının faaliyette olan işyerleri ve santrallerine ilişkin adres ve telefon bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İstanbul İrtibat Bürosu	Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Bursa (Merkez) Doğal Gaz Santrali	Organize Sanayi Bölgesi, Pembe Cadde, No:13 16159 BURSA Tel: (0224) 242 56 16
Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali	Yenimahalle D100 Karayolu 17 F, Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 427 31 17
Gökçedağ Rüzgar Santrali	Gökçedağ Mevkii 8.km Yönetim Binası 80500 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 861 30 01
Pakistan Rüzgar Santrali	Nooriabad Jhimpir Link Road, Near HESCO Grid Station, Jhimpir, Thatta District, Sindh - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 352 91 862
Erzincan Hidroelektrik Santrali	Atatürk Mahallesi, Erzurum Yolu 2.km Tercan - ERZİNCAN Tel: (0446) 4413075
Erzurum Hidroelektrik Santrali	İspir Yolu 56. km Ilıca - ERZURUM Tel: (0442) 645 20 76
Tokat Hidroelektrik Santrali	Almus İlçesine 7 km mesafede, Almus - TOKAT Tel: (0356) 411 34 66
Tunceli Hidroelektrik Santrali	Ovacık İlçesine 13 km mesafede, Ovacık - TUNCELİ Tel: (0428) 511 24 92
Kars Hidroelektrik Santrali	O&M Enerji Tesisleri İ.Ş.A.Ş.T. Çıldır HES Arpaçay - KARS Tel: (0474) 281 24 30
Rize Hidroelektrik Santrali	Çarşı Mahallesi Santral Mevkii No:15/1 İkizdere - RİZE Tel: (0464) 416 12 05
Eskişehir Hidroelektrik Santrali	Sarıcakaya ilçesine 16 km mesafede, 26870 Sarıcakaya - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 663 73 81
Kızıldere I, II ve III Jeotermal Santralleri	Kızıldere I: Karataş Mahallesi, Karataş Sokak No: 102 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere II: Sarayköy Tarıma Dayalı İhtisas Alanı (OSB) 2. Cadde No: 1 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere III: Kızıldere Mahallesi, Kızıldere Sokak No: 280 Buharkent - AYDIN Tel: (0258) 429 11 00
Alaşehir Jeotermal Santrali	Alhan Mahallesi, İstasyon Sokak No: 6 Alaşehir - MANİSA Tel: (0236) 206 22 22
Zorlu Osmangazi Enerji San. ve Tic. AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	İstiklal Mahallesi, Şair Fuzuli Sokak No: 7 Odunpazarı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	Yenibağlar Mahallesi, Eti Caddesi No:28 A/B Tepebaşı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ	İncilipınar Mh. Yunuslar İş Merkezi 3 Nolu Cd. No: 37-38/5 Şehitkamil - GAZİANTEP Tel: (0212) 456 23 00
Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ	Kurtuluş Mahallesi İstasyon Caddesi No: 37 Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 415 48 88
Zorlu Enerji Dağıtım AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Enerji Asia Holding Ltd.	Liberty House, Office 604, DIFC, DUBAI UAE, P.O. Box: 506605 Tel: (0971) 50 368 49 00
Zorlu Trade Elektrik Toptan Satış AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
ZJ Strong Energy for Renewable Energy Ltd. Co.	Mahmoud Darweesh Circle, Masyoun Ramallah Tel : (0970) 562 584367
ZES Dijital Ticaret AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Electrip Araç Kiralama Ticaret AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
ZES B.V.	Prins Bernhardplein 200, 1097JB Amsterdam
Zorlu Sun Power (Private) Ltd.	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi Pakistan Tel: (0092) 21 7779706
Zorlu Renewable Pakistan	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi Pakistan Tel: (0092) 21 7779706
Zorlu Enerji İsrail Ltd.	5 Kinerest street BSR3 Tower 24th Floor Bnei Brak 5126237 İsrail Tel: (0972) 76 5396506
Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Solar Pakistan (Private) Ltd.	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi Pakistan Tel: (0092) 21 7779706
Zorlu Wind Pakistan (Private) Ltd.	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi Pakistan Tel: (0092) 21 7779706

Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	914.665	45,7
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	350.949	17,5
Halka Açık (*)	699.436	35,0
Diğer	34.950	1,8
TOPLAM	2.000.000	100,0

(*) 334.131 bin TL tutarındaki ve toplam sermayenin %16,7'siüne denk gelen kısmı Zorlu Holding'e ait payları ifade etmektedir.

Zorlu Holding AŞ'nin 10 Eylül 2020 tarihinde Borsa İstanbul'da gerçekleştirdiği pay satışı sonucu Şirket sermayesindeki payı %65,43'ten %62,44'e gerilemiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

22 Nisan 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Zeki Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Ağırır	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Bağımsız Üye	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ayşegül İlideniz	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	22 Nisan 2010	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Elmas Melih Araz	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	22 Nisan 2020	2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zeki Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu'nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Sn. Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl BUSİAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KaLDer), Suni Sentetik İplik Üreticileri Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesidir.

Bekir AĞIRDİR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1956 - Denizli) Bekir Ağırır, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yıllarında Meteksam Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. Sn. Ağırır 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bekir Ağırır, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Nazif ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Olgun ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yükseköğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Sn. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Emre ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Emre Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Emre Zorlu, 2015 yılından bu yana teknoloji, inovasyon, IP yatırımları gibi birçok alanda girişimciliğe destek ve fon sağlamayı hedefleyen Vestel Ventures ARGE AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Sn. Zorlu, Girişimcilik Vakfı Mütevelli Heyeti, Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Social Innovation Exchange (SIX) Global Council üyesidir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Köksal 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Cem Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finans'tan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Sn. Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. Cem Köksal, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Cem Köksal, Zorlu Holding AŞ'de Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

Ayşegül İLDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1969 - İzmir) Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco State Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan Ayşegül İldeniz, 1998 yılından itibaren global mikroişlemci devi Intel şirketinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Sırasıyla, Türkiye Genel Müdürlüğü, daha sonra 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu üyeliği yapmış ve 2013 yılından itibaren Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcısı olarak Intel'in Silikon Vadisi'ndeki Merkez Ofisi'ne atanmıştır. Ayşegül İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'nde COO (Operasyonlardan Sorumlu Başkan) olarak göreve başlamıştır. Sn.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi", 2015 yılında San Francisco menşeli Fast Company tarafından "Dünyanın en Yaratıcı İlk 100 Kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından "Amerika'nın En Etkili 3. Türk Kadını" seçilen Sn. İldeniz; TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu üyesidir. Ayşegül İldeniz Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi Eczacıbaşı Holding AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Elmas Melih ARAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1948 - İstanbul) Lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamlayan Melih Araz, 1972 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. USAID/TEV burslusu olarak Kelley School of Business, Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans (MBA-1975) yapmıştır. Ayrıca Harvard Business School'da (1988) "Üst Düzey Yöneticilik" konusunda eğitim almıştır. Finans ve bankacılık kariyerine 1977 senesinde Citibank N.A.'nın Türkiye organizasyonunda başlayan Sn. Araz, bankanın İstanbul, Bahreyn, Atina ve New York birimlerinde üst düzey görevlerde bulunmuş ve Citibank Türkiye organizasyonunun kuruluş ve genişleme aşamalarında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. Daha sonra Çukurova Holding'e bağlı olan İnterbank AŞ'de CEO/Genel Müdür olarak sekiz sene görev yapan Melih Araz, İnterbank'ın ülkemizde kurumsal ve yatırım bankacılığı alanında saygın ve önder bir konuma gelmesinde önemli bir rol oynamıştır. İnterbank sonrası çeşitli önemli projelerde danışman olarak görev alan ve aralarında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ (2008-2013) ve Enka İnşaat ve Sanayi AŞ'nin (2012-2018) de bulunduğu bazı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Araz, halen Ata Grubu'nda üst düzey görevlerde bulunmaktadır. Melih Araz, Zorlu Enerji'nin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Araz, ayrıca Ata Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, TFI Gıda Yatırımları AŞ, Burger King China JV Ltd, İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ ve Entegre Harç Sanayi ve Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Üst Yönetim

İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000 – 2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Sn. Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sinan Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Ak 1 Aralık 2016 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Elif YENER

Mali İşler Genel Müdürü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2009 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Elif Yener, 2012 yılından itibaren görevine Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. Zorlu Enerji'de sırasıyla Mali İşler Grup Müdürü ve Mali İşler Direktörü görevlerini üstlenen Sn. Yener, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Sn. Celepci, 1984 yılında BOTAS'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999 – 2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 2012 yılında BOTAS Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012 – 2017 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapan Fuat Celepci 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Sn. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996 – 2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008 —2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Aydın Akat, Ekim 2012'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. Aydın Akat 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kındap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Sn. Kındap, Meteksan AŞ ve Gürış Mühendislik İnşaat ve Mühendislik AŞ'de görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Kındap, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 – 2016 yılları arasında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Ali Kındap, Ocak 2017 tarihinden itibaren Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Kendisi Temmuz 2020 tarihinde Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcıları Derneği (JESDER) Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

İnanç SALMAN

Ticaret Genel Müdürü

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan İnanç Salman, 2004 –2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sn. Salman 2013 – 2017 yılları arasında Enerji, Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Ticaret Direktörü görevini üstlenen İnanç Salman 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Ticaret Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Nihat TÜRKSEVER

Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1975 - Bulgaristan) Nihat Türksever, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997 – 2008 yılları arasında Enka İnşaat'ta çeşitli pozisyonlarda çalışmış, en son Business Manager/Proje Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 yılında Zorlu Enerji İsrail projeleri dahilinde Teknik Ofis Müdürü olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Türksever, Kızıldere II JES Projesi'nde Yatırımlar Departmanı Projeler Müdürü, projenin tamamlanmasından ardından da Proje Sözleşme Yönetimi Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan itibaren Satınalma ve Lojistik Müdürü olarak çalışan Nihat Türksever, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Yusuf ÜNLÜ

Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1980 - İstanbul) Yusuf Ünlü, 2003 yılında Kocaeli Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında ASP Otomasyon'da Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılarak Zorlu Endüstriyel Enstrümantasyon ve Kontrol Departmanı'nda Mühendis olarak çalışmaya başlamıştır. 2013 yılında Enstrümantasyon ve Kontrol Müdürü olan Sn. Ünlü, daha sonra Alaşehir ve Kızıldere III JES Projelerinden Sorumlu Müdür görevini üstlenmiştir. Son olarak Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunan Yusuf Ünlü, 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Recep ARSLANTAY

Doğal Gaz Grubu Genel Müdür Yardımcısı

(1955 - Adana) Recep Arslantay, 1984 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984 – 2005 yılları arasında BOTAŞ'ta çalışan Recep Arslantay, görev süresinin son beş yılında Doğal Gaz İşletmeler Direktörü olarak görev yapmıştır. 2005 – 2008 yılları arasında İzmir Doğal Gaz Dağıtım AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı, 2008 – 2010 yılları arasında Energaz Gaz Elektrik Su Dağıtım AŞ'de Müdür ve 2010 – 2012 yılları arasında Medgaz AŞ'de Müdür olarak çalışmıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2012 yılında katılan Sn. Arslantay, Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ doğal gaz dağıtım şirketleri ile Zorlu Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ doğal gaz ticaret şirketlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Erdinç ÇETİN

Finansman Genel Müdür Yardımcısı

(1981 - Mersin) Erdinç Çetin, 2004 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2006 yılında BSH'de Mühendis olarak başlamıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji'ye katılan Sn. Çetin sırasıyla; Finansman Uzmanı, Proje Finansman Kıdemli Yöneticisi ve Proje Finansman Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2014 – 2016 yılları arasında Zorlu Holding bünyesinde Yapılandırılmış Finansman Müdürü olarak görev yapan Erdinç Çetin, daha sonra görevine Zorlu Enerji'de Finansman Müdürü olarak devam etmiştir. 2017 yılından itibaren Finansman Grup Müdürü görevini üstlenen Sn. Çetin, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla Finansman Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Özdemir MANAVCI

Muhasebe Genel Müdür Yardımcısı

(1963 - İzmir) Özdemir Manavcı, 1991 yılında Anadolu Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1982 yılında başlayan Sn. Manavcı, Raks AŞ'de Muhasebe Müdür Yardımcısı ve Muhasebe Grup Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2000 yılında Zorlu Grubu'na katılan Özdemir Manavcı, 2000 – 2007 yılları arasında Vestel Komünikasyon ve Vestel Dijital Üretim AŞ'de, 2007 – 2018 yılları arasında ise Zorlu Holding AŞ'de Muhasebe Müdürü olarak görev almıştır. 2018 yılı itibarıyla Zorlu Enerji Muhasebe Grup Müdürü görevini üstlenen Sn. Manavcı, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla Muhasebe Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Pınar Müftüoğlu

Mali Denetim ve Raporlama Genel Müdür Yardımcısı

(1979 - Bayburt) Pınar Müftüoğlu, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2002 yılında KPMG bünyesinde Denetçi olarak başlayan Sn. Müftüoğlu, 2007 – 2009 yılları arasında Denetim Müdürü olarak görev almıştır. 2009 yılında Mali Denetim ve Raporlama Müdürü olarak Zorlu Enerji'ye katılan Sn. Müftüoğlu, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir (SMMM) ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir. 2019 yılından bu yana Mali Denetim ve Raporlama Grup Müdürü görevini üstlenen Pınar Müftüoğlu, 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren Mali Denetim ve Raporlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Ebru Düzgüngü

Bütçe ve Raporlama Genel Müdür Yardımcısı

(1976 - Adana) Ebru Düzgüngü, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2002 yılında Ernst & Young bünyesinde Asistan olarak başlamış, 2006 yılında Senior Supervisor olarak devam etmiştir. 2006 – 2007 yılları arasında Ströer Kentvizyon Reklam Pazarlama Şirketinde Muhasebe Müdürü olarak çalışmıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji bünyesine katılan Sn. Düzgüngü sırasıyla; İsrail projeleri Finansman ve Bütçe Müdürü, Elektrik Ticareti Operasyon ve Bütçe Müdürü ve Maliyet Kontrol, Bütçe ve Raporlama Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ruhsatı bulunan Ebru Düzgüngü aynı zamanda ACCA öğrencisidir. 2019 yılından bu yana Bütçe ve Raporlama Grup Müdürü görevini üstlenen Sn. Düzgüngü, 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren Bütçe ve Raporlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Seher Deniz BİLGİN

İnsan Kaynakları Direktörü

(1974 - Ankara) Seher Deniz Bilgin, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Delphi Packard Elektrik Sistemleri şirketinde başlayan Sn. Bilgin, 1999 – 2003 yılları arasında Oyak Renault Otomobil Fabrikası AŞ'de Finans Direktörlüğü'nde İç Denetim, Bütçe-Raporlama ve Konsolidasyon Uzmanı görevlerini üstlenmiştir. Deniz Bilgin aynı şirketin İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde 2017 yılına kadar sırasıyla; İşe Alım - Kariyer, Uluslararası Transferler, HR Business Partner ve Endüstriyel ve Sosyal İlişkiler Bölümleri'nde çalıştıktan sonra görevine Eğitim Müdürü olarak devam etmiştir. 2017 yılında Zorlu Enerji'ye İnsan Kaynakları Müdürü olarak katılan Sn. Bilgin, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır.

Servet BAHADIR

Kamu İlişkileri Direktörü

(1958 - Nevşehir) Servet Bahadır, Kiel Üniversitesi Elektrik Bölümü'nden 1982 yılında mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından çalışma hayatına 1983 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Elektrik Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine TEAŞ ve TETAŞ'ta çeşitli görevlerde devam etmiştir. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılan Servet Bahadır, 2008 – 2013 yılları arasında Elektrik Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. Servet Bahadır, Ekim 2013 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Kamu İlişkileri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Evren EVCİT

Zorlu Solar ve Yurtdışı Yatırımlar Direktörü

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de Zorlu Solar Direktörü olarak görevine devam eden Sn. Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Eylül 2019'da Yurt Dışı Yatırımlar Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir.

Cihan Tunç ERTUNÇ

OEPSAŞ Bölge Direktörü

(1970 - İstanbul) Cihan Tunç Ertunç, 1993 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında Kartalkaya Kireç Sanayi'de başlamıştır. 1993 – 1998 yılları arasında R.J Reynolds Tobacco Türkiye ve Birleşik Basın Dağıtım bünyesinde farklı görevler almış, 1998 yılında Zorlu Holding bünyesine ilk olarak Vestel'de katılmıştır. 1998 – 2017 yılları arasında Vestel'de sırasıyla; Ankara Satış Temsilcisi, Güney Doğu Anadolu Satış Müdürü, Adana Satış ve Saha Müdürü, Ankara Satış Müdürü ve Orta ve Doğu Anadolu Bölge Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2017 yılında Zorlu Enerji'ye katılan Sn. Ertunç, Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ'deki Dağıtım Hizmetleri Müdürü görevi sonrası, 2018 yılı itibarı ile Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ'de bünyesinde OEPSAŞ Grup Müdürü görevini üstlenmiştir. Sn. Ertunç 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren OEPSAŞ Bölge Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Ayhan AKIN

Güneş ve Termik Projeler Genel Müdür Yardımcısı

(1979 - Ankara) Ayhan Akın, 2003 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından aynı üniversitede Makine Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Akın, 2004 – 2005 yılları arasında Kayseri OSB Kombine Çevrim Santrali'nin yapımında Makine Mühendisi olarak görev almıştır. Daha sonra sırasıyla; Birlik Mensucat Kojenerasyon Enerji Santrali, Tereshkovo ve Kojukovo Bölgesel Isıtma ve Kombine Çevrim Enerji Santralleri projelerinde Makine Grup Şefi, Kızıldere II JES Projesi'nde Yapım Müdürü ve Alaşehir I JES Projesi'nde Proje Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 3 yıl kadar Çalık Enerji'de görev yaptıktan sonra Mart 2017'de tekrar Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2018 yılından bu yana, EPC, GES, RES, Termik Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekâleten yürütmekte olan Ayhan Akın 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcılığı görevine asaleten atanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Ersen Özyılmaz

Satınalma ve Lojistik Direktörü

(1975 - İstanbul) Ersen Özyılmaz, 1997 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Elektronik Kontrol Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına, 1997 yılında Gönpa AŞ'de Teknik Satınalma Sorumlusu olarak başlamıştır. 2000 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Özyılmaz sırasıyla; Satınalma Uzmanı ve Satınalma Yöneticisi görevlerini üstlenmiştir. 2017 yılında Satınalma ve Lojistik Müdürü olarak görev yapmaya başlayan Ersen Özyılmaz, 1 Eylül 2020 itibarıyla Zorlu Enerji Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak atanmıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

Şirketin 22 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşen 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2020 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık net 182.160 TL ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise ücret ödenmemesine karar verilmiştir. 1 Ocak - 30 Eylül 2020 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen maaş ve ücretler ile harcırah toplamı 12.112 bin TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Zorlu Enerji bünyesindeki Yatırımlar, Proje ve İş Geliştirme Departmanı ile OEDAŞ'ın Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı ulusal ve uluslararası düzeyde dünya üzerindeki yenilik ve inovasyonları takip ederek hem Şirkete hem de ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda takip edilen projelere ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

Horizon 2020 Programı – GECO Projesi: Avrupa Birliği'nin en büyük araştırma ve inovasyon programı olan, daha sürdürülebilir bir dünya için büyük keşiflerin, yaratıcı fikirlerin ve buluşların laboratuvarlardan dünya pazarlarına taşınmasına destek olmak amacıyla kurulan ve bu doğrultuda 7 yıllık süre içinde 80 milyar Euro fonlama olanağına sahip olan Horizon 2020 Programı, Zorlu Enerji'ye, bu alandaki başarılı çalışmalarını göz önünde bulundurarak GECO (Geothermal Emission Control - Jeotermal Emisyonlarının Kontrolü) Projesi'ne katılımı için hibe desteği sağlayacaktır.

GECO Projesi'nde Fransa, İngiltere, İtalya, İzlanda ve Almanya gibi ülkelerden çeşitli kurum ve kuruluşlar yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretim Maliyetlerinin Düşürülmesi" üst başlığı kapsamında, "Jeotermal Enerji Kaynaklı Karbondioksit (CO₂) Emisyonlarının Azaltılması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, jeotermal enerji üretimi kaynaklı karbondioksit emisyonlarının sıfıra indirilebilmesi için karbondioksit gazlarının rezervuara enjekte edilmesine ilişkin Türkiye, İzlanda, Almanya ve İtalya'da yer alan toplam 4 adet sahada testler gerçekleştirilecektir. Proje 1 Ekim 2018 tarihi itibarıyla resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 24-26 Ekim 2018 tarihleri arasında İzlanda'nın başkenti Reykjavik şehrinde düzenlenmiştir. Projeye ilişkin ilk genel birleşim toplantısı Zorlu Enerji'nin ev sahipliğinde 13-14 Mart 2019 tarihleri arasında Kızıldere jeotermal sahasında yapılmıştır. Toplantı esnasında konsorsiyum ile ilgili gelişmeler ve yapılan çalışmalar sunulmuştur.

17-18 Mart 2020 tarihlerinde Almanya'da düzenlenmesi planlanan üçüncü Genel Birleşim Toplantısı COVID-19 kısıtlamaları sebebiyle online olarak video-konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı Haziran ayına kadar yapılan çalışmalar neticesinde karbondioksit basım tekniğinin değiştirilmesine karar verilmiş ve konsorsiyum nezdinde alınan karar neticesinde bu değişiklik için gerekli olan bütçe arttırımı sağlanmıştır. Bu kapsamda Zorlu Enerji'nin alacağı hibe desteği yaklaşık %50 oranında arttırılmıştır. Mevcut koşullarda karbondioksit basımı için gerekli olan malzeme ve ekipmanların ihale ve tedarik süreçleri devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – GeoSmart Projesi: GeoSmart Projesi'nde İngiltere, Belçika, Fransa, Almanya, İtalya, İzlanda ve Norveç gibi ülkelerden çeşitli yatırımcı, sanayici, enstitü ve üniversiteler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Yüksek Performanslı Yenilenebilir Teknolojilerin Kombine Isı-Güç Santrallerine Uygulanması"na yönelik olarak,

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, Zorlu Enerji'nin bünyesinde yer alan Kızıldere Jeotermal Enerji Santralleri ile Belçika'daki Balmatt sahasında, jeotermal akışkanın sıvı ve buhar fazında depolanması, jeotermal enerji santrallerine entegre edilebilecek CSP (Concentrated Solar Power - Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi) ve Biomass (Biyokütle) teknolojilerinin santral performansı üzerindeki etkilerinin incelenmesi vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Projenin kabulü Ocak 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Haziran 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 26-27 Haziran 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Belçika'nın Genk şehrinde yapılmıştır. Projenin ilk genel birleşim toplantısı ise, Zorlu Enerji ev sahipliğinde 5-6 Kasım 2019 tarihleri arasında Kızıldere jeotermal sahasında yapılmıştır. Konsorsiyum üyeleri hem Kızıldere Jeotermal Enerji Santralleri'ni ziyaret etme hem de proje kapsamında bir araya gelerek ilk dokuz aylık ilerlemeyi takip etme şansını yakalamıştır.

Kızıldere I santralindeki bakım çalışmaları sebebiyle inovasyonların Kızıldere II santraline taşınmasına ilişkin teknik ve ekonomik fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde inovasyonların Kızıldere II santraline taşınmasına ilişkin yönetimden onay alınmıştır. Ayrıca projenin bir diğer demo sahası olan Belçika'nın Balmatt sahasındaki operasyonel problemler sebebiyle santral işletmesi durdurulmuştur. Her iki demo sahasındaki gelişmeler sebebiyle projenin 1 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla 3 aylık askıya alınmasına karar verilmiştir. Her iki demo sahasındaki gelişmeler doğrultusunda projenin askıda kalıp kalmayacağına karar verilecektir. Zorlu Enerji'nin kendi sahasına ilişkin problemi çözemediği konsorsiyum üyeleriyle paylaşılmıştır. Balmatt sahasındaki gelişmeler ise takip edilmektedir.

ERA-NET ACT Programı – SUCCEED Projesi: ERA-NET ACT, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenilir, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında desteklenmekte olan ve TÜBİTAK'ın da ortak olarak yer aldığı bir projedir. Proje kapsamında, karbon depolama ve tutma teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve hızlandırılması alanında ulusal programların eşgüdümü, araştırma önceliklerinde birlik sağlanması ve veri paylaşımı hedeflenmektedir. ERA-NET ACT Projesi ile karbondioksit yakalama ve depolama (Carbon Capture and Storage - CCS) teknolojilerinin gelişiminin hızlandırılması amacıyla Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu program kapsamında başvuruda bulunan SUCCEED (Synergetic Utilisation of CO₂ Storage Coupled with Geothermal Energy Deployment) Projesi hibe desteği almaya hak kazanarak Eylül 2019 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Proje kapsamında jeotermal enerji santrallerinden kaynaklı karbondioksit emisyonlarının azaltılması amacıyla karbondioksitin jeotermal rezervuara geri basılması ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanması hedeflenmektedir. GECO Projesi'nden farklı olarak karbondioksitin süper kritik koşullarda geri basımı hedeflenmektedir. Proje kapsamında 25-26 Eylül 2019 tarihleri arasında tüm konsorsiyum üyelerinin katılımıyla Kızıldere jeotermal sahasında başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – GEOPRO Projesi: GEOPRO Projesi'nde İngiltere, İzlanda, İsviçre, Fransa, Norveç ve Almanya gibi ülkelerden çeşitli yatırımcı, sanayici, enstitü ve üniversiteler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Düşük Karbonlu ve İklim Esneklikli Bir Gelecek İnşaa Edilmesi"ne yönelik olarak yenilenebilir enerji kaynaklarından jeotermal enerjinin kullanımının yaygınlaştırılması ve jeotermal akışkanın kimyasal ve fiziksel özelliklerinin daha iyi anlaşılacak saha geliştirme ve işletme koşullarının iyileştirilmesi üzerine araştırmalara odaklanacaktır. Projenin kabulü Kasım 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 19-20 Kasım 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Belçika'nın Brüksel şehrinde düzenlenmiştir. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı - PlaMES Projesi: PlaMES (Integrated Planning of Multi Energy Systems) Projesi, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak" amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur. Dağıtık enerji sistemleri odağa alınarak Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde enerji üretim dağılımının en düşük maliyetle nasıl kurgulanması gerektiğine ışık tutacak planlama aracı oluşumunda, OEDAŞ'ın hizmet bölgesindeki farklı enerji üretim ve tüketim kaynakları kullanılacaktır. İlgili model enerji sektörünün tüm oyuncularını (elektrik, gaz, ulaşım, petrol ve ısınma) dikkate alınarak oluşturulacaktır. Projenin kabulü Şubat 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantıları 18-20 Kasım 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Almanya'nın Aachen ve Belçika'nın Brüksel şehirlerinde yapılmıştır. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Horizon 2020 Programı - FLEXI-GRID Projesi: Proje, Horizon 2020 Programı’nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında, “Geleceğin Dağıtım Şebekesine Esneklik Kazandırmak” amacıyla oluşturulmuştur. Projede son teknoloji enerji depolama, dağıtık enerji sistemleri ve talep tarafı katılım ekipmanları kullanılarak lokal üretim-tüketim noktaları arasında esnek bir piyasa sistemi oluşturularak geleceğin düşük maliyetli, esnek ve ölçeklenebilir dağıtım ağının kurulması hedeflenmektedir. Bu sistem oluşturulurken dijital akıllı şebeke teknolojileri, IoT ve Blockchain teknolojisi kullanılarak şeffaf bir veri yönetimi sistemi ortaya konulacaktır. Projenin yürütülmesi için Bulgaristan, İsveç, İsviçre ve Türkiye olmak üzere dört pilot ülke belirlenmiştir. Türkiye’de projenin yürütüleceği bölge OEDAŞ’ın sorumluluğundaki bölgedir. Projenin kabulü Şubat 2019’da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 16-18 Aralık 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla İsveç’in Göteborg şehrinde düzenlenmiştir. Proje giderlerinin %70’i Avrupa Birliği fonundan karşılanmaktadır, kalan %30’luk kısmın EPDK fonundan karşılanmasına yönelik başvuru da olumlu sonuçlanmıştır. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – BD4OPEM Projesi: BD4OPEM (Big Data Solutions for Energy Marketplace) Projesi Horizon 2020 Programı’nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında, “Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak” amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur. Yeni teknolojilerin hayatımıza girmesi ve enerji üretim ve tüketim profillerindeki değişimlerin şebeke üzerindeki etkilerini en aza indirmek amacıyla şebekeye bağlı ve entegre sistemlere olan ihtiyaç, enerji sektörünün en önemli konularından biridir. Bu probleme çözüm olması amacıyla tüm paydaşların buluşacağı bir açık inovasyon pazarı oluşturmak hedefiyle proje konsorsiyumu oluşturulmuştur. Proje konsorsiyumunda 8 ülkeden 12 ortak ile yola çıkılmıştır. Konsorsiyum ortakları enerji sektöründe oluşan verinin toplanacağı ve işleneceği bir “Analytic Toolbox” geliştirmeyi hedeflemektedir. Toplanan verilerden elde edilecek analizler ve hesaplamalar aracılığıyla inovatif bir market ve pazar ortamı yaratılacaktır. Proje ile geliştirilecek şebeke izleme, operasyon, bakım, planlama, kayıp ve kaçak takibi, akıllı ekosistem, enerji yönetimi ve blockchain uygulamalarının esnek piyasa yapısına hizmet etmesi öngörülmektedir. Bu uygulamalar toplam verimliliği arttıracak ve son kullanıcının sisteme maksimum katılımını sağlayacaktır. Projenin kabulü Ağustos 2019’da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Ocak 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 14-15 Ocak 2020 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla İspanya’nın Barcelona şehrinde düzenlenmiştir. Proje giderlerinin %70’i Avrupa Birliği fonundan karşılanmaktadır, kalan %30’luk kısmın EPDK fonundan karşılanmasına yönelik başvuru da olumlu sonuçlanmıştır. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – eCharge4Drivers Projesi: Zorlu Enerji yeni nesil teknolojileri hayata geçirmek amacıyla yaptığı yatırımlardan elektrikli araç (EV) şarj istasyonları ağı Zorlu Energy Solutions (ZES) ve saatlik elektrikli araç kiralama platformu electrip markalarıyla; çevre dostu elektrikli araçların yaygınlaşmasına katkıda bulunurken, Avrupa’da da bu amaçla başlatılan eCharge4Drivers Projesi’nin ortakları arasında yer almaktadır. Elektrikli araçların satışı Avrupa genelinde hızla artarken, sürücüler hala uygun şarj seçeneklerini bulmakta sorunlarla karşılaşmakta ve bu durum elektrikli araçların kullanım kolaylığını sınırlamaktadır. eCharge4Drivers Projesi, şehirlerde ve şehirlerarası yolculuklarda elektrikli araç şarj deneyimini önemli ölçüde iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

Bu proje ile kullanıcıların; şarj seçenekleri, mobilite ve park alışkanlıkları konusundaki beklentileri doğrultusunda şehirlerin ve Trans-Avrupa Ulaşım Ağı’nın da dahil olduğu Avrupa’daki 10 alanda pilot projeler geliştirilmesi hedeflenmektedir. 11 farklı Avrupa ülkesinden 32 ortakla çalışılması planlanan proje, 1 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantıları tüm ortakların katılımıyla 16-17 Haziran 2020 tarihlerinde online olarak düzenlenmiştir. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

EUREKA - ITEA3 Programı – SMART-PDM Projesi: EUREKA, Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarında rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin geliştirilmesini ve ülkeler arasında ortak projeler oluşturulması ve yürütülmesini teşvik etmek amacıyla kurulan bir uluslararası iş birliği platformudur. 1985 yılında Türkiye’nin de içinde bulunduğu 19 ülke tarafından kurulmuş olup, günümüzde üye sayısı 44’e yükselmiştir. EUREKA çatısı altında 7 alt küme belirlenmiştir. Bu alt kümelerin temaları; düşük karbon teknolojileri, yazılım ağırlıklı sistemler ve hizmetler, telekomünikasyon, akıllı elektronik sistemler, akıllı üretim teknolojileri, metalurji, mikro ve nano elektronik teknolojileri olarak öne çıkmaktadır. Proje başvuruları ITEA3 Programı tarafından incelendikten sonra Türk ortaklar için gerekli hibe desteği TÜBİTAK tarafından sağlanmaktadır. SMART-PDM projesi kapsamında Zorlu Enerji’ye ait Gökçedağ RES’te gerçekleştirilecek çalışmalarda rüzgar enerji santrallerinde kestirimci bakım teknolojisinin kullanılması planlanmaktadır. Kestirimci bakım teknolojisi ile rüzgar enerji santrallerinde işletme giderleri ve üretim kayıpları

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

azaltılarak bu santrallerden sağlanan faydanın artırılması planlanmaktadır. SMART-PDM projesi 1 Ocak 2019 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 3 yıl sürecek projede Finlandiya, İspanya, Portekiz, Romanya ve Türkiye olmak üzere 5 ülkeden 25 katılımcı bulunmaktadır.

EUREKA – Eurogia2020 Programı – Smart Wind Projesi: Proje EUREKA’nın alt kümesi olan Eurogia 2020 tarafından incelenmiş ve onay alınmıştır. Türk katılımcıların TÜBİTAK tarafından fonlandığı projenin süresi 3 yıldır. Projede; Türkiye, Almanya ve İspanya olmak üzere 3 ülkeden 6 şirket ve enstitü yer almaktadır. Bu kurumların büyük bir çoğunluğu rüzgar enerjisi alanında hem teorik hem akademik alanda önemli çalışmalar yapan kurumlar olup, Zorlu Enerji’de Smart Wind Projesi ile Gökçedağ RES’in verimliliğinin artırılması ve birim elektrik maliyetlerinin azaltılması adına bir karar destek mekanizması geliştirilmesini hedeflemektedir.

EPDK – Ar-Ge Projeleri: OEDAŞ Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı, elektrikli araçlar ve enerji depolama gibi yenilikçi konuların yanında OEDAŞ’ın ihtiyaçlarını göz önünde tutan ve gelecekte karşılaşılabilecek durumları önceden simüle eden çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde aşağıdaki projeler yürütülmektedir:

Şarj İstasyonları ve Elektrikli Araçların Şebekeye Etkisinin İncelenmesi ve Bu Yüklerin Optimize Edilmesi için Gerekli Yerli Yazılımın Geliştirilmesi Projesi: Her geçen gün sayısı artmakta olan elektrikli araçlar ve şarj istasyonları konusunda, elektrikli araçların şebekeye etkisinin analiz edilmesi ve planlanan proje kapsamında, şarj istasyonlarının şebekeye etkisinin en aza indirilmesi ve müşteri memnuniyetinin artırılmasına yönelik yenilikçi ve katma değerli uygulamaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin 2020 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

Kimyasal Enerji Depolama Teknolojileri İncelenerek, Dağıtım Şebekelerinde Pilot Proje Çalışmalarının Yapılması ve Çalışmaların Karşılaştırılması Projesi: Dağıtım şebekesinde farklı amaç, yapı ve kapasitede depolama sistemlerinin kurulması, amaçlarına uygun olarak işletilmesinin sağlanması ve uygulamaların karşılaştırılmasını amaçlayan proje kapsamında, mevzuat hazırlanmasına yardımcı olacak öneri dokümanı da oluşturulacaktır. Projenin 2021 yılının ortalarında tamamlanması planlanmaktadır.

Referans Şirket Projesi: Proje ile elektrik dağıtım sektörüne yönelik mevzuat ve düzenlemelerin, karşılaştırmalı olarak analiz edilmesi, ‘Referans Şirket’ (Yardstick Competition) modelinin farklı kriterler (bölgesel şartlar, teknik gereksinimler, regülasyonlar) üzerinden değerlendirilmesi ve Türkiye elektrik dağıtım sektörünün şartlarına uyumlu sistem işletim gelir gereksinimi hazırlanmasına yönelik tavsiye niteliğinde bir yöntem oluşturulması hedeflenmiştir. Proje tamamlanıp sonuç raporu oluşturulmuştur.

Memnuniyet 4.0 Projesi: Proje kapsamında kurulacak santral, SIP altyapısı ve geliştirilecek sistemler ile %100 müşteri ulaşılabilirliğinin sağlanması ve geliştirilecek IVR (Sesli Yanıt Sistemi) senaryoları ile çağrı merkezi personellerinin yoğun olduğu kesinti dönemlerinde gelen çağrıların bu süreçlerde karşılanması ve başarılı bilgilendirme ile sonlandırılması amaçlanmaktadır. Proje 2018 yılında kabul edilmiş olup, 2020 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Yüksek Verimli Akü Şarj Sistematiğine ve Çift Kontrol Birimine Sahip SCADA Sistemlerine Uyumlu Redresör Geliştirilmesi Projesi: Temmuz 2019’da başvuru bu proje 5 Ağustos 2019 tarihinde kabul edilmiştir. Proje ile yeni güç elektroniği teknolojileri ve batarya teknolojileri incelenerek daha güvenilir bir redresör tasarlanarak Scada sistemleri ve kesici kontrollerinin kesintisiz devrede kalmaları sağlanacaktır. Projenin 2020 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasadı (HASAT) 2. Faz Projesi: Ocak 2020’de başvuru ve 12 Şubat 2020’de kabul edilen projede 15 dağıtım şirketi ile kollektif olarak 3 ana iş paketi üzerinde çalışılacaktır. OEDAŞ’ın dahil olduğu 2. iş paketinde dağıtık üretimin teknik kayıplara olan etkisinin araştırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikle iki EDAŞ bölgesindeki dağıtık üretim santrallerinin teknik kayıplara olan etkisi araştırılacaktır. Bu çalışmanın devamında, dağıtım şebekesinde dağıtık üretim sistemlerinin optimum konumlandırılması için bir algoritma geliştirilecektir. Algoritma aracılığı ile dağıtım şirketleri dağıtık üretim sistemlerinin teknik kayıpların azaltılmasını gözeterek konumlandırmasını yapabilecek ve böylece lisanssız üretim kapsamına giren yatırımların önceliklendirileceği alanlar oluşturulabilecektir. Bu algoritmanın çıktısı olacak bir uzak uç birim bünyesinde test edilmek üzere mobil enerji sistemi tasarlanacak ve enerji verimliliğine olan etkisi ölçümlenecektir. Bu mobil enerji sistemi hem yenilenebilir enerji sistemi entegrasyonu hem de enerji depolama entegrasyonu ile uzak uç birimlerde mikro şebeke kurulumu altyapısını

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

oluşturacaktır. Bu sayede uzak uç birimlerde hat yenileme, yeni hat kurma gibi maliyetlerin azaltılması ve bu maliyetlerin konsolide edilerek öncelikli alanlara kaydırılması planlanmaktadır.

Aynı zamanda T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan bakım seferberliği kapsamında geliştirilecek yenilikçi sistem işletme maliyetlerini azaltırken, kesinti sayısını da düşüreceğinden hem dağıtım şirketleri bünyesinde işletme maliyeti baskısını azaltacak hem de müşteri memnuniyetini arttıracaktır. Bu iş paketinin son aşamasında iki EDAŞ'ın bölgesinde yer alan mevcut dağıtık üretim santrallerinin reaktif güç kontrolünde kullanılmasıyla elde edilecek enerji verimliliği ölçümlenecektir. Bu noktada mevcut sistemler üzerinden bu yapının kurulması ile kompanzasyon yatırımlarının önüne geçilmiş olurken teknik kayıplar ve reaktif cezaları da azaltılacaktır. Proje çıktısı olarak dağıtık üretim sistemlerinin konumlandırılması, uzak uç birimlerde mikro şebeke yapısının çalışması ve bunun hat yatırımları ile karşılaştırılması aynı zamanda yan hizmetler kapsamında mevcut dağıtık üretim santrallerinden sağlanacak faydaların artırılması için düzenleyici kuruma öneriler sunulacaktır.

Enerjim Her Yerde Projesi: ELDER'in (Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği) koordinatörlüğünü üstlendiği bu projede OEDAŞ'ın da projeye dahil edilmesi için konsensüs oluşmuş ve gerekli çalışmalar başlamıştır. Proje ile kamusal alanlarda elektrik enerjisine ihtiyaç duyulan durumlar (elektrikli araç şarj istasyonları vb.) için tesisattan bağımsız, dağıtım şirketince altyapısı sunulan, kullanım ve ödeme yöntemlerinin mobilleştirildiği bir sistemin altyapısının geliştirilmesi, farklı hizmet sağlayıcıları için ortak bir elektrik ve teknoloji altyapısının geliştirilmesi ve bu altyapı ile kullanıcıların herhangi bir yerde ve istedikleri zaman diliminde elektrik enerjisi temin etmelerine imkan sağlanması, dağıtım şirketleri, tedarik şirketleri ve ileride çatı GES vb. gibi tesise sahip tüketiciler için yeni iş modellerinin ortaya çıkmasının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesi:

TAŞ (Türkiye Akıllı Şebekeler) 2023 Projesi çerçevesinde akıllı şebeke dönüşümü kapsamında gerçekleştirilecek olan akıllı sayaç sistemlerinin asgari özelliklerinin belirlenerek ülke geneli uygulama birlikteliğinin sağlanması, bunun tarife etkisinin belirlenmesi ve uygulamanın yaygınlaştırılması için akıllı sayaç sistemleri ile ilgili mevzuatların ve şartnamelerin düzenlenmesi amaçlanmaktadır.

Tüm bu çalışmalarla beraber ELDER koordinatörlüğünde haberleşme protokolünden, modeme ve farklı kullanıcı gruplarına göre sayaçların oluşturulmasına kadar Yerli ve Milli Akıllı Sayaç Sistemi'nin tüm bileşenleriyle birlikte geliştirilmesi, bu kriterlere uygun üretilecek prototiplerle pilot uygulamalarının gerçekleştirilmesi ve ölçüm, analiz ve raporlamalarının yapılması projenin temel amaçlarıdır.

ZES (Zorlu Energy Solutions) Projesi: Ağustos 2018'de "Türkiye'nin en hızlı şarj istasyon ağı" ilkesiyle faaliyete geçen ZES, şehir içinde ve şehirlerarası yollarda hayata geçirdiği hızlı şarj istasyonları ile ülkemizdeki elektrikli araç sahiplerinin yolculuklarını kolaylaştırmayı ve elektrikli araç devrimini hızlandırmayı hedeflemektedir. ZES, halka açık noktalarda sunduğu hızlı şarj imkânının yanı sıra, kullanıcılarının talepleri doğrultusunda ev ve işyerlerine de şarj istasyonu kurulumu yapmaktadır. ZES, kısa bir süre içerisinde tüm Türkiye'de şarj istasyonlarını devreye alıp, elektrikli araçları tüm ülkede erişilebilir ve kullanılabilir hale getirmeyi planlamaktadır. ZES şarj istasyonları, 30 ila 60 dakika arasındaki hızlı şarj süreleri ile elektrikli araç kullanıcılarının kesintisiz ve konforlu bir şekilde yolculuk yapmasına imkân sağlamaktadır. Halihazırda 81 şehrin tamamında şarj istasyonları bulunan ZES, 350'yi aşkın lokasyonda 600'den fazla araca aynı anda hizmet verebilmektedir. %60'a yakın pazar payına sahip olan ZES, elektrikli araç kullanıcılarının tüm Türkiye'de rahatlıkla seyahat edebilmelerini sağlamıştır. Önümüzdeki dönemde tüm Türkiye'de hızlı şarj istasyonlarını yaygınlaştırmayı hedefleyen ZES; bu sayede hem elektrikli araçların ülke genelinde daha hızlı ve rahat seyahat etmesini sağlayacak, hem de ülkemizi ve Grubumuzu, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin de paydaşlarından biri olduğu "Türkiye'nin Otomobili" projesine hazır hale getirecektir.

Electrip - Elektrikli Araç Paylaşım Platformu: Zorlu Enerji'nin geleceğin enerji çözümlerini sunma vizyonu doğrultusunda kurduğu elektrikli araç paylaşım platformu Electrip, Türkiye'de saatlik elektrikli otomobil kiralama dönemini başlatmıştır. Zorlu Enerji, Electrip ile ulaşım çözümlerinde devrim niteliğinde bir adım atarken, sıfır emisyonlu ve sessiz elektrikli otomobillerle, araç kiralama sektörüne de yeni bir soluk getirmektedir. Elektrikli araç paylaşım uygulaması, araç kiralama esnasında yaşanan şubeye gitme, sözleşme imzalama gibi klasik araç kiralama sistemlerinin bürokratik yapısından kaynaklanan sorunları ortadan kaldırmaktadır. Kullanıcılar, elektrikli araç paylaşım mobil uygulamasını kullanarak üyelik başvurusu yapabilmekte, kendilerine en yakın noktadan elektrikli otomobil kiralayabilmekte, otomobili anahtar kullanmadan uygulamayla açabilmekte, işleri bittiğinde de aracı aldıkları noktaya geri bırakarak kiralamayı

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

sonlandırabilmektedir. Zorlu Enerji elektrikli araç paylaşım platformu ile park, trafik ve çevre sorunları yaratan kişisel araç sahipliğine alternatif çözümler geliştirmeye devam edilecektir.

Ev/Ofis Enerji Yönetim Sistemi: Zorlu Enerji'nin gelecek planlarında önemli bir yere sahip olan Enerji Yönetim Sistemi, gerçek zamanlı enerji bilgilerini cihaz seviyesinde raporlayabilen ilk sistemlerden biridir. Sistem sayesinde kullanıcılar, evlerini ve ofislerini 7/24 kontrol altında tutabilmekte, enerji tüketimlerini anlık olarak öğrenerek öneriler alabilmekte, cihazlarını uzaktan kontrol edebilmektedir. Sistemin günlük, aylık ve yıllık elektrik tüketimlerine göre oluşturduğu algoritmaların sunduğu önerilere uyan kullanıcılar enerji tasarrufu sağlamakta ve enerji kaynaklarının verimli bir şekilde kullanılmasına katkıda bulunmaktadır. İleride akıllı ev/ofis ürün portföyünde yer alması planlanan akıllı priz, su ve doğal gaz ölçüm cihazları gibi yan ürünler, evlerin daha akıllı olmasını sağlayacak; önceden belirlenecek kurallarla evlerin uzaktan kontrol edilebilmesine ve otomasyona imkan tanıyacaktır. Örneğin, fırın açikken elektrikli aracın şarja takılması durumunda, akıllı ev kapsamındaki ürünler sayesinde aracın şarj işlemi fırındaki yemek pişene kadar ertelenebilecektir. Ayrıca bu ürünler sayesinde anlık enerji tüketiminde verimlilik sağlanacak, kullanıcılar evde kimse yokken oluşabilecek anlık enerji kullanımlarından anında haberdar olabilecektir.

Mobil Uygulamalar ve Dijital Kanallar: Zorlu Enerji, şirketlerinin dijitalleşmesi için Akıllı Sistemler Departmanı bünyesinde başlattığı stratejik projelerle, son kullanıcılara ve müşterilere ulaşılacak dijital kanallar geliştirmektedir.

Mobil öncelikli olarak geliştirilen bu yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır. Örneğin; geliştirilen ZES uygulamasıyla ZES şarj istasyonlarına rezervasyon yaptırılabilen, istasyonların anlık durumları görüntülenebilmektedir. Araç paylaşım uygulamasıyla ise araç rezervasyonu yaptıranın yanında araçların kapıları açılıp, kilitlenebilmektedir. Benzer şekilde, Zorlu Enerji'den perakende elektrik hizmeti alan tüketiciler için geliştirilen mobil uygulamayla tüketiciler, şikayet ve isteklerini 7/24 iletebilmekte, geçmiş ve güncel faturalarını görüntüleyebilmekte ve Zorlu Enerji'nin perakende satış şirketleriyle daha hızlı etkileşime geçebilmektedir. Bunun yanında yeni projelerle kağıt üzerinden ilerleyen abonelik ve iptal süreçleri dijitalleşerek hızlanacak, bu sayede hem maliyetler azalacak hem de müşteri memnuniyeti artacaktır.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektördeki Gelişmeler

Yılın ilk çeyreğinde yaşanan %3,6'lık büyümenin ardından pandemi sürecinin sanayi ve ticarethane tarafındaki tüketimi olumsuz etkilemesi nedeniyle ikinci çeyrekte %10,3 oranında sert bir şekilde daralan elektrik tüketimi Haziran ayından itibaren salgına yönelik önlemlerin kademeli olarak kaldırılması ve ekonominin tekrar açılmasıyla birlikte hızlı bir toparlanma göstererek yılın üçüncü çeyreğinde %4 büyümeye kaydetmiştir. Tüketimdeki artışa benzer şekilde elektrik üretimi de yılın üçüncü çeyreğinde %4,2 oranında artmıştır. Böylece 2020 yılının ilk dokuz ayında elektrik tüketimi %0,7 azalırken, elektrik üretimi de %1,1 oranında düşüş göstermiştir.

2020 yılının ilk dokuz ayında, başta güneş santralleri olmak üzere yeni devreye alınan santrallerin katkısıyla rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam elektrik üretimi içindeki payı %13,6'dan %15,5'e; doğal gaz santrallerinin payı ise hidroelektrik santrallerindeki üretimin azalması ve elektrik üretim amaçlı doğal gaz tarifesine Temmuz ayında yapılan yaklaşık %12,5'lik indirimin etkisiyle %17,5'ten %19,3'e yükselmiştir. Aynı dönemde ithal ve yerli kömür santrallerinin payı %35,1'den %34,1'e gerilerken, barajlara gelen su miktarının geçen yılın aynı dönemine göre %28 azalması sonucu hidroelektrik santrallerinin payı da %32,3'ten %29,3'e düşmüştür.

2020 yılının ilk dokuz ayında devreye alınan 402 yeni santral ile birlikte Türkiye'nin elektrikteki kurulu gücü, 2020 Eylül sonu itibarıyla 2019 yılsonuna göre net 1,940 MW (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) artış göstererek 93.207 MW'a ulaşmıştır. En yüksek kurulu güç artışı 1,287 MW ile hidroelektrik santrallerinde yaşanmış, onu 486 MW ile rüzgar enerji santralleri ve 366 MW ile güneş enerji santralleri izlemiştir. Aynı dönemde doğal gaz santrallerinin kapasitesi ise 270 MW azalmıştır. Toplam kurulu gücün %32'si hidrolik, %27,5'i doğal gaz, %21,8'i yerli ve ithal kömür, %8,7'si rüzgar, %6,8'i güneş, %1,6'sı jeotermal ve kalan %1,7'si ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. 2020 Eylül sonu itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinin Türkiye'nin toplam kurulu gücü içindeki payı ise %50'dir. Kurulu gücün %22,3'ü EÜAŞ ve bağlı ortaklıklarına, %3,2'si yap işlet devret ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %74,5'i de serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Ortalama piyasa takas fiyatı 2020 yılının ilk üç ayında elektrik talebi ve kurdaki artışın yanısıra daha düşük maliyetli hidroelektrik santrallerin toplam üretim içindeki payının azalmasıyla %17 artış göstererek 285,8 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde ise elektrik talebinde yaşanan daralma sonucu Nisan ve Mayıs aylarında keskin bir düşüş gösteren piyasa takas fiyatı Haziran ayında elektrik talebindeki toparlanmaya paralel olarak hızlı bir yükseliş göstererek 2019 yılı Haziran ayına göre %32 oranında artmıştır. Haziran ayında yaşanan bu artış sonucu piyasa takas fiyatı yılın ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %12 artışla 225 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde ise ekonomideki toparlanmayla birlikte elektrik talebinde hem ikinci çeyreğe hem de geçen yılın aynı dönemine göre gerçekleşen büyüme doğrultusunda elektrik fiyatları ikinci çeyreğe göre %34 artış gösterirken doğal gaz tarifesinde yapılan indirimle rağmen geçen yılın aynı dönemi ile benzer seviyelerde gerçekleşmiştir. Böylece yılın ilk 9 ayında ortalama spot elektrik fiyatı 265 TL/MWh olurken, 2019 yılının ilk 9 ayına göre %6 artış göstermiştir.

Özelleştirme tarafında, toplam 4,2 MW kurulu güce sahip Ahiköy I ve Ahiköy II Hidroelektrik Santralleri'nin özelleştirme ihalesi Ağustos ayında yapılmıştır. EÜAŞ'a ait toplam 624,6 MW Kurulu güce sahip 13 hidroelektrik santralinin (Kepez 1-2, Kesikköprü, Derbent, Çamlıgöze, Seyhan 1-2, Yüreğir, Çamlıca 1, Topçam, Akköprü, Demirköprü, Tortum) özelleştirilmesi için ihale hazırlık çalışmaları sürmektedir.

Elektrik Dağıtım

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamda Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli, TRT payı, Elektrik Enerjisi Fonu ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

Elektrik dağıtım sektöründe 2016-2020 yıllarını kapsayan 3. Tarife Uygulama Dönemi yılsonu itibarıyla sona erecektir. Yeni tarife döneminde (2021-2025) uygulanacak parametrelerin yılsonuna kadar açıklanması beklenmektedir.

P perakende Satış

Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)

20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren ve 1 Nisan 2018 itibarıyla devreye alınan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında, 1 Ocak 2020'den itibaren geçerli olmak üzere yıllık elektrik tüketim limiti, mesken grubu tüketicileri için 50 milyon kWh, diğer tüketici grupları için ise 7 milyon kWh olarak belirlenmiştir. SKTT limitinin daha da düşürülmesiyle 2020 yılının ilk dokuz ayında, ticarethane ve sanayi gruplarında, düzenlemeye tabi tarifelerden enerji kullanan müşteri portföyünden (K1) serbest tüketici hakkını kullanarak ikili anlaşma yoluyla enerji alan müşteri portföyüne (K2) geçişler devam etmiştir.

Serbest Tüketici Limiti

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK'nın 26 Aralık 2019 tarihli ve 4628 sayılı kararıyla 2020 yılı için serbest tüketici limiti 2019 yılına göre %13 azalışla yıllık 1.400 kWh olarak belirlenmiştir. Böylece ortalama aylık elektrik faturası 83 TL ve üzerinde olan tüketiciler elektrik tedarikçisini seçme hakkına kavuşmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Ulusal Tarifeler

2020 yılının ilk altı ayında ulusal tarife aktif enerji birim fiyatında sanayi grubunda %2, ticarethane grubunda %3 ve mesken grubunda %4 indirim yapılmıştır. Dağıtım bedeli dahil ulusal elektrik tarifelerinde ise bir değişiklik olmamıştır. 1 Temmuz 2020 itibarıyla ise aktif enerji birim fiyatı sanayi grubunda %1,6, ticarethane grubunda %2,4 ve mesken grubunda %3,5 oranında artırılırken, dağıtım bedeline %6,9 indirim yapılmış, dağıtım bedeli dahil ulusal elektrik tarifeleri ise aynı kalmıştır. Yılın son çeyreği içinse aktif enerji birim fiyatı sanayi grubunda %6,7, ticarethane grubunda %7,2 ve mesken grubunda %8 oranında artırılırken, dağıtım bedeli ise %1 artırılmış, böylece dağıtım bedeli dahil ulusal elektrik tarifeleri yaklaşık %6 artış göstermiştir.

EÜAŞ'ın dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanacak fiyatta 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla %20,9, 1 Nisan 2020 tarihi itibarıyla %17,2 ve 1 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla da %42,2 indirim yapılmıştır. Yılın ilk dokuz ayında yapılan bu indirimlerin ardından söz konusu tarife 1 Ekim 2020'den itibaren geçerli olmak üzere %17,3 artırılmıştır. EÜAŞ tarafından dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan elektrik satışlarında uygulanacak tarife ise 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla yapılan %6,5 indirimin ardından söz konusu tarife 1 Nisan 2020 ve 1 Temmuz 2020 tarihlerinde sırasıyla %1,5 ve %3,6 oranında artırılmıştır.

Doğal Gaz Dağıtım

Türkiye'de doğal gaz dağıtım sektöründe, EPDK tarafından yapılan ihaleler sonucu yetkilendirilen 72 dağıtım şirketi, 81 il ve 555 yerleşim yerinde doğal gaz dağıtım faaliyetini yürütmektedir. 2020 Temmuz sonu itibarıyla doğal gaz dağıtım şirketleri toplamda 16,9 milyon aboneye ulaşmıştır. Konut abone sayısı 16,3 milyon iken serbest tüketici sayısı yaklaşık 634 bin'dir. Hâlihazırda yaklaşık 67 milyon nüfusa doğal gaz ulaştırılmış olup, 53,3 milyon nüfus ise aktif olarak doğal gaz kullanmaktadır. 2020 yılında 400 milyon TL'si genişleme çalışmalarında kullanılmak üzere, toplam 1,1 milyar TL yatırım yapılarak 36 yerleşim yerine doğal gaz arzı sağlanması ve abone sayısının da 17,2 milyona ulaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2020 yılında Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ lisans alanında 1 ilçe ve 5 belde için yatırımların yapılması ve doğal gaz arzı sağlanması planlanmaktadır.

Doğal gaz dağıtım sektöründe elektrik dağıtım sektöründe olduğu gibi bir kayıp kaçak problemi olmadığı için ulusal tarife yerine, her bir dağıtım bölgesinde farklı bir dağıtım tarifi uygulanmaktadır. Doğal gaz faturası; dağıtım şirketlerinin yatırım ve işletme giderlerinden kaynaklanan gelir gereksinimini karşılamak üzere hesaplanan dağıtım tarifesini, doğal gaz bedelini ve ilgili vergileri kapsamaktadır.

Pandeminin sanayi üretimi ve elektrik tüketimi üzerindeki olumsuz etkileri nedeniyle yılın ikinci çeyreğinde %16 daralan doğal gaz tüketimi ekonomide Haziran ayından itibaren başlayan kademeli normalleşme ile birlikte Temmuz ayında geçen yılki seviyesine ulaşmıştır. Böylece yılın ilk yedi ayındaki toplam daralma %3 olmuştur.

2020 yılında ulusal doğal gaz tüketiminin 46 milyar m³ (2019: 45 milyar m³) olması beklenmektedir.

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
Aylar	2020 (Gerçekleşen)	2019 (Gerçekleşen)	Değişim %
Ocak	26.976,4	25.949,2	4,0
Şubat	25.028,9	23.376,3	7,1
Mart	24.819,6	24.838,6	(0,1)
Nisan	20.341,9	23.635,4	(13,9)
Mayıs	20.982,3	24.822,7	(15,5)
Haziran	23.912,1	24.257,0	(1,4)
Temmuz	28.809,3	28.773,1	0,1
Ağustos	28.885,3	27.730,7	4,2
Eylül	27.474,7	25.379,8	(8,3)
TOPLAM	227.230,6	228.762,7	(0,7)

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
Aylar	2020 (Gerçekleşen)	2019 (Gerçekleşen)	Değişim %
Ocak	27.077,1	26.058,6	3,9
Şubat	24.929,0	23.522,1	6,0
Mart	24.703,4	24.843,6	(0,6)
Nisan	20.341,4	23.808,4	(14,6)
Mayıs	20.892,3	25.013,3	(16,5)
Haziran	23.624,7	24.258,1	(2,6)
Temmuz	28.776,7	28.789,7	(0,0)
Ağustos	28.932,3	27.713,5	4,4
Eylül	27.640,5	25.418,7	8,7
TOPLAM	226.917,4	229.425,9	(1,1)

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

Üretim	Ocak – Eylül 2020	Ocak – Eylül 2019
Elektrik (kWh)*	2.010.742.091	2.431.258.787
Buhar (ton)	257.191	280.476

* 2020 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektriğin 212.940.792 kWh’lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (Ocak – Eylül 2019: 233.475.870 kWh).

Satış	Ocak – Eylül 2020	Ocak – Eylül 2019
Elektrik (Üretim) (kWh)	1.840.041.629	2.242.192.410
Elektrik (Ticari) (kWh)	6.550.379.076	6.759.109.491
Buhar (ton)	257.191	280.476
Doğal Gaz Satışı (sm³)	872.160.434	844.870.598
Kullanma ve Soğutma Suyu (m³)	28.718	28.304
Karbondiyoksit Gazı (ton)	36.418	47.865

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup’un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Yurt İçindeki Kurulu Güç*:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Doğal Gaz			83,83	209,50
Lüleburgaz	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon Doğal Gaz	49,53	209,50
Bursa	Bursa Organize Sanayi Bölgesi	Kombine Çevrim Doğal Gaz	34,30	-
Rüzgar			135,00	-
Gökçedağ (Rotor)	Osmaniye	Rüzgar	135,00	-
Hidroelektrik			118,94	-
Tercan	Erzincan	Hidroelektrik	15,00	-
Kuzgun	Erzurum	Hidroelektrik	20,90	-
Ataköy	Tokat	Hidroelektrik	5,50	-
Mercan	Tunceli	Hidroelektrik	20,40	-
Çıldır	Kars	Hidroelektrik	15,40	-
İkizdere	Rize	Hidroelektrik	24,94	-
Beyköy	Eskişehir	Hidroelektrik	16,80	-
Jeotermal			305,00	-
Kızıldere I	Denizli	Jeotermal	15,00	-
Kızıldere II	Denizli	Jeotermal	80,00	-
Kızıldere III	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,00	-
Alaşehir I	Manisa	Jeotermal	45,00	-
TOPLAM			642,77	209,50

(*) Toplam 80,3 MW kurulu güce sahip Demirciler ve Sarıtepe Rüzgar Santrallerinin sahibi olan Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretimi AŞ'nin hisselerinin tamamı 5 Şubat 2020'de Akfen Yenilenebilir Enerji AŞ'nin %100 bağlı ortaklığı olan İmbat Enerji AŞ'ye devredilmiştir. 15,9 MW kurulu güce sahip Yalova Kojenerasyon Doğal Gaz Santrali'nin süresi dolan üretim lisansı uzatılmayarak Ağustos 2020'de sonlandırılmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Yurt Dışındaki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Rüzgar			56,40	-
Jhimpir	Pakistan	Rüzgar	56,40	-
Doğal Gaz (*)			290,48	46,37
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz (840 MW)	210,00	-
Ashdod	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW, 40 ton/saat)	27,20	16,86
Ramat Negev	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (126,4 MW, 70 ton/saat)	53,28	29,51
TOPLAM			346,88	46,37

(*) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

Doğal Gaz Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Gazdaş, konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermekte olup, 24 Şubat 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında, 30 yıl süre ile Gaziantep, Kilis ve Nizip'ten oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşaatı, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Gazdaş, 2015 yılında dağıtım lisansına Gaziantep iline bağlı Oğuzeli, İslahiye ve Nurdağı ilçelerini, 2017 yılında Araban ve Yavuzeli ilçelerini, 2018 yılında Karkamış ilçesini ve 2020 yılı başında ise Kilis iline bağlı Polateli ilçesini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Trakya, konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Trakya 25 Ocak 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 30 yıl süre ile Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illeri ve bu illere bağlı Lüleburgaz, Çerkezköy, Muratlı, Kavaklı, Büyükkarıştıran, Evrensekiz, Kızılpınar, Kapaklı, Karaağaç, Veliköy, Ulaş, Misinli, Velimeşe ve Babaeski ilçe ve beldelerinden oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşaatı, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Trakya, 2015 yılında dağıtım lisansına Edirne iline bağlı Keşan, İpsala ve Süloğlu ilçelerini, 2016 yılında Tekirdağ iline bağlı Süleymanpaşa, Şarköy, Malkara, Hayrabolu, Ergene (Ulaş, Velimeşe ve Misinli Mh.) ve Saray ilçelerini, 2017 yılında Edirne iline bağlı Uzunköprü, Lalapaşa, Havsa, Meriç ve Enez ilçeleri ile Yenimuhacir Subaşı, Küplü ve Yenikarpuzlu beldelerini ve Kırklareli iline bağlı Pınarhisar ve Vize ilçeleri ile Ahmetbey beldesini, 2018 yılında da Kırklareli iline bağlı Peklivanköy ilçesi ile Üsküp, Alpullu, Büyükmandıra ve Kaynarca beldeleri ve Edirne iline bağlı Esetçe ve Beğendik beldelerini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Elektrik Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Osmangazi'nin temel faaliyet alanları enerji alanında proje geliştirmek, yatırım yapmak ve abonelere elektrik dağıtım ve satışı yapmaktır. Zorlu Osmangazi'nin bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Temel faaliyet konusu	Ülke
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ")	Perakende elektrik satışı	Türkiye
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ")	Elektrik dağıtım	Türkiye

Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir. OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları enerji alanında proje geliştirmek, yatırım yapmak ve abonelere elektrik dağıtım ve satışı yapmaktır. Şirketin kamuya ait hisseleri 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

Yatırımlar

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde gerçekleştirilen toplam yatırım tutarı 587.349 bin TL'dir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla aktifleştirilen finansman gideri 74.503 bin TL'dir.

Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler

Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal enerji potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alaşehir II JES santrali için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Proje için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır.

Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu gücün, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Aralık 2019'da uygun bulunmuştur. Proje için finansman görüşmeleri devam etmektedir.

Tekkehamam Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralanan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam II Jeotermal Enerji Santrali projesi için önlisans almak üzere EPDK'ya yapılan başvuru Ocak 2020'de uygun bulunmuş olup projeye 30 ay süreyle geçerli önlisans verilmiştir.

Bahawalpur I Güneş Enerji Santrali Projesi: Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur I Güneş Enerji Santrali projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2021 yılının son çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 357.880 bin TL'dir.

Zorlu Jeotermal Elektrik Üretimi AŞ, Manisa'daki Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali yatırımı için 3 Haziran 2020 tarih ve C-123505 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında gerçekleştirdiği Kızıldere III JES yatırımı için 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı Yatırım Teşvik Belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Trakya Bölgesi'ndeki doğal gaz dağıtım yatırımı için 16 Aralık 2019 tarih ve 507209 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Gaziantep ve Kilis illerindeki doğal gaz dağıtım yatırımı için 16 Aralık 2019 tarih ve 507211 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 19 Temmuz 2019 tarih ve B-137424 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

Denetim Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, -var olan şirketlerin- Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç kontrol faaliyetlerinin ayrı olarak yürütülmesine yönelik organizasyonel yeniden yapılanma sürecinin 2017 yılı içerisinde tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibarı ile çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır.

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte,

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

8 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 2 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMALL 3 (SPF Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DIL (Türev Araçlar Lisansı) ve 1 REAL (Gayrimenkul Değerleme Lisansı) bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 7 ve 5 kişi olmak üzere toplam 12 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Vergi Denetim Bölümü Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibinde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 6 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), Vergi Denetim Ekibinde ise 4 SMMM bulunmaktadır.

İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding A.Ş. bünyesinden merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmaktadır. İç kontrol sisteminin kurulması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Yönetim Kurulu onay ve bilgisine sunulmaktadır.

İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşılmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler ve ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir.

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

(bin TL)	30 Eylül 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar	3.797.252	4.257.831
Duran Varlıklar	16.663.401	14.417.939
Toplam Varlıklar	20.460.653	18.675.770
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.434.315	8.382.337
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.530.146	8.653.894
Özkaynaklar	1.496.192	1.639.539
Toplam Kaynaklar	20.460.653	18.675.770

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30 Eylül 2020	30 Eylül 2019
Hasılat	6.188.309	5.477.175
Satışların Maliyeti	(4.811.009)	(4.259.925)
Brüt Kâr	1.377.300	1.217.250
Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) ⁽¹⁾	(219.772)	(189.249)
Amortisman ve Tükenme Payları ⁽²⁾	443.879	383.384
Gelir Tavanı Düzeltmesine İlişkin Faiz Geliri ⁽³⁾	261.207	195.471
FAVÖK ⁽⁴⁾	1.814.070	1.558.489
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı/(Zararı)	73.588	(46.222)
Brüt Kâr Marjı	% 22	%22
FAVÖK Marjı	% 29	%28

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

- (1) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.
- (2) Faaliyet giderleri içerisinde 395.335 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı (30 Eylül 2019: 335.017 bin TL), esas faaliyet giderlerinde ise 48.544 bin TL tutarında itfa payı (30 Eylül 2019: 48.367 bin TL) bulunmaktadır.
- (3) OEDAŞ, Gazdaş ve Trakya ait gelir tavanı düzenlemesine ilişkin toplam 261.207 bin TL tutarındaki faiz geliri, esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir (30 Eylül 2019: 196.268 bin TL).
- (4) Grup'un 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ilişkin FAVÖK tutarına, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin ve sahip olunan paya isabet eden 200.037 bin TL (30 Eylül 2019: 186.543 bin TL) tutarındaki İsrail yatırımları dahil edilmemiştir.

Kâr Dağıtım Politikası

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

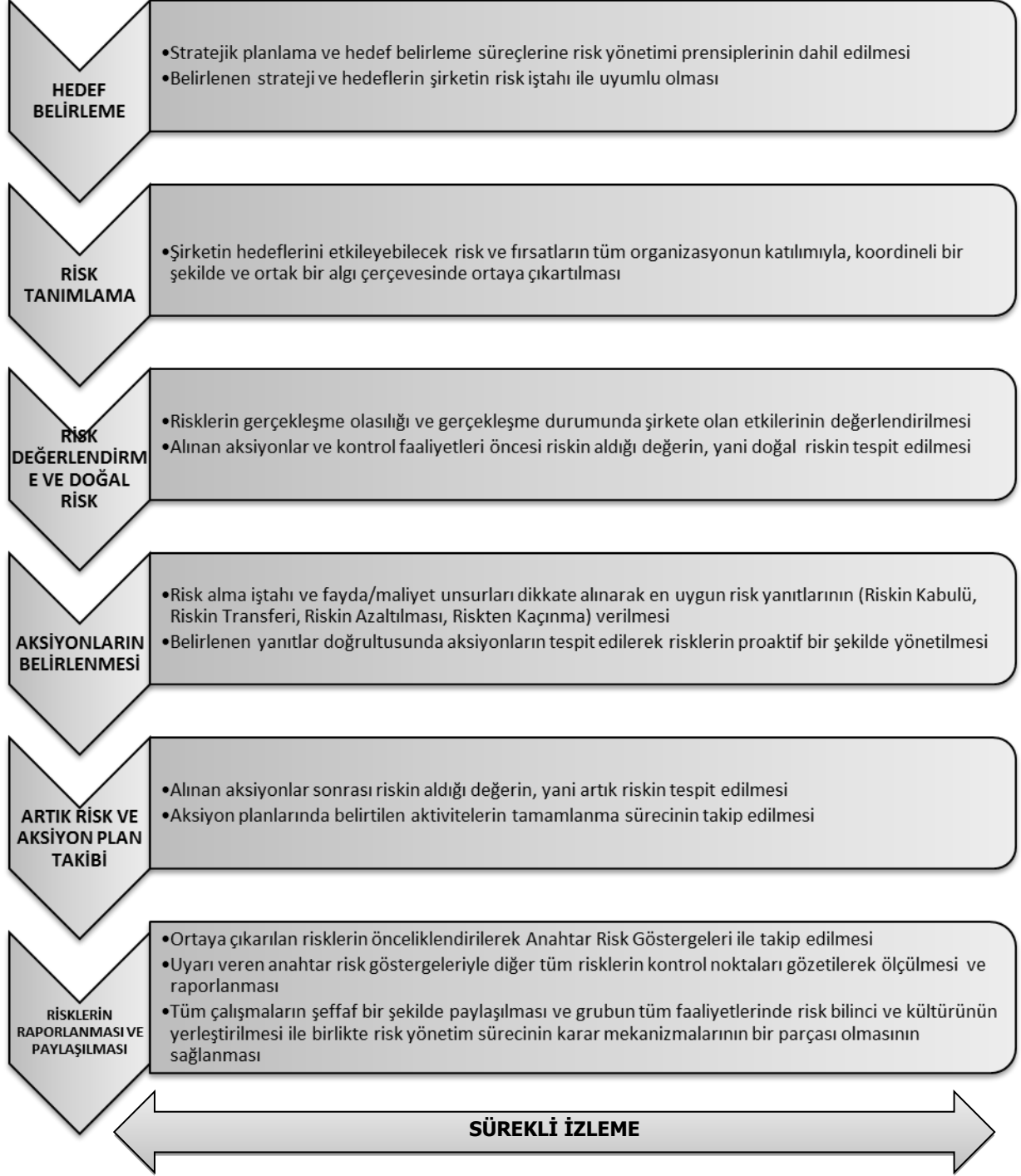
Şirketin 2019 yılını dönem zararı ile kapatması sebebiyle kâr dağıtım yapılmamıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinin (Grup Şirketleri) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır.

Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020



Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2020 yılının ilk dokuz ayında 4 kez toplanmıştır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Komite'nin bu dönemde hazırladığı raporlar;

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

- Zorlu Enerji Grubu Risk Değerlendirme Anketi Sonuçları 2019
- Türkiye'de ve Dünya'da Elektrik Sektörü ve Zorlu Enerji
- Covid-19'un Ülke Ekonomilerine Etkileri
- World Economic Forum (WEF) Salgın Raporu Çerçevesinde Zorlu Grubu İştiraklerinin Covid-19 Önlemleri

olmak üzere dört adettir.

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında, Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası 6 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.

Zorlu Enerji'nin yurt içi ve yurt dışında sürekli yatırım yapan bir şirket olması sebebiyle, stratejik riskler kapsamında en önemli risk konu başlığı olarak yatırım riskleri değerlendirilmektedir. Yapılan yatırımların Şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumlu bir şekilde yüksek performans gösterememesine sebep olabilecek her faktör de ayrı bir risk maddesi olarak dikkate alınmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirmesi,
- Farklı enerji kaynaklarına yatırım yapılarak üretim portföyünün çeşitlendirilmesi,
- Hukuksal, politik vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- İlgili yatırıma özgü farklı yönetim şekillerinin benimsenmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

Sektöre İlişkin Riskler

Sektöre ilişkin riskler temelde üretim ve tüketim davranışlarına bağlı olarak kısa ve uzun dönemde oluşan arz ve talep değişimlerine yönelik uyum gecikmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişimlerin fiyat öngörülebilirliği üzerindeki etkileri kaçınılmazdır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliğine bağlı olarak gerçekleşebilecek sektörel yönelimlere uyum da sektörel riskler arasında yer almaktadır.

- Zorlu Enerji mümkün olduğu kadar iş alanlarını çeşitlendirerek söz konusu risklerin olumsuz etkilerini azaltmaya çalışmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal riskler kategorisinde faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanlar, enerji hammadde fiyatları, hisse senedi fiyatları, likidite, fonlama, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Kredi risk politikaları doğrultusunda kredilendirme ve teminat yapısının sağlanmasıdır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, firmanın iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve firmanın kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin sürekliliğinin sağlanamamasıdır. Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlama, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigorta firmalarının risk teftişleri sonrası şirketlere sunduğu tavsiyelerin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Dağıtım tesislerinde yıllık planlı bakım ve onarım çalışmalarının yapılması, ormanlık alandan geçen hatların altında bulunan ağaçların yangın tehlikesine karşı Orman Bölge Müdürlükleri ile koordineli olarak kesilmesi, ekonomik ömrünü tamamlamış şebekelerin söz konusu riskleri içermeyecek şekilde yeniden tasarlanması yönünde çalışmalar yapılması,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulmasıdır.

İtibar Riski

Firmanın diğer risk alanlarındaki performansı itibar riskinin de doğal olarak ortaya çıkmasına sebep olmaktadır. Bunun haricinde genel olarak itibar riski firmanın faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye, topluma ve iç ve dış paydaşlara olumsuz olarak etki etmesidir.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Şirketin tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanması,
- Marka değeri ve güvenilirliğin korunması; stratejik iş hedefleri doğrultusunda tüm iletişim süreçlerinin entegre bir şekilde yönetilmesinin sağlanması ve bu çerçevede, Zorlu Holding Kurumsal İletişim Departmanı'nın Genel Müdürlük düzeyinde temsil edilmesidir.

Dış Çevre Riskleri

Dış çevre riskleri, şirketin iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.

Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler, rekabet, müşteri talepleri, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, tatbikatların düzenlenmesi,

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

Alınan Başlıca Sigortaların Listesi

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İnşaat / Montaj Poliçesi
3. İşveren Mali Mesuliyet
4. Yönetici Sorumluluk
5. Mesleki Sorumluluk
6. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimal
9. Ferdi Kaza

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk olarak pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelere henüz uygulanmaya ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji’nin 2019 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış, ayrıca Şirketin 2019 yılı faaliyet raporunun içinde ve Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Komite üye değişiklikleri ile ilgili güncelleme 22 Nisan 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nda yapılmıştır. İlgili açıklamaya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/839941> bağlantısından ulaşılabilir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 30 Eylül 2020 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinde Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı izinleri ile kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 5 yıl uzatılmasına ilişkin değişiklik 22 Nisan 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiş ve söz konusu değişiklik 30.04.2020 tarih ve 10069 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

2019 YILI OLAĞAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2020 Çarşamba günü saat 14.00'te Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Kat: -1 34394 Şişli/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Toplantıda;

- 2019 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- 2019 yılı faaliyetlerinin zararlar sonuçlanması nedeniyle kar dağıtımı yapılamamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2019 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 9 kişi olarak saptanmasına ve 2020 yılı Olağan Genel Kurulu'na kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. Zeki Zorlu, Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mehmet Emre Zorlu ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Ayşegül İlideniz, Sn. Elmas Melih Araz ve Sn. Bekir Ağırdağ'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2020 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık net 182.160,00 TL ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine,
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin tadil edilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesinin onaylanmasına,
- Şirketin 2020 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 2020 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan bir önceki faaliyet yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL BİLGİLERİ

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, 18 Ağustos 2020 Salı günü saat 14.00'te Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Kat: -1 34394 Şişli/İstanbul adresinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir.

Toplantıda Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin %100 bağlı ortaklığı olan ve yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi faaliyetinde bulunan, Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ'de sahip olduğu 185.000.000,00 TL nominal değerdeki 185.000.000 adet payın, Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ'de sahip olduğu 560.000.000,00 TL nominal değerdeki 560.000.000 adet payın ve Rotor Elektrik Üretim AŞ'de sahip olduğu 300.000.000,00 TL nominal değerdeki 300.000.000 adet payın tamamının, işletme bütünlüğünü bozmayacak şekilde, kül halinde kısmi bölünme yolu ile yine Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak Zorlu Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi unvanlı şirkete kısmi bölünme yoluyla devrine, hazırlanan 05.06.2020 tarihli Bölünme Raporu ve Bölünme Planı ile "Zorlu Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi"nin Esas Sözleşmesi'nin kabulüne, devrin Zorlu Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi unvanlı şirketin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edildiği tarihi itibarıyla gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

19 Ekim 2020 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji Esas Sözleşmesi'nin 27. maddesi hükmüne istinaden Yönetim Kurulu'na verilen yetki doğrultusunda, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak; bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, vadesi en fazla 5 yıla kadar çeşitli tertip ve vadelerde ve ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, Türk Lirası cinsinden, azami 950.000.000 TL (dokuz yüz elli milyon Türk Lirası) tutara kadar, borçlanma aracının yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihracına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.

20 Ekim 2020 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited'teki ("Zorlu Solar Pakistan") 9.970 PKR (Pakistan Rupisi) nominal değerli paylarının tamamının Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Zorlu Enerji Asia Holding Limited şirketine nominal değer üzerinden devir işlemi tamamlanmıştır.

23 Ekim 2020 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, SPK'nın verdiği onaylar doğrultusunda yurt içinde nitelikli yatırımcılara yönelik Zorlu Enerji'nin fon kullanıcısı olduğu 166 gün vadeli 35.000.000 TL tutarındaki yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikasının satış işlemi tamamlanmıştır.

23 Ekim 2020 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji tarafından Borsa dışında nitelikli yatırımcılara 384 gün vadeli, 82.420.000 TL nominal değerli özel sektör tahvili ve 181 gün vadeli, 80.220.000 TL nominal değerli bono ihracı gerçekleştirilmiştir.