



ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER**SAYFA**

1.GENEL BİLGİLER	3-6
2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	6
3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	7-8
4.DÖNEM İÇİ FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-15
5.DÖNEM İÇİNDE TAMAMLANAN VE YATIRIMLARI DEVAM EDEN PROJELER	15-17
6.İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	18
7.DENETİM GRUBU BAŞKANLIĞI YAPILANMASI ve FAALİYETLERİ.....	18-19
8.İÇ KONTROL VE KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YAPILANMASI VE FAALİYETLERİ	20-22
9.FİNANSAL DURUM	23-24
10.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM	24
11. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER	24
12. ESAS SÖZLEŞMEDE DÖNEM İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	24
13. HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....	25

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")¹ 2024 yılının ilk dokuz ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1.GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	6.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	5.000.000.000 TL
Ortalama Personel Sayısı:	2.135
İnternet Sitesinin Adresi:	www.zorluenerji.com.tr
İletişim Adresi:	İstanbul İrtibat Bürosu: Levent 199, Büyükdere Caddesi, No: 199, 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00 Bursa (Merkez): Fethiye OSB Mahallesi, Pembe Cadde, No: 17 16140 - BURSA Tel: (0224) 242 56 16

Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı²

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (Bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Halka Açık	1.866.937	37,33
Zorlu Holding AŞ	1.615.434	32,31
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	877.373	17,55
Wren House Infrastructure LP	617.212	12,34
Vestel Elektronik	19.999	0,40
Diğer	3.045	0,07
TOPLAM	5.000.000	100,00

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

² Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ndaki veriler esas alınmıştır.

Bağılı Ortaklıklar

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir :

Doğrudan Bağlı Ortaklıklar	Hisse Oranı (%)	Temel Faaliyet Konusu	Ülke
Zorlu Osmangazi Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ	100	Elektrik enerjisinin dağıtımı ve diğer	Türkiye
Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ	100	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	Türkiye
Eway Araç Kiralama Ticaret AŞ	100	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması, leasingi ve diğer	Türkiye
ZGP Pakistan (Private) Ltd.	99,70	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	Pakistan
Zorlu Enerji Pakistan Ltd.	99,99	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	Pakistan
Zorlu Enerji İsrail Ltd.	100	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	İsrail
ZJ Strong Energy for Renewable Energy Limited Co.	75	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	Filistin
Zador Israel Ltd.	100	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	İsrail
Zorlu Renewable USA Inc.	100	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	ABD

Şirket'in dolaylı bağlı ortaklıklarına 1 Ocak - 30 Eylül 2024 dönemine ilişkin konsolide finansal raporun "Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu" başlıklı dipnotunda yer verilmiştir.

İştirakler

Şirket'in doğrudan iştirakleri aşağıdaki gibidir:

Doğrudan İştirakler	Hisse Oranı (%)	Temel Faaliyet Konusu	Ülke
Electrip Global Limited	49,99	Şarj istasyonu bakımı, onarımı, kurulumu, satışı ve diğer	İngiltere, Jersey
Ezotech Electric Ltd.	42,15	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	İsrail
Solad Energy Ltd.	42,15	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	İsrail
Adnit Real Estate Ltd.	42,15	Güneş enerjisi santrali inşaatı	İsrail
Dorad Energy Ltd.	25	Elektrik enerjisi üretimi ve diğer	İsrail

Şirket'in dolaylı iştiraklerine 1 Ocak - 30 Eylül 2024 dönemine ilişkin konsolide finansal raporun "Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu" başlıklı dipnotunda yer verilmiştir.

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerinin toplam kurulu gücü 961,85 MW olup, santrallere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yurt İçindeki Kurulu Güç:

Santral	Şirket	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Jeotermal				305,00	-
Kızıldere 1	Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ ("Zorlu Doğal")	Denizli	Jeotermal	15,00	-
Kızıldere 2	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	80,00	-
Kızıldere 3	Zorlu Doğal	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,00	-
Alaşehir 1*	Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ ("Zorlu Jeotermal")	Manisa	Jeotermal	45,00	-
Rüzgar				135,00	-
Gökçedağ	Rotor Elektrik Üretim AŞ ("Rotor")	Osmaniye	Rüzgar	135,00	-
Hidroelektrik				118,94	-
Tercan	Zorlu Doğal	Erzincan	Hidroelektrik	15,00	-
Kuzgun	Zorlu Doğal	Erzurum	Hidroelektrik	20,90	-
Ataköy	Zorlu Doğal	Tokat	Hidroelektrik	5,50	-
Mercan	Zorlu Doğal	Tunceli	Hidroelektrik	20,40	-
Çıldır	Zorlu Doğal	Kars	Hidroelektrik	15,40	-
İkizdere	Zorlu Doğal	Rize	Hidroelektrik	24,94	-
Beyköy	Zorlu Doğal	Eskişehir	Hidroelektrik	16,80	-
Termik				49,53	98,00
Lüleburgaz	Zorlu Enerji	Kırklareli	Kojenerasyon Doğal Gaz	49,53	98,00
TOPLAM				608,47	98,00

(*) Alaşehir 1 jeotermal enerji santraline ("JES") entegre olarak kurulan 3,588 MWp gücündeki güneş enerji santrali 22 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 0,1663 MWp gücündeki ikinci ünite ("Çatı GES") ise 20 Ocak 2023 tarihi itibarıyla ticari elektrik satışına başlamıştır. Alaşehir 1 Hibrit GES'in toplam kurulu gücü olan 3,7543 MWp ile birlikte santralin lisanslı kurulu gücünde Hibrit lisans yönetmeliği gereğince MWe cinsinden bir artış bulunmamaktadır. Santralin kurulu gücü 48,7543 MWm/45 MWe'dir.

Yurt Dışındaki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Rüzgâr			56,40	-
Jhimpir	Pakistan	Rüzgâr	56,40	-
Güneş (*)			1,50	-
Deadsea	Filistin	Güneş (2 MW)	1,50	-
Doğal Gaz (*)			295,48	46,37
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz (860 MW)	215,00	-
Ashdod ⁽¹⁾	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW, 40 ton/saat)	27,20	16,86
Ramat Negev ⁽²⁾	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (126,4 MW, 70 ton/saat)	53,28	29,51
TOPLAM			353,38	46,37

⁽¹⁾ Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail ve Filistin'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

⁽²⁾ 24 Mayıs 2024 tarihinde yapmış olduğumuz KAP duyurusuna istinaden Ashdod ve Ramat Negev santrallerinin Edeltech'e satışına ilişkin hisse devir sözleşmesi imzalanmış olup, kapanış işlemleri devam etmektedir. İlgili kap duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket'in esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir. 27 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve üyelerin görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Yusuf Günay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/Bağımsız Üye	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Mümin Cengiz Ultav	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Cem Mengi	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Betül Ebru Edin	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine aşağıdaki linkten erişebilirsiniz:

<https://www.zorluenerji.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/zorlu-enerji-yatirimci/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu>

Fonksiyon Bazında Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
İbrahim Sinan Ak	Sektör Başkanı
Ali Kındap	Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür
Aydın Akat	Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür
Elif Yener	Mali İşler Genel Müdürü
Fuat Celepci	Elektrik Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür
İnanç Salman	Ticaret Genel Müdürü
Ramazan Harbili	İnsan Kaynakları Direktörü
Ersen Özyılmaz	Satın Alma ve Lojistik Direktörü
Evren Evcit	Zorlu Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü
Fulya Bıçak Muştu	Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü
Funda Küçükosmanoğlu	Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü

Üst yönetimin özgeçmiş bilgisine aşağıdaki linkten erişebilirsiniz:

<https://www.zorluenerji.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/zorlu-enerji-yatirimci/kurumsal-yonetim/ust-yonetim>

2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

1 Ocak - 30 Eylül 2024 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve ücret benzeri menfaatlerin enflasyon muhasebesi uygulanmış toplam tutarı 119.624.821 TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Zorlu Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ") ve Zorlu Enerji bünyesinde bulunan AR-GE departmanı, 2018 yılından beri yenilenebilir enerji kaynakları, elektrik dağıtımı, akıllı şebekeler, elektrikli araçlar, enerji depolama sistemleri gibi birçok alanda projeler yürütmektedir. Departmanın bu kapsamda, ulusal ve uluslararası fonlar ile devam etmekte olan 29 projesi (2 Horizon 2020, 6 Horizon Europe, 1 Eurogia, 2 EraNet, 1 TENMAK ve 17 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")) ve tamamlanan 28 projesi (6 Horizon 2020, 1 ITEA, 1 EraNet-Act, 1 Eurogia ve 19 EPDK) bulunmaktadır. Projelerinde yirmiden fazla ülkede faaliyet gösteren birçok firma ile iş birliği yapan AR-GE departmanı, proje çıktılarını 5 yılda yaptığı 18 yayın ile paylaşarak sektördeki bilgi birikiminin gelişmesine de destek vermektedir. AR-GE departmanı sektördeki gelişmeleri takip etmek ve ihtiyaçlara yenilikçi çözümler üretme arzusu ile 2024 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla aşağıda listelenen projeleri portföyüne katmıştır:

Projenin Adı	İlgili Şirket	Projenin Amacı	Proje ile İlgili Süreç
ERA-NET/ ENERGIDIT QuantEEFlex Projesi	OEDAŞ	QuantEEFlex, kentsel bölgelerde enerji esnekliğinin ekonomik, teknik ve çevresel değerini ölçmeyi amaçlamaktadır. Proje, esnek kontrol stratejilerinin verimli analizine ve pratik uygulamasına olanak tanıyan bir esneklik değerlendirme ve planlama aracı geliştirmeyi amaçlamaktadır. Türkiye demosunda, şebeke esnekliği ile ilgili kullanım senaryoları elektrikli araçlar ve bir batarya depolama sistemi ile çalıştırılacaktır.	24 aylık proje için TÜBİTAK sürecinin tamamlanmasıyla ulusal sözleşme imzalanmış olup proje teknik çalışmaları devam etmektedir.
Horizon Europe Programı - SEHRENE Projesi	Zorlu Enerji	SEHRENE projesinde, yenilenebilir elektriği ve ısıyı depolamak ve gerektiğinde kullanılmak üzere yeni bir elektrotermal enerji depolama (ETES) konsepti tasarlanacak ve farklı kullanım senaryoları için dijital ikizleri oluşturulacaktır. 2023 yılında Horizon Europe çerçeve programı tarafından %100 hibe almaya hak kazanan bu inovatif projenin enerji verimliliğinin yüksek oluşu, coğrafi olarak bağımsızlığı ve kritik ham maddeler kullanmaması en önemli özellikleridir.	2024 Ocak ayında proje başlangıç toplantısı için Lyon, Fransa'da proje ortakları ile bir araya gelinmiştir. Projenin ana bilgi kaynağı olacak "Kullanım Senaryosu Gereklilikleri" proje çıktısının çalışmaları sürdürülmektedir. Zorlu Enerji Kızıldere II santralinin dahil olduğu üç kullanım senaryosu incelemeye alınmaktadır. Çıktının ana sorumlusu Zorlu Enerji'dir ve proje partnerleri ile bir araya gelerek, jeotermal enerji santrali, çimento üretim santrali ve elektrik dağıtım şebekesi senaryoları için elektro-termal enerji depolama sisteminin entegrasyonu konusunda çalışmaları koordine etmiştir.
Horizon Europe Programı - EOLIAN Projesi	Zorlu Enerji	EOLIAN projesinde, güvenilir ve sürdürülebilir rüzgâr kanatları için biyo bazlı, onarılabilir ve geri dönüştürülebilir vitrimer kompozitler kullanılması araştırılacak, bu kanatlar için gelişmiş sensörler tasarlanacaktır. Proje 42 ay sürecek olup, Avrupa Komisyonu tarafından %100 fonlanacaktır.	Proje başlangıç toplantısı 12-13 Haziran 2024 tarihleri arasında İtalya'da gerçekleştirilmiş ve Eylül ayında ilk altı aylık genel kurul toplantısı yapılmıştır.
Horizon Europe Programı - nGEL Projesi	Zorlu Enerji	nGEL Projesi, jeotermal santralde trijenerasyon (elektrik üretimi, ısıtma ve soğutma) sisteminin deneneceği, santralin verimliliğini artırırken aynı zamanda rezerv elektrik marketinde rol oynayıp oynayamayacağının anlaşılması için önemli yol katedecek, Avrupa Birliği %70 hibeli ar-ge projemizdir. Proje 4 yıl sürecek olup, Temmuz 2024'te başlamıştır. Projede Almanya, İngiltere, Belçika, Fransa ve Türkiye'den paydaşlar bulunmaktadır. Projede Kızıldere II sahası tek uygulama sahası olarak görev alacaktır.	Projenin başlangıç toplantısı Temmuz ayında Almanya'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda kurulacak sistemler ile ilgili kararlar alınmıştır. Projenin ilk iş paketi kapsamında sistem dizaynı, performans indikatörleri ve ekipman şartnameleri hazırlanacaktır. Bu çıktıların hazırlanması için sistem dizaynı yürütülmektedir.

Horizon Europe Programı - TwinWest Projesi	Zorlu Enerji	Twinwest projesinde Karasal rüzgar santrali yatırımlarına mevcut operasyonlar ve gelecekteki yatırımlar hakkında değerli bilgiler sağlayacak evrensel, açık kaynaklı ve siber güvenli Dijital İkiz oluşturulması amaçlanmaktadır. 42 ay sürmesi planlanan proje, Horizon Europe tarafından %100 fonlanacaktır. Zorlu Enerji olarak veri sağlayıcı ve geliştirilecek dijital ikizin doğrulama aşamalarında yer alıyor olacağız.	Proje partnerleri ile proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje faaliyetleri 1 Temmuz 2024 itibarıyla başlamakla birlikte Eylül ayında Brüksel'de proje başlangıç toplantısı yapılmıştır. Projede Gökçedağ Rüzgar Enerji Santrali hem mevcut durumu ile fiziksel vaka çalışması olarak hem de genişletme planı kapsamında sanal vaka çalışması olarak değerlendirilmektedir.
TENMAK - JESKE Projesi	Zorlu Enerji	JESKE projesi, TENMAK tarafından hibe desteği almaya hak kazanan, Jeotermal Enerji Santral'lerinde Karbon Enjeksiyonu isimli Ar-Ge projemizdir. Projede, mobil bir sistem ile rezervuar koşullarına uygun, her jeotermal kuyu için düzenlenebilir bir enjeksiyon sistemi geliştirilmesi ve uygulanması planlanmaktadır. Proje 3 yıl sürecektir, Zorlu Enerji projede ana koordinatör ve uygulama sahası olarak görev alacaktır.	TENMAK ile proje sözleşmesi imza süreci devam etmektedir.
EUROGIA - WinDTwin Projesi	Zorlu Enerji	'EUROGIA programı tarafından hibe almaya hak kazanan projede, rüzgar türbinlerden aktarılan veriler, hava durumu tahminleri ve enerji piyasası verileri ile entegre olan bir dijital ikiz oluşturulacaktır.	Projenin 17 Eylül tarihinde kick-off toplantısı yapılmıştır. Proje yönetim ve iletişim prosedürlerinin oluşturulması ve projenin teknik gerekliliklerinin tanımlanması ile ilgili çalışmalara başlanmıştır.

EPDK Destekli - Ar-Ge Projeleri

Grup, elektrikli araçlar ve enerji depolama gibi yenilikçi konuların yanında OEDAŞ da dahil olmak üzere ilgili tüm platformların ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran ve gelecekte karşılaşılabilecek durumları önceden simüle eden çalışmalara devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde ulusal bazda aşağıdaki projeler yürütülmektedir:

- E-Keys Entegre Kesinti Yönetim Sistemi Ar-Ge Projesi (OMS)
- BlokPort: Blok Zincir Teknolojisi ile Saha Envanteri Finansal Sağlık Endeksi Faz 2 Projesi
- Yatay Hiyerarşideki Akıllı Elektronik Cihazlar ile İstasyon İçi Yüksek Hızlı Koruma Uygulamaları (IEC 61850 Uygulamaları) Projesi
- SFRA Analiz Tekniği ile Trafo Arıza Tespit Cihazı Geliştirme Projesi
- Yerli Yazılım Ekosistemi Yazılım Kalite Yönetimi ve Belgelendirme AR-GE Projesi
- BTYP: Bilgi Teknolojileri Yönetişim Platformu Projesi
- MASS Protokolü ile TM/DM İstasyon Cihazları Veri Toplama, İşleme ve Yerinde Değerlendirme Uygulaması Ar-ge Projesi
- Şimşek/CBS Projesi

İlgili raporlama döneminde Zorlu Enerji adına yapılan toplam AR-GE harcaması enflasyon muhasebesi uygulanmış şekilde 27.044.657 TL iken, OEDAŞ bünyesinde yapılan harcama ise enflasyon muhasebesi uygulanmış şekilde 27.342.115 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.DÖNEM İÇİ FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmelere İlişkin KAP Duyuruları

Kuyucak ve Nazilli Jeotermal İşletme Ruhsatlarının Alınması Hakkında

5 Ocak 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Jeotermal'in Aydın ilinde yer alan Kuyucak ve Nazilli jeotermal sahalarına ilişkin kaynak arama ruhsatlarının jeotermal kaynak işletme ruhsatına çevrilmesine ilişkin Aydın Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'na yapılan başvuru kabul edilerek, 30 yıl süre ile geçerli olmak üzere Jeotermal Kaynak İşletme Ruhsatları alınmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Alkan JES Lisans Tadili Hakkında

11 Ocak 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Jeotermal'in Manisa İli Alaşehir ilçesinde bulunan Alkan JES Projesi'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere 0,21746 MWp gücünde Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla EPDK'ya yapmış olduğu başvuru kabul edilerek projenin elektrik üretim lisansındaki güç 18,81746 MWm/18,60 MWe olarak tadil edilmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Kızıldere 4 JES Önlisans İptali Hakkında

15 Şubat 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Doğal tarafından Denizli ve Aydın illerinde kurulması planlanan Kızıldere 4 JES projesi için yapılan etütler sonucunda proje sahasında yeterli kaynak bulunmadığı tespit edilmiş ve bu nedenle yapılan ön lisans iptal başvurusu EPDK tarafından kabul edilerek önlisans sonlandırılmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Bağlı ortaklığımız Zorlu Enerji Dağıtım AŞ paylarının satışı hakkında

13 Mart 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Enerji Dağıtım AŞ'de sahip olduğumuz payların tamamının toplam 200.000.000 ABD Doları karşılığı 6.375.330.000 TL bedel karşılığında, Palmet Enerji AŞ'nin %100 bağlı ortaklığı Gaztrak Enerji AŞ'ye satışı ve pay devri işlemleri tamamlanmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Bursa Doğal Gaz Santral Lisansının Sonlandırılması Hakkında

4 Nisan 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirket'imizin, Bursa İli, Bursa Organize Sanayi Bölgesinde bulunan EÜ/364-8/475 Lisans no'lu 35 MWm/34,30 MWe kurulu gücündeki, doğal gaz yakıtlı ve termik kombine çevrim tipindeki Bursa Doğal Gaz Santrali'nin lisansının sonlandırılmasına ilişkin yapmış olduğumuz başvuru doğrultusunda EPDK'nın kurul kararına istinaden lisans sonlandırılmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

İşbirliği Anlaşması Hakkında

16 Nisan 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirket'imizin %49,99 oranında doğrudan iştiraki olan Electrip Global Limited, Electrip Global Limited'in paylarının %100'üne sahip olduğu ZES Dijital Ticaret AŞ ve elektrikli araçlar için şarj ağı sağlayıcısı olan Hubject GmbH arasında, Türkiye'deki ZES elektrikli araç şarj istasyonları ile İtalya, Fransa, Bulgaristan, Yunanistan, Hırvatistan, Karadağ ve Polonya'da yer alan Electrip elektrikli araç şarj istasyonlarının Hubject'in şarj ağına yer almasına ilişkin işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Zorlu Enerji'nin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 27 Mayıs 2024 Pazartesi günü saat 13:00'da Raffles İstanbul Zorlu Center Levazım Mahallesi Koru Sokak No:2 Zorlu Center 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Zorlu Enerji'nin 27 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 30 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Alkan-2 JES Projesi İçin Ön Lisans Alınması Hakkında

25 Haziran 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Jeotermal adına Manisa ili Alaşehir ilçesinde kurmayı planladığı Alkan-2 JES projesi için EPDK'ya yapılmış olan başvuruya istinaden 30 ay süre ile 10 Mwm/10 MWe kurulu gücünde ön lisans alınmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Atanması

28 Haziran 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirket'imiz ile yatırımcılar arasında iletişimi sağlamak üzere oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümüne Yönetici olarak mevzuatın öngördüğü lisansları almış bulunan Burak Şimşek getirilmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Borçlanma Aracı İhracının Onaylanması

5 Temmuz 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirket'imizin 3.500.000.000 TL değerindeki borçlanma aracı ihracına ilişkin yaptığı başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 4 Temmuz 2024 tarihinde onaylanmıştır.

Konu başvuru ve ihraç belgesine ilişkin KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Zorlu Enerji'nin Kredi Derecelendirme Notunun Belirlenmesi

31 Temmuz 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, JCR Eurasia Rating periyodik gözden geçirme sürecinde, Zorlu Enerji'nin konsolide yapısını değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu "A- (tr)" ve söz konusu nota ilişkin görünümü ise "Stabil" olarak belirlemiştir. Şirketin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notları ve görünümleri ise "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Dorad Santraline İlişkin Basında Çıkan Haberlere Dair Açıklama

9 Ağustos 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, 24 Mayıs 2024 tarihli özel durum açıklamamız ve yatırımcılarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımız gözetilerek, İsrail'deki iştirak paylarımızın ve Dorad Doğal Gaz Santrali'nin portföyümüzden çıkartılması üzerine çalışmalarımızın sürdürdüğü bildirilmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Bağlı Ortaklığımız Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ'nin Halka Arz Süreci Hakkında

4 Eylül 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Yenilenebilir'in bir kısım paylarının halka arzına ilişkin 22 Şubat 2024 tarihli İzahname onay başvurunuzun, yurt dışı kaynaklı sürdürülebilir finansmanın elde edilmesinden sonraki bir tarihe ertelenmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na, 4 Eylül 2024 tarihinde başvuru yapılmış ve söz konusu başvuru onaylanmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

B. Enerji Piyasasına İlişkin Gelişmeler

2024 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla elektrik tüketimi³, geçen yılın aynı dönemine göre %4,1 oranında artış göstererek 257.831 GWh (9A23: 247.653 GWh) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi, %5,2 artış ile 257.442 GWh (9A23: 244.667 GWh) olmuştur.

2024 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam elektrik üretimi³ içindeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %19,5'ten %21,9'a yükselmiştir. Aynı dönemde hidroelektrik santrallerinin toplam üretimdeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %20,7'den %24,7'ye ulaşmıştır. Bu dönemde doğal gaz santrallerinin üretimdeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %17,8 oranında azalarak 38.295 GWh (8A23: 46.576 GWh) olarak gerçekleşmiştir. Yerli ve ithal kömür santrallerinin payı ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla %34,8'den %33,5'e düşüş göstermiştir.

Türkiye'nin kurulu gücü³, 2024 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %4,6 artış göstererek 113.932 MW'a yükselmiş olup, yenilenebilir enerji santrallerinin toplam kurulu güç içinde payı %56,1 olarak gerçekleşmiştir. Kurulu güç artışında 4.273,3 MW ile güneş santralleri ilk sırayı alırken, güneş santrallerini 746,8 MW ile rüzgâr, 598,4 MW ile hidroelektrik ve 56,6 MW ile biyokütle santraller takip etmektedir. Ağustos 2024 itibarıyla, toplam kurulu gücün %28,3'ü hidrolik, %21,9'u doğal gaz, %16,2'si güneş, %10,8'i rüzgâr, %9,1'i ithal kömür, %9'u linyit ve kalan %4,7'si ise diğer enerji kaynakları oluşturmaktadır.

³ TEİAŞ, Yük Tevzi Bilgi Sistemi

C. İş Kollarındaki Önemli Gelişmeler

Elektrik Üretim İş Kolu

2024 yılının ilk 9 ayında Türkiye'deki yenilenebilir enerji kaynaklarının üretim kapasitelerinde önemli değişiklikler gözlemlenmiştir. Biyokütle, 2.078 MW'den 2.109 MW'ye çıkarak 31 MW'lik bir artış göstermiş, jeotermal enerji sabit kalarak 1.691 MW'de kalmıştır. Hidroelektrik santrallerinin toplam kapasitesi 31.962 MW'den 32.194 MW'ye çıkarak 232 MW artış kaydetmiştir. Güneş enerjisi 14.122 MW'den 18.690 MW'ye çıkarak 4.568 MW ile en büyük kapasite artışını sağlamış, rüzgâr enerjisi de 11.806 MW'den 12.342 MW'ye çıkarak 536 MW artış göstermiştir. Genel olarak, toplam yenilenebilir enerji kapasitesi 61.660 MW'den 67.026 MW'ye ulaşarak 5.367 MW'lik bir artış sağlamıştır. Bu durum, Türkiye'nin enerji üretiminde yenilenebilir kaynaklara yönelik güçlü bir büyüme trendini göstermektedir.

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ (milyon kWh)			
Aylar	2024 (Gerçekleşen Fiili)	2023 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	28.462	27.468	4
Şubat	26.656	24.488	9
Mart	26.594	26.376	1
Nisan	24.298	24.275	0,1
Mayıs	27.374	25.954	5
Haziran	28.150	25.122	12
Temmuz	34.031	31.786	7
Ağustos	30.827	33.659	(8)
Eylül	28.574	28.519	0,2
TOPLAM	254.966	247.647	3

Kaynak: Türkiye Elektrik İletim AŞ ("TEİAŞ") Yük Tevzi Bilgi Sistemi

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ (milyon kWh)			
Aylar	2024 (Gerçekleşen Fiili)	2023 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	28.530	26.805	6
Şubat	26.710	24.141	11
Mart	26.483	25.980	2
Nisan	24.230	24.073	1
Mayıs	27.180	25.710	6
Haziran	27.927	24.938	12
Temmuz	34.088	31.512	8
Ağustos	30.828	33.302	(7)
Eylül	28.597	28.199	1
TOPLAM	254.573	244.660	4

Kaynak: TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi

2024 yılının ilk 9 aylık elektrik üretim rakamları geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %3'lük bir artış sergilemiş olup, buhar üretimde ise aynı döneme göre %9'luk bir azalma yaşanmıştır.

Satışlarda ise, elektrik tarafında önceki yıla kıyasla pozitif yönlü bir eğilim görülmekte olup artış büyük oranda ticari elektrik satışından gelmektedir. Doğal gaz satışları ise, Gaz dağıtım şirketlerinin 2024 yılının başında satışı sebebiyle bulunmamaktadır.

Üretim	Ocak - Eylül 2024	Ocak - Eylül 2023	Değişim %
Elektrik (kWh)*	2.112.164.887	2.053.118.998	3
Buhar (ton)	195.134	215.279	(9)

* 2024 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektriğin 210.551.750,66 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (Ocak- Eylül 2023: 183.716.321,67 kWh).

Satış	Ocak - Eylül 2024	Ocak - Eylül 2023	Değişim %
Elektrik (Üretim) (kWh)	1.216.474.616	1.182.298.497	3
Elektrik (Ticari) (kWh)	3.387.410.430	2.905.224.090	17
Buhar (ton)	127.082	154.125	(18)
Doğal Gaz Satışı (sm ³)	-	871.086.362	(100)
Kullanma ve Soğutma Suyu (m ³)	13.468	17.730	(24)
Karbondiyoksit Gazı (ton)	30.302	78.017	(61)

Elektrik Dağıtım İş Kolu

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, planlı bakım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır. 21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamında Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

Elektrik dağıtım sektöründe 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla 4. Tarife Uygulama Dönemi (2021-2025) başlamıştır.

Türkiye'de toplam elektrik abonesi sayısı EPDK'nın en son yayımladığı Ağustos Ayı Elektrik Piyasası Sektör Raporuna göre 2024 Ağustos sonu itibarıyla 50,2 milyona ulaşmıştır. Faturalanan elektrik tüketim miktarı ise iletimden bağlı tüketiciler de dahil olmak üzere Ocak-Ağustos dönemi için önceki yıla göre %6,5 oranında artışla 187 milyon MWh olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde, tarımsal sulama kaynaklı tüketim geçen yılın aynı dönemine göre %0,01 azalış meydana gelmiş olup, mesken %12,8, kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer sektörlerle ilişkin tüketim %9,09, sanayi kaynaklı tüketim ile aydınlatma kaynaklı tüketim ise sırasıyla %1,59 ve %3,37 oranında artmıştır.

Perakende Satış İş Kolu

Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)

1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla başlayan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında limitler, EPDK'nın 26 Ekim 2023 tarihli ve 12158 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı için mesken ve tarımsal faaliyetler tüketici gruplarına yönelik 100 milyon kWh/yıl, diğer tüketici gruplarına yönelik 1 milyon kWh/yıl olarak belirlenmiştir.

Serbest Tüketici Limiti

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK'nın 29 Aralık 2022 tarihli kararı ile 2023 yılı için serbest tüketici limiti, 2022 yılına göre %9,1 azalışla yıllık 1.000 kWh olarak belirlenmiştir. Söz konusu limit 28 Aralık 2023 tarihli ve 12295 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı için yıllık 950 kWh olarak belirlenmiştir.

Ulusal Tarifeler

29 Haziran 2024 Tarihli ve 32587 Sayılı Resmî Gazete ile 12719 Sayılı Kurul Kararı yayımlanmış olup, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla uygulanacak tarife tabloları belirlenmiştir.

1 Ocak – 30 Eylül 2024 dönemi itibarıyla, Ulusal Tarife'deki alçak gerilim abone gruplarının tarife değişimi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tarifeler*	Sanayi Enerji Bedeli	Ticarethane Enerji Bedeli		Mesken Enerji Bedeli		Dağıtım Bedeli
		30 kWh/gün ve altı	30 kWh/gün üstü	8 kWh/gün ve altı	8 kWh/gün üstü	
01.01.2024'ten itibaren	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit
01.04.2024'ten itibaren	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit
01.07.2024'ten itibaren	%-12,38	%28,84	%8,48	%2,46	%22,87	%58,95

Not: Ulusal tarife alçak gerilim abone gruplarının bir çeyrek önceki tarifelere göre değişim oranlarını göstermektedir.

11 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Elektrik Üretim AŞ ("EÜAŞ")'nin görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanan fiyat 48,2187 krs/kWh olarak belirlenmiştir. 2024 yılının Eylül ayı sonu itibarıyla söz konusu tarifiede bir değişiklik yapılmamıştır.

Yenilenebilir Tarife (YETA)

1 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla devreye alınan Yenilenebilir Tarife uygulaması ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yeşil enerji kullanmak isteyen tüketiciler görevli tedarik şirketlerinden yeşil enerji tedarik edebilmektedir.

1 Ocak – 30 Eylül 2024 dönemi itibarıyla, Yeşil Tarife'deki alçak gerilim abone gruplarının tarife değişimi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Yeşil Tarife	Sanayi Enerji Bedeli	Ticarethane Enerji Bedeli	Mesken Enerji Bedeli	Dağıtım Bedeli
1.01.2024'ten itibaren	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit
1.04.2024'ten itibaren	Sabit	Sabit	Sabit	Sabit
1.07.2024'ten itibaren	0,57%	0,57%	0,57%	58,95%

Not: Yeşil tarife alçak gerilim abone gruplarının 1 çeyrek önceki tarifelere göre değişim oranlarını göstermektedir.

5.DÖNEM İÇİNDE TAMAMLANAN VE YATIRIMLARI DEVAM EDEN PROJELER

A. Dönem İçi Yatırım Tutarları

Grup'un 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait özet konsolide finansal tablolarında yer alan yatırım tutarlarının, bulundukları bilanço kalemi bazında detayı aşağıda yer almaktadır (Tutarlar bin TL cinsinden ve enflasyon muhasebesi uygulanmış şekilde ifade edilmiştir.).

	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Maddi duran varlıklar	366.413	515.002
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	473.785
Müşteri sözleşmesinden doğan varlıklar	746.591	411.304
Toplam yatırım	1.113.004	1.400.091

B. Yatırımlar

Alaşehir JES Projesi: 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir 1 JES'in 48,754 MWm/45MWe olarak tadil edilen ve birleşik yenilenebilir enerji tesisine dönüşen üretim lisansı kapsamında, ek yardımcı kaynak olarak santrale eklenmesi planlanan 3,754 MW_p güneş yardımcı kaynağının arazi kurulumu Aralık 2022'de, çatı kurulumu ise Ocak 2023'te tamamlanarak Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı'nın kabulü sonrası ticari faaliyete başlamıştır.

Alkan JES Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alkan JES için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu güç, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla, Aralık 2019'da 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmiştir. Alkan JES projesine entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak Güneş Enerji Santrali ("GES")) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 18,82 MWm/18,60 MWe olmuştur. Proje için finansman görüşmeleri devam etmektedir.

Alkan 2 JES Projesi: Manisa Alaşehir ilçesinde kurulması planlanan Alkan 2 JES projesi için Haziran 2024'te Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından 10 MWm/10 MWe kurulu gücünde 30 ay süreyle geçerli ön lisans verilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Tekkehamam 2 JES Projesi: Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralananan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam 2 JES projesi için önlisans almak üzere EPDK'ya yapılan başvuru Ocak 2020'de uygun bulunmuş olup projeye 30 ay süreyle geçerli önlisans verilmiştir. 2022 yılında EPDK'ya yapılan önlisans süre uzatım başvurusu uygun bulunmuş olup projenin önlisans süresi 57 ay olarak tadil edilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Kızıldere 3 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi: Aydın ili, Buharkent ilçesindeki 165 MWm/165 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 3 JES'e entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 189,75 MWm/165 MWe olarak tadil edilmiştir. TEİAŞ'ın açıklamış olduğu bölgesel kapasiteye istinaden mevcut elektrik üretim lisansının 222,35 MWm/165 MWe olarak tadil edilmesi için EPDK'ya gerekli başvuru yapılmıştır. EPDK kurul kararı yükümlülükleri gereği Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED") süreci devam etmektedir. Süreç tamamlandıktan sonra üretim lisansı alınması hedeflenmektedir.

Kızıldere 2 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi: Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 80 MWm/80 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 2 JES'e entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 91,995 MWm/80 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

Kızıldere 1 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi: Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 15 MWm/15 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 1 JES'e entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 15,99 MWm/15,00 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

Gökçedağ Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak Rüzgar Enerji Santrali ("RES") +Yardımcı Kaynak GES) Projesi: Osmaniye ili, Bahçe ilçesindeki 135 MWm/135 MWe kurulu güce sahip Gökçedağ RES kapsamında, TEİAŞ tarafından açıklanan bölgesel kapasiteye istinaden, EPDK'ya yapılan 15,6 MWm/15,6 MWe'lik ek kapasite kurulum başvurusu kapsamında Teknik Etkileşim Analizi (TEA) ve ÇED süreçleri tamamlanarak 5 Mart 2021 tarihinde Gökçedağ RES'in üretim lisansında yer alan kurulu gücü 150,6 MWm/150,6 MWe'e yükseltilmiştir. Yine TEİAŞ bölgesel kapasitelerine istinaden 2022 yılında 31 MWm/31 MWe'lik ek kapasite için EPDK'ya yapılan başvuru kapsamında 15 Eylül 2022 tarihli kurul kararı ile gerekli yükümlülüklerin tamamlanması şartıyla kapasite tahsisi uygun bulmuştur. Bu yükümlülükler kapsamında teminat mektubu ve TEA süreçleri tamamlanmış olup ÇED çalışmaları devam etmektedir. Buna paralel olarak yapılan güneş hibrit başvuruları kapsamında gerekli yükümlülükler tamamlanmış ve lisans 160,2088 MWm/150,6 MWe olarak tadil edilmiştir. 31 MWm/31 MWe ek kapasite başvurusuna ilişkin yükümlülükler tamamlanarak işbu lisans Aralık 2023 tarihinde 191,2088 MWm/181,6 MWe olarak tadil edilmiştir.

Elektrik Depolama Tesis Projeleri: Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında iki ayrı lokasyonda olmak üzere 500 MWe gücünde müstakil elektrik depolama tesisi başvurusunda bulunmuştur. EPDK Kurul kararı ile başvuru, yükümlülüklerin yerine getirilmesi koşuluyla Kasım 2021 itibarıyla uygun bulunmuştur.

EPDK, Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ'nin Tekirdağ ili, Muratlı ilçesinde kurmayı planladığı 250 MW kurulu güce sahip olacak Yeniçiftlik Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali ve Kırklareli ili, Lüleburgaz ilçesinde kurmayı planladığı 125 MW kurulu gücü sahip olacak Hamitabat Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali projeleri için yaptığı önlisans başvurularını uygun bulmuştur. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ de, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, depolama tesisi kurma taahhüdü ile EPDK'ya 7 farklı GES projesi için toplamda 202,5 MWe kurulu güç için önlisans başvurusunda bulunmuştur.

C. Devlet Teşvikleri

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan teşvik belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirket'e bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 1.123.022.826 TL'dir.

Zorlu Jeotermal, Manisa Alaşehir ilçesinde gerçekleştirdiği Alaşehir 1 JES yatırımı için 25 Nisan 2024 tarih ve 567133 sayılı yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi, yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Zorlu Doğal, Denizli ve Aydın il sınırlarında gerçekleştirdiği Kızıldere 3 JES yatırımı için 2 Mayıs 2024 tarih ve 567295 sayılı yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 10 Kasım 2022 tarih ve E-137424 sayılı (Bu belge 14 Eylül 2022 tarih ve D-137424 sayılı teşvik belgesi yerine kaim olmak üzere düzenlenmiştir.) yatırım teşvik belgesi almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

ZES Dijital Ticaret AŞ, yurt içinde muhtelif il ve ilçelerde gerçekleştireceği elektrikli araç şarj istasyonu kurulum yatırımları için 28 Nisan 2022 tarih ve 536058 sayılı yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69. maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5. maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirket'in devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

6.İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ ve TUTARI

30 Eylül 2024 itibarıyla, Grup'un dolaşımdaki tahvil stoku (ihraç tutarı) 4.641.170.000 TL'dir.

İhraççı	Tutar (TL)	ISIN	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
Zorlu Enerji	150.000.000	TRSZORNE2429	07.09.2023	03.10.2024
Zorlu Enerji	154.560.000	TRSZORNE2411	07.09.2023	03.10.2024
Zorlu Enerji	100.000.000	TRSZORNE2437	25.09.2023	24.10.2024
Zorlu Enerji	230.820.000	TRSZORNE2445	27.09.2023	24.10.2024
Zorlu Enerji	114.270.000	TRSZORNK2413	26.10.2023	14.11.2024
Zorlu Enerji	100.770.000	TRSZORNK2421	09.11.2023	14.11.2024
Zorlu Enerji	75.000.000	TRFZORNK2418	16.05.2024	14.11.2024
Zorlu Enerji	141.850.000	TRFZORN12512	14.12.2023	16.01.2025
Zorlu Enerji	125.000.000	TRSZORN22511	21.12.2023	19.02.2025
Zorlu Enerji	278.800.000	TRSZORN22529	01.02.2024	19.02.2025
Zorlu Enerji	400.000.000	TRSZORN32510	07.03.2024	27.03.2025
Zorlu Enerji	43.530.000	TRFZORN42516	29.08.2024	18.04.2025
Zorlu Enerji	181.000.000	TRSZORN52518	07.03.2024	08.05.2025
Zorlu Enerji	174.450.000	TRSZORN52526	04.04.2024	08.05.2025
Zorlu Enerji	225.000.000	TRSZORN62517	16.05.2024	19.06.2025
Zorlu Enerji	260.580.000	TRSZORN72516	13.06.2024	11.07.2025
Zorlu Enerji	600.000.000	TRSZORN82515	11.07.2024	06.08.2025
Zorlu Enerji	580.000.000	TRSZORN92514	01.08.2024	04.09.2025
Zorlu Enerji	200.540.000	TRSZORNE2510	29.08.2024	03.10.2025
Zorlu Enerji	200.000.000	TRSZORNE2528	29.08.2024	03.10.2025
Zorlu Enerji	305.000.000	TRSZORNE2536	12.09.2024	17.10.2025
Toplam	4.641.170.000			

7.DENETİM GRUBU BAŞKANLIĞI YAPILANMASI VE FAALİYETLERİ

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

Denetim Genel Müdürlüğü, 1 Haziran 2022 itibarıyla Zorlu Grubu'nun kurumsal yönetim sistemlerine yönelik yapılanmalar kapsamında denetim işlevinin artan önemi ile birlikte doğrudan Zorlu Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olacak şekilde Denetim Grup Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir. Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

16 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim ekibinin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 4 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 2 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 ISO 27001 LA (Bilgi Güvenliği Baş Denetçisi), 1 SPK Düzey 3 ve 1 SPK Türev Araçlar Lisansı bulunmaktadır.

Finansal Denetim Çalışmaları

Finansal Denetim Bölümü tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda 5 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir. Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır. Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi'nde 4 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) bulunmaktadır.

8.İÇ KONTROL VE KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YAPILANMASI VE FAALİYETLERİ

İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü, değişen iş dünyasının getirdiği yeni iş modellerini, karmaşılaşan riskleri ve teknolojik gereksinimleri de göz önüne alarak, hedeflere ulaşılmasını destekleyici risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesini koordine etmekte, Zorlu Enerji Grubu'nun kurumsal yönetim açısından gelişimine ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmaktadır.

İç Kontrol Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde İç Kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding çatısı altında koordine edilerek merkezi bir yapıda yürütülmektedir. İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır. Ayrıca, Grubumuzda uygulanması hedeflenen temel iç kontrol prensipleri de "Zorlu Holding İç Kontrol Çerçevesi" ile belirlenmiştir ve güncel haliyle çalışanların ulaşabileceği şekilde paylaşılmaktadır.

"İç kontrol sistemi, Kurum'un Yönetim Kurulu, yöneticileri ve çalışanları tarafından yönlendirilen, operasyonların etkinliğinin ve verimliliğinin, mali raporlama sisteminin güvenilirliğinin ve yasal gerekliliklere uygunluğun elde edilmesi için makul güvenceyi sağlamak amacıyla uygulanan bir sistemdir." İç Kontrol Bölümü, Zorlu Grubu'nda etkin bir risk yönetimi sağlayacak şekilde süreçlerin ve iç kontrol yapılarının geliştirilmesi hedefiyle, faaliyetleri yürüten süreç sahipleri ve yöneticilerine, etkin ve verimli iç kontrollerin kurulması ve sürdürülmesi için rehberlik etmekte ve koordinasyon yapmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında yöneticilere ve çalışanlara destek olmaktadır. Bölüm ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmakta, süreç ve bilgi teknolojilerini geliştirecek önemli projelerin çalışma gruplarında da yer alarak iç kontrol, risk yönetimi ve süreç gelişimi konusunda destek vermektedir. İç kontrol sisteminin kurulması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının sorumluluğu bulunmakta ve katkıları sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Risk Komitesi ile Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık İç Kontrol çalışma planı, CEO ve Risk Komitesi'nin onay ve bilgisine sunulmaktadır.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, iç kontrol, risk yönetimi, süreç geliştirme, sistem uygulama kontrolleri, proje yönetimi gibi konularda gelişmiş yetkinliklere ve çeşitli sektörel deneyimlere sahip kişilerden oluşmaktadır. Ekibin mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı eğitimler, ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konular da Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu'nda kurumsal risk yönetimi fonksiyonu, Ocak 2023 itibarıyla Zorlu Holding CEO'ya bağlı şekilde konumlanmış İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne bağlı şekilde yapılanan Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü görevlerini, Zorlu Enerji Grubu'nda atanmış olan Sektör Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörü ve ilgili yönetimlerle birlikte çalışarak yürütmektedir.

Grubun Kurumsal Risk Yönetimine verdiği önemi vurguladığı "Kurumsal Risk Yönetimi Politikası" ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve Grubun yöneticileri başta olmak üzere tüm çalışanlarının bu alandaki görevlerine "Kurumsal Risk Yönetimi Yönetmeliği'nde" yer verilmiş olup ilgili dokümanlar şirket portallarında yayınlanmıştır. Ayrıca, kurumsal risk yönetimi konusunda genel bilgilendirme, organizasyon içerisindeki işleyiş ve tüm çalışanların bu konudaki sorumlulukların içeren kapsamlı bir eğitim her seviyeden çalışanlara zorunlu eğitim olarak atanmıştır.

Zorlu Enerji Grubu, kurumsal risk yönetimi (KRY) yaklaşımında tehdit ve fırsatları değerlendirirken her zaman stratejik hedeflerini ve değerlerini, tüm yönetim kadrolarının karar aşamalarında dikkate almalarını önemsemektedir. Bu çerçevede, kurumsal risk yönetiminin Grup şirketlerinin stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, stratejik yönetim kararlarından günlük operasyonların yürütülmesine kadar her aşamada dikkate alınması, tüm çalışanların risklere, tehdit ve fırsatlar bakış açısıyla yaklaşması ve bu yolla sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Kurumsal risk yönetimi çalışmalarının parçası olarak;

- Zorlu Enerji Grubu'nun stratejik planı ve hedefleriyle uyumlu şekilde, bütünsel risk yönetimi stratejisi ve politikasının oluşturulması,
- Grup genelinde ortak bir risk yönetimi dilinin geliştirilmesi, risklerin herkes tarafından aynı şekilde algılanması için gerekli standartların oluşturulması,
- Grubun önemli stratejik, finansal, operasyonel ve uyum risklerinin tespiti, değerlendirilmesi, risk iştahına göre risk cevaplarının belirlenip yönetilmesi ve düzenli olarak raporlanarak izlenmesine rehberlik edilmesi,
- Kurumsal risk yönetimi farkındalığının artırılması için farklı seviyelerde programların oluşturulması ve yürütülmesi,
- Şirketlerin faaliyetlerinin belirlenen risk toleransları içinde yönetilmesi için gereken iletişim ağının ve altyapının oluşturulması yönünde şirketlerin yönetimlerine rehberlik edilmesi konularında çalışılmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi uluslararası standartlar (ISO, COSO) çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. İlk yönetim hattında bulunan süreç ve risk sahibi fonksiyonlarla rehberlik ve koordinasyon yolu ile sürekli iletişim halindedir. Kendisi gibi ikinci yönetim hattında bulunan İç Kontrol Bölümü ile risklere ilişkin mevcut ve hedeflenen iç kontrol tasarımı ve ilişkili süreçlerdeki olgunluk seviyelerine yönelik bilgi alışverişi ile yakın iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinde kullanılan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli çerçevesi aşağıda özetlenmiştir.

Risk Yönetimi süreci altı alt süreçten oluşur:

1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli
2. Risk Değerlendirme
3. Risk Yönetim Stratejileri
4. İletişim ve Danışma
5. İzleme ve Gözden Geçirme
6. Raporlama



Risk Türleri

Riskler içeriğine göre aşağıdaki dört grupta incelenmektedir. Risk türleri kendi içerisinde geçişkenlik (bir riskin içerik itibarıyla birden fazla risk türünde tanımlanması) arz edebilir. Örneğin, bir uyum riski aynı zamanda stratejik risk olarak da nitelendirilebilir. Bu anlamda; yaşanacak kayıpların nitelikleri ve nicelikleri hangi açıdan daha baskın ise, riskin türü kurumsal risk haritasına o şekilde kaydedilebilir.

- **Stratejik Riskler:** Bir kurumun kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında sınıflandırılabilir. Planlama, iş modeli, pazar ve rekabet, kurumsal iletişim, itibar, kurumsal yönetim gibi riskler stratejik risklere tipik örneklerdir.
- **Finansal Riskler:** Finansal riskler kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde kredi, faiz, likidite gibi riskler ilk akla gelenleridir.
- **Operasyonel Riskler:** Operasyonel riskler bir kurumun temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek riskleri ifade eder. Doğal afet, iş kesintileri, tedarik, makine kırılması/arızası gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerden bazılarıdır.
- **Uyum Riskleri:** Kurumun yasalara, yönetmeliklere, Zorlu Grubu Etik İlkeleri'ne ve iyi uygulama standartlarına uymaması durumunda karşılaşılabileceği hukuki yaptırımları, maddi finansal kayıpları veya itibari kayıpları ifade eder.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, kurumun risk yönetimi çerçevesinde ana riskler, ortaya çıkan (emerging) riskler, risk iştahı ve risk kültürü ile ilgili konuların da ele alındığı, İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürü'nün katılımcı olarak iştirak ettiği Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları 2024 yılında planlanan çerçevede düzenli olarak yapılmakta olup Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

9.FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 hesap dönemine ilişkin ara dönem özet konsolide finansal tabloları (enflasyon muhasebesi uygulanmıştır), ara dönem faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir. Grup'un özet konsolide finansal tablo rakamları ile karlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

Özet Konsolide Bilanço

(Bin TL)	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	15.393.924	26.937.175
Duran Varlıklar	99.826.015	106.900.164
Toplam Varlıklar	115.219.939	133.837.339
Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.038.241	42.876.265
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.431.581	38.692.794
Özkaynaklar	59.750.117	52.268.280
Toplam Kaynaklar	115.219.939	133.837.339

Özet Konsolide Gelir Tablosu

(Bin TL)	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Hasılat	20.236.486	30.229.235
Satışların Maliyeti	(17.630.686)	(24.918.485)
Brüt Kar	2.605.800	5.310.750
Faaliyet Giderleri ⁽¹⁾	(1.607.422)	(1.457.833)
Amortisman ve Tükenme Payları ⁽²⁾	2.974.638	3.659.232
Reel Makul Getiri Düzenlemesiyle ilgili Faiz Geliri ⁽³⁾	1.314.602	1.242.369
İmtiyazlı Hizmet Alacaklarına İlişkin Endeks Farkı ⁽⁴⁾	3.270.625	4.521.094
FAVÖK	8.558.243	13.275.612
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı ⁽⁵⁾	1.716.160	2.205.920

Rasyolar

	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Brüt Kar Marjı	%13	%18
FAVÖK Marjı	%42	%44
	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Kaldıraç Oranı (Net Borç / FAVÖK)	3,56	3,53

(1) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.

(2) 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri içerisinde toplam 2.974.638 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı (30 Eylül 2023: 3.659.232 bin TL) bulunmakta olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmektedir. Ayrıca 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmeyen ve esas faaliyet giderlerinde sunulan ise 405.834 bin TL tutarında itfa payı (30 Eylül 2023: 404.354 bin TL) ile satış gerçekleşen gaz dağıtım şirketlerine ait olmak üzere, 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler olarak sunulan 79.409 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı bulunmaktadır.

(3) 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a ait toplam 1.314.602 bin TL tutarındaki reel makul getiri düzenlemesi ile ilgili faiz geliri (30 Eylül 2023: 1.242.369 bin TL) esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.

(4) 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a ait toplam 3.270.625 bin TL tutarındaki imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı (30 Eylül 2023: 4.521.094 bin TL) parasal kazanç içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.

(5) 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, (250.068) bin TL (30 Eylül 2023: 2.503.571 bin TL) tutarındaki kısmi sürdürülen faaliyetlere, 1.966.228 bin TL (30 Eylül 2023: (297.651) bin TL) tutarındaki kısmi ise satış yapılan gaz dağıtım şirketlerine ait olmak üzere durdurulan faaliyetlere ilişkindir.

Kar Payı Dağıtımı

Kar dağıtım politikamıza ilgili KAP duyurusundaki [linkten](#) ulaşabilirsiniz.

Yönetim Kurulu’nun 3 Mayıs 2024 tarihli kararı uyarınca, Şirket’in 2023 yılı hesap döneminde; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarına göre net dönem karı oluşmuş, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre de net dönem karı oluşmasına rağmen, Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal kayıtlarda geçmiş yıllar zararlarının bulunması nedeniyle, kâr dağıtımı yapılamayacağı, 27 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

10.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Zorlu Enerji’de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk olarak pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirket’in Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir. Zorlu Enerji, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelere henüz uygulanmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji’nin 2023 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış, ayrıca Şirket’in 2023 yılı entegre faaliyet raporunun içinde ve Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki internet sitesinde de yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

11. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER

Zorlu Enerji’nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar, Şirket’in 30 Eylül 2024 tarihli ara dönem özet konsolide finansal raporundaki “İlişkili Taraf Açıklamaları” başlıklı dipnotta yer almaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor’un Sonuç Bölümü’ne ilişkin KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

12. ESAS SÖZLEŞMEDE DÖNEM İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi’nde bir değişiklik yapılmamıştır.

13.HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK ve Borsa İstanbul'a Yapılan Başvuru

1 Ekim 2024 tarihli açıklamamıza istinaden, 5.000.000.000 TL tutarını aşmayacak şekilde, vadesi en fazla 5 yıla kadar olmak üzere değişik vadelerde, borçlanma aracı ihraç edilmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul AŞ'ye gerekli başvurularda bulunulmuştur.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Yurt Dışında Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Sermaye Piyasası Kurulu Onayı

22 Ekim 2024 tarihli açıklamamıza istinaden, Şirketimiz tarafından "Rule 144A" ve/veya "Regulation S" formatında yurt dışında nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilmesi planlanan 5,5 yıl vadeli, 800 milyon ABD Doları nominal değerli tahvil ihracına ilişkin tertip ihraç başvurusu 22 Ekim 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Yurtdışında Yerleşik Kişilere Satılmak Üzere Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Gelişmeler

23 Ekim 2024 tarihli açıklamamıza istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 22 Ekim 2024 tarihinde tertip ihracı onaylanan sürdürülebilirlik bağlantılı tahvillerin, yurt dışında nitelikli yatırımcılara satışı 23 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmış olup, tahvillerin satışına ilişkin tutarlar Şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır. Söz konusu tahviller İrlanda Borsasında (Euronext Dublin) kote edilmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Eurobond İhracı Konusunda Gelişmeler - Ek İhraç Fiyatlama

1 Kasım 2024 tarihli açıklamamıza istinaden, Şirketimiz tarafından "Regulation S" ve "Rule 144A" formatında, yurt dışında nitelikli yatırımcılara satılan 800.000.000 ABD Doları nominal değerli tahvil ile konsolide edilmek üzere ihraç edilmesi planlanan 200.000.000 ABD Doları nominal değerli ek sürdürülebilirlik bağlantılı tahviller için talep toplama süreci tamamlanmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Yurt Dışında Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Sermaye Piyasası Kurulu Onayı

5 Kasım 2024 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimiz tarafından yurt dışında nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilmesi planlanan, 200 milyon ABD Doları nominal değerli tahvil ihracına ilişkin tertip ihraç başvurusu SPK tarafından onaylanmıştır.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.