



GELECEĞİN ENERJİSİ

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK - 30 EYLÜL 2021 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’nin (“Şirket” veya “Zorlu Enerji”)¹ 2021 yılının ilk dokuz ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak - 30 Eylül 2021
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	6.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	2.500.000.000 TL
Ortalama Personel Sayısı:	2.325
İnternet sitesinin adresi:	www.zorluenerji.com.tr

Zorlu Enerji ve bağlı ortaklıklarının faaliyette olan işyerleri ve santrallerine ilişkin adres ve telefon bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İstanbul İrtibat Bürosu	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Bursa (Merkez) Doğal Gaz Santrali	Organize Sanayi Bölgesi, Pembe Cadde, No: 13 16159 - BURSA Tel: (0224) 242 56 16
Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali	Yenimahalle D100 Karayolu 17 F, Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 427 31 17
Gökçedağ Rüzgar Santrali	Gökçedağ Mevkii 8. km Yönetim Binası 80500 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 861 30 01
Pakistan Rüzgar Santrali	Nooriabad Jhampir Link Road, Near HESCO Grid Station, Jhampir, Thatta District, Sindh - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 352 91 862
Erzincan Hidroelektrik Santrali	Atatürk Mahallesi, Erzurum Yolu 2. km Tercan - ERZİNCAN Tel: (0446) 441 30 75
Erzurum Hidroelektrik Santrali	İspir Yolu 56. km Ilıca - ERZURUM Tel: (0442) 645 20 76
Tokat Hidroelektrik Santrali	Almus İlçesine 7 km mesafede, Almus - TOKAT Tel: (0356) 411 34 66
Tunceli Hidroelektrik Santrali	Ovacık İlçesine 13 km mesafede, Ovacık - TUNCELİ Tel: (0428) 511 24 92
Kars Hidroelektrik Santrali	O&M Enerji Tesisleri İ.Ş.A.Ş.T. Çıldır HES Arpaçay - KARS Tel: (0474) 281 24 30
Rize Hidroelektrik Santrali	Çarşı Mahallesi Santral Mevkii No:15/1 İkizdere - RİZE Tel: (0464) 416 12 05
Eskişehir Hidroelektrik Santrali	Sarıcakaya ilçesine 16 km mesafede, 26870 Sarıcakaya - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 663 73 81
Kızıldere 1, 2 ve 3 Jeotermal Enerji Santralleri	Kızıldere 1: Karataş Mahallesi, Karataş Sokak No: 102 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere 2: Sarayköy Tarıma Dayalı İhtisas Alanı (OSB) 2. Cadde No: 1 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere 3: Kızıldere Mahallesi, Kızıldere Sokak No: 280 Buharkent - AYDIN Tel: (0258) 429 11 00
Alaşehir Jeotermal Enerji Santrali	Alhan Mahallesi, İstasyon Sokak No: 6 Alaşehir - MANİSA Tel: (0236) 206 22 22
Zorlu Osmangazi Enerji San. ve Tic. AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	Büyükdere Mahallesi Atatürk Bulvarı No: 239 /A Odunpazarı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 60 60
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	Yenibağlar Mahallesi, Eti Caddesi No: 28 A/B Tepebaşı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ	İncilipınar Mh. Yunuslar İş Merkezi 3 Nolu Cd. No: 37-38/5 Şehitkamil - GAZİANTEP Tel: (0212) 456 23 00
Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ	Kurtuluş Mahallesi İstasyon Caddesi No: 37 Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 415 48 88
Zorlu Enerji Dağıtım AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Enerji Asia Holding Ltd.	Liberty House, Office 604, DIFC, DUBAI UAE, P.O. Box: 506605 Tel: (0971) 50 368 49 00
Zorlu Trade Elektrik Toptan Satış AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
ZJ Strong Energy for Renewable Energy Ltd. Co.	Mahmoud Darweesh Circle, Masyoun Ramallah - FİLİSTİN Tel : (0970) 562 584367
ZES Dijital Ticaret AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Electrip Araç Kiralama Ticaret AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
ZES N.V.	Prins Bernhardplein 200, 1097JB Amsterdam - HOLLANDA
Zorlu Sun Power (Private) Ltd.	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 7779706
Zorlu Renewable Pakistan	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 7779706
Zorlu Enerji İsrail Ltd.	5 Kinerest street BSR3 Tower 24th Floor Bnei Brak 5126237 - İSRAİL Tel: (0972) 76 5396506
Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Solar Pakistan (Private) Ltd.	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 7779706
Zorlu Wind Pakistan (Private) Ltd.	House no. C-117, Block-2 Clifton Karachi - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 7779706

Sirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	1.177.018	47,08
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	438.687	17,55
Halka Açık (*)	874.295	34,97
Diğer	10.000	0,4
TOPLAM	2.500.000	100,0

(*) 355.164 bin TL tutarındaki ve toplam sermayenin %14,21'ine denk gelen kısmı Zorlu Holding'e ait payları ifade etmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

27 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Zeki Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Ağırdir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Bağımsız Üye	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ayşegül İlideniz	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Cem Mengi	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	27 Nisan 2021	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ’da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon’da açan Zorlu, 1976 yılında Bursa’da Korteks’in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding’i kuran ve 1994 yılında Vestel’i Holding bünyesine katan Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı’nın yanı sıra Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu’nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı’dır. İki yıl Bursa Sanayicileri ve İşadamları Derneği’nde (BUSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zorlu, Uluslararası Patent Birliği (UPB), Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KalDer), Suni Sentetik İplik Üreticileri Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği (URTEB) üyesidir.

Bekir AĞIRDİR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1956 - Denizli) Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ’de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yıllarında Meteksam Ltd. Şirketi’nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ’de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi AŞ’de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ’de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise bir sivil toplum kuruluşu olan Tarih Vakfı’nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. Ağırdir 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi’nde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Ağırdir, Zorlu Enerji’deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ’de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Bekir Ağırdır, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Hrant Dink Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi ve T24 İnternet Gazetesi ve GAİN İnternet Medya yorumcusudur.

Ahmet Nazif ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Zorlu Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Olgun ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yükseköğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Zorlu, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Emre ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Emre Zorlu, 2015 yılından bu yana teknoloji, inovasyon, IP yatırımları gibi birçok alanda girişimcilğe destek ve fon sağlamayı hedefleyen Vestel Ventures ARGE AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Emre Zorlu, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Üyesi, Girişimcilik Vakfı Mtevelli Heyeti Üyesi, Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Social Innovation Exchange (SIX) Global Council Üyesi'dir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Köksal, 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. Köksal, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Köksal, Zorlu Holding AŞ'de Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Cem Köksal, UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) Yönetim Kurulu Yedek Üyesi'dir.

Ayşegül İLDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1969 - İzmir) Ayşegül İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan İldeniz, 1998 yılında katıldığı global mikroişlemci devi Intel şirketinde sırasıyla Türkiye Genel Müdürlüğü; 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Silikon Vadisi'ndeki Intel Merkez Ofisi'nde Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcılığı yapmıştır. İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'ne COO olarak katılmış, akıllı şehirler konusundaki programları Chicago, Singapur, Paris, Kopenhag, Dubai gibi şehirlerde uygulamıştır. 2015 yılında ABD'nin en prestijli yayınlarından Fast Company tarafından "Dünyanın En Yaratıcı İlk 100 Kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından "Amerika'nın En Etkili 3. Türk Kadını", Türkiye'de ise Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi" seçilen İldeniz; halen TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayşegül İldeniz Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi Eczacıbaşı Holding AŞ ve Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Cem MENGİ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - İzmir) 1984 yılında Matematik ve Fizik üzerine İngiltere'de "A Level" yapmış, 1988 yılında International Üniversitesi İşletme ve Yönetim Fakültesi'nde Bilişim Yönetim Sistemleri üzerine eğitimini tamamlamıştır. Aynı yıl Finansbank'ta bankacılık yaşamına adım atmış, sırasıyla İnterbank, Körfezbank, Rabobank International NV ve ING Bank'ta çeşitli alanlarda Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı pozisyonlarında bulunmuştur. En son Akbank TAŞ'de Kredi Komitesi Başkanı ve Krediler ve Plasmadan Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. Geçmişte TÜSİAD, DEİK, YASED ve GYİAD gibi kuruluşlarda Komite Üyesi olarak yer alan Cem Mengi, CM Capital Management Şirketi'nde Kurucu Başkan olarak görev yapmaktadır.

Fonksiyon Bazında Üst Yönetim

İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak, 1 Aralık 2016 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır. Sinan Ak, DEİK Türkiye-İsrail İş Konseyi Başkanlığı, ELDER Yönetim Kurulu Üyeliği ve Elektrik Üreticileri Derneği Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Elif YENER

Mali İşler Genel Müdürü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2010 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Yener, 2012 yılından itibaren görevine Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla Mali İşler Grup Müdürü ve Mali İşler Direktörü görevlerini üstlenen Elif Yener, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Celepci, 1984 yılında BOTAS'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Celepci, 2012 yılında BOTAS Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Celepci, 2012-2016 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Celepci 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Fuat Celepci, Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği'nde (GAZBİR) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Akat, Ekim 2011'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. Aydın Akat 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Kindap, daha sonra Gürış Mühendislik ve İnşaat AŞ'de enerji ve altyapı projelerinde görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan ve 2011- 2016 yılları arasında Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Kindap, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Ali Kindap, Jeotermal Enerji Derneği'nde (JED) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Kojenerasyon Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

İnanç SALMAN

Ticaret Genel Müdürü

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Salman 2013-2017 yılları arasında Enerji, Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Ticaret Direktörü görevini üstlenen İnanç Salman 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Ticaret Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Seher Deniz BİLGİN

İnsan Kaynakları Direktörü

(1974 - Ankara) Seher Deniz Bilgin, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Delphi Packard Elektrik Sistemleri şirketinde başlayan Bilgin, 1999-2003 yılları arasında Oyak Renault Otomobil Fabrikası AŞ'de Finans Direktörlüğü'nde İç Denetim, Bütçe-Raporlama ve Konsolidasyon Uzmanı görevlerini üstlenmiştir. Bilgin aynı şirketin İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde 2017 yılına kadar sırasıyla; İşe Alım-Kariyer, Uluslararası Transferler, HR Business Partner ve Endüstriyel ve Sosyal İlişkiler Bölümleri'nde çalıştıktan sonra görevine Eğitim Müdürü olarak devam etmiştir. 2017 yılında Zorlu Enerji'ye İnsan Kaynakları Müdürü olarak katılan Deniz Bilgin, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmış ve bu görevi 31 Ağustos 2021 tarihine kadar sürdürmüştür.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Evren EVCİT

Zorlu Solar ve Yurtdışı Yatırımlar Direktörü

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de Zorlu Solar Direktörü olarak görevine devam eden Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Ağustos 2018 itibarıyla Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir. Evcit, 1 Eylül 2019 tarihinden itibaren Zorlu Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evren Evcit, Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği'nde (GENSED) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

Ersen ÖZYILMAZ

Satınalma ve Lojistik Direktörü

(1975 - İstanbul) Ersen Özyılmaz, 1997 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Elektronik Kontrol Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına, 1997-1999 yılları arasında Gönpa AŞ'de Teknik Satınalma biriminde Satınalma Sorumlusu olarak başlamıştır. 2000 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Özyılmaz sırasıyla; Satınalma Uzmanı, Satınalma Yöneticisi ve Satınalma Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Son olarak Satınalma ve Lojistik Direktörü Vekili görevinde bulunan Özyılmaz, 1 Eylül 2020 itibarıyla Zorlu Enerji Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak atanmıştır.

Kaan GENÇEL

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Müdürü

(1980 - Rize) Kaan Gençel, 2004 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2005-2006 yılları arasında Enka Enerji'de İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Mühendisliği alanında başlamıştır. 2006-2008 yılları arasında Bergakademie Freiberg Teknik Üniversitesi'nde Uluslararası Kaynak ve Çevre Yönetimi alanında MBA Programı'na katılmıştır. Enercon Servis'te 2008-2009 yılları arasında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Mühendisliği ve Petkim'de 2010-2013 yılları arasında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Şef Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2014-2016 yılları arasında Tüpraş'ta İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Şef Mühendisi olarak çalışmış sonrasında Pegasus Havayolları'nda İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Müdürü olarak görev almıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2018 yılında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Müdürü olarak katılan Gençel, aynı zamanda Zorlu Holding Çevre ve Çalışma Grubu Liderliği görevini de yürütmektedir.

Başak DALGA

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(1983 - Tobruk) Başak Dalga, 2005 yılında İstanbul Üniversitesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını İtalya'da tamamladıktan sonra, çalışma hayatına, 2006 yılında Global Yatırım Araştırma Departmanı'nda hisse senedi analisti olarak başlamıştır. Dalga, 2007-2008 yılları arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de hisse senedi analisti olarak çalışmış, 2008 yılında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Kıdemli Uzmanı olarak Zorlu Enerji'ye katılmıştır. 2012 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapmakta olan Başak Dalga, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir.

Funda KÜÇÜKOSMANOĞLU

Kurumsal İletişim Grup Müdürü

(1971 - İstanbul) Funda Küçükosmanoğlu Uludağ Üniversitesi Fizik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, sırasıyla Yeditepe Üniversitesi İngilizce MBA programını tamamlamış ve ikinci üniversite kapsamında İstanbul Üniversitesi Kültürel Miras ve Turizm Bölümü'nü başarı ile bitirmiştir. Çalışma hayatına 1997 yılında Turkcell İletişim AŞ'de başlayan Küçükosmanoğlu, Turkcell ve grup şirketlerinde müşteri ilişkileri yönetimi alanında farklı görevler üstlenmiştir. Coca-Cola Türkiye Kurumsal İletişim Departmanı'nda farklı iletişim alanlarında edindiği yöneticilik deneyiminin ardından 2019 yılında Nestlé Waters Türkiye'ye katılan Küçükosmanoğlu Kurumsal İletişim Müdürü olarak görev yapmış ve Ocak 2021 itibarı ile Zorlu Enerji bünyesine katılarak Kurumsal İletişim Grup Müdürü görevini üstlenmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

Şirketin 27 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2021 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık 240 bin TL net ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise ücret ödenmemesine karar verilmiştir. 1 Ocak - 30 Eylül 2021 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen maaş ve ücretler ile harcırah toplamı 16.940 bin TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

ŞİRKETİN ARASTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Zorlu Enerji ve OEDAŞ bünyesindeki Ar-Ge Departmanları ulusal ve uluslararası düzeyde dünya üzerindeki yenilik ve inovasyonları takip ederek hem Şirkete hem de ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda takip edilen projelere ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

Horizon 2020 Programı – GECO Projesi: Avrupa Birliği'nin en büyük araştırma ve inovasyon programı olan, daha sürdürülebilir bir dünya için büyük keşiflerin, yaratıcı fikirlerin ve buluşların laboratuvarlardan dünya pazarlarına taşınmasına destek olmak amacıyla kurulan ve bu doğrultuda 7 yıllık süre içinde 80 milyar Euro fonlama olanağına sahip olan Horizon 2020 Programı, Zorlu Enerji'ye, bu alandaki başarılı çalışmalarını göz önünde bulundurarak GECO (Geothermal Emission Control - Jeotermal Emisyonlarının Kontrolü) Projesi'ne katılımı için hibe desteği sağlayacaktır.

GECO Projesi'nde Fransa, İngiltere, İtalya, İzlanda ve Almanya gibi ülkelerden çeşitli kurum, kuruluş ve enstitüler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretim Maliyetlerinin Düşürülmesi" üst başlığı kapsamında, "Jeotermal Enerji Kaynaklı Karbondioksit (CO₂) Emisyonlarının Azaltılması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, jeotermal enerji üretimi kaynaklı karbondioksit emisyonlarının sıfıra indirilebilmesi için karbondioksit gazlarının rezervuara enjekte edilmesine ilişkin Türkiye, İzlanda, Almanya ve İtalya'da yer alan toplam 4 adet sahada testler gerçekleştirilecektir. Proje 1 Ekim 2018 tarihi itibarıyla resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 24-26 Ekim 2018 tarihleri arasında İzlanda'nın başkenti Reykjavik şehrinde düzenlenmiştir. Projeye ilişkin ilk genel birleşim toplantısı Zorlu Enerji'nin ev sahipliğinde 13-14 Mart 2019 tarihleri arasında Kızıldere jeotermal sahasında yapılmıştır. Toplantı esnasında konsorsiyum ile ilgili gelişmeler ve yapılan çalışmalar sunulmuştur.

17-18 Mart 2020 tarihlerinde Almanya'da düzenlenmesi planlanan üçüncü Genel Birleşim Toplantısı COVID-19 kısıtlamaları sebebiyle online olarak video-konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı Haziran ayına kadar yapılan çalışmalar neticesinde karbondioksit basım tekniğinin değiştirilmesine karar verilmiş ve konsorsiyum nezdinde alınan karar neticesinde bu değişiklik için gerekli olan bütçe arttırımı sağlanmıştır. Bu kapsamda Zorlu Enerji'nin alacağı hibe desteği yaklaşık %50 oranında arttırılmıştır. Mevcut koşullarda karbondioksit basımı için gerekli olan malzeme ve ekipmanların ihale ve tedarik süreçleri devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – GeoSmart Projesi: GeoSmart Projesi'nde İngiltere, Belçika, Fransa, Almanya, İtalya, İzlanda ve Norveç gibi ülkelerden çeşitli yatırımcı, sanayici, enstitü ve üniversiteler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Yüksek Performanslı Yenilenebilir Teknolojilerin Kombine Isı-Güç Santrallerine Uygulanması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, Zorlu Enerji'nin bünyesinde yer alan Kızıldere Jeotermal Enerji Santralleri ile Belçika'daki Balmatt sahasında, jeotermal akışkanın sıvı ve buhar fazında depolanması, jeotermal enerji santrallerine entegre edilebilecek CSP (Concentrated Solar Power - Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi) ve Biomass (Biyokütle) teknolojilerinin santral performansı üzerindeki etkilerinin incelenmesi vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Projenin kabulü Ocak 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

1 Haziran 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 26-27 Haziran 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Belçika'nın Genk şehrinde yapılmıştır. Projenin ilk genel birleşim toplantısı ise, Zorlu Enerji ev sahipliğinde 5-6 Kasım 2019 tarihleri arasında Kızıldere jeotermal sahasında yapılmıştır. Konsorsiyum üyeleri hem Kızıldere Jeotermal Enerji Santralleri'ni ziyaret etme hem de proje kapsamında bir araya gelerek ilk dokuz aylık ilerlemeyi takip etme şansını yakalamıştır.

Kızıldere 1 santralindeki bakım çalışmaları sebebiyle inovasyonların Kızıldere 2 santraline taşınmasına ilişkin teknik ve ekonomik fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde inovasyonların Kızıldere 2 santraline taşınmasına ilişkin yönetimden onay alınmıştır. Ayrıca projenin bir diğer demo sahası olan Belçika'nın Balmatt sahasındaki operasyonel problemler sebebiyle santral işletmesi durdurulmuştur. Her iki demo sahasındaki gelişmeler sebebiyle projenin 1 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla askıya alınmasına karar verilmiştir.

Askıya alınan proje süreci, Balmatt sahası yerine Insheim sahasının projeye dahil edilmesiyle birlikte 1 Şubat 2021'de tekrar başlamıştır. Kızıldere 2 santraline taşınan inovasyonların teknik ve ekonomik fizibilitelerini takiben detay dizayn ve mühendislik çalışmaları Avrupa'nın farklı ülkelerinde faaliyet gösteren proje partnerleri ile devam etmektedir. 1 Temmuz 2020 - 1 Şubat 2021 tarihleri arasında askıda kalan projenin takvimi ilgili periyoda istinaden uzatılmış ve projenin 48 aylık süresi korunmuştur.

ERA-NET ACT Programı – SUCCEED Projesi: ERA-NET ACT, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği “Güvenilir, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında desteklenmekte olan ve TÜBİTAK'ın da ortak olarak yer aldığı bir projedir. Proje kapsamında, karbon depolama ve tutma teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve hızlandırılması alanında ulusal programların eşgüdümü, araştırma önceliklerinde birlik sağlanması ve veri paylaşımı hedeflenmektedir. ERA-NET ACT Projesi ile karbondioksit yakalama ve depolama (Carbon Capture and Storage - CCS) teknolojilerinin gelişiminin hızlandırılması amacıyla Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu program kapsamında başvuruda bulunulan SUCCEED (Synergetic Utilisation of CO₂ Storage Coupled with Geothermal Energy Deployment) Projesi hibe desteği almaya hak kazanarak Eylül 2019 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Proje kapsamında jeotermal enerji santrallerinden kaynaklı karbondioksit emisyonlarının azaltılması amacıyla karbondioksitin jeotermal rezervuara geri basılması ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanması hedeflenmektedir. GECO Projesi'nden farklı olarak karbondioksitin süper kritik koşullarda geri basımı hedeflenmektedir. Proje kapsamında 25-26 Eylül 2019 tarihleri arasında tüm konsorsiyum üyelerinin katılımıyla Kızıldere jeotermal sahasında başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Projeye ilişkin 2. dönem genel değerlendirme toplantısı 15 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Kızıldere sahasında kurulması planlanan sistemlerin teknik ve ekonomik fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – GEOPRO Projesi: GEOPRO Projesi'nde İngiltere, İzlanda, İsviçre, Fransa, Norveç ve Almanya gibi ülkelerden çeşitli yatırımcı, sanayici, enstitü ve üniversiteler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında “Düşük Karbonlu ve İklim Esneklikli Bir Gelecek İnşaa Edilmesi”ne yönelik olarak yenilenebilir enerji kaynaklarından jeotermal enerjinin kullanımının yaygınlaştırılması ve jeotermal akışkanın kimyasal ve fiziksel özelliklerinin daha iyi anlaşılacak saha geliştirme ve işletme koşullarının iyileştirilmesi, kaynaktan yüksek verim sağlanması ve kaynağın sürdürülebilirliği noktasında daha ileri seviyelere ulaşmak üzerine araştırmalara odaklanacaktır. Bu kapsamda Türkiye'nin de taraf olduğu Paris İklim Anlaşması için ülke olarak hedeflerimize ulaşma noktasında partner olarak yer aldığımız GEOPRO projesi Şirketimiz çok büyük önem teşkil etmektedir. Sektör temsilcileri ve akademisyenlerden oluşan konsorsiyum ile proje kapsamında çalışmalarda tecrübe ve bilgi paylaşım odaklı ilerleyerek dünya çapında hızla veri paylaşımıyla jeotermal sektörüne katkı sağlanacaktır. Projenin kabulü Kasım 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 19-20 Kasım 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Belçika'nın Brüksel şehrinde düzenlenmiştir. Pandemi nedeniyle fiili buluşma ve toplantıların gerçekleştirilemediği proje kapsamında aylık periyodik online toplantılar ve değerlendirilecek konu başlıklarına istinaden görüşmeler sürdürülmektedir. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı - PlaMES Projesi: PlaMES (Integrated Planning of Multi Energy Systems) Projesi, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında, “Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak” amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur. Dağıtık enerji sistemleri odağı alınarak Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

enerji üretim dağılımının en düşük maliyetle nasıl kurgulanması gerektiğine ışık tutacak planlama aracı oluşumunda, OEDAŞ'ın hizmet bölgesindeki farklı enerji üretim ve tüketim kaynakları kullanılacaktır.

İlgili model enerji sektörünün tüm oyuncuları (elektrik, gaz, ulaşım, petrol ve ısınma) dikkate alınarak oluşturulacaktır. Projenin kabulü Şubat 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantıları 18-20 Kasım 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Almanya'nın Aachen ve Belçika'nın Brüksel şehirlerinde yapılmıştır. Giderlerinin tamamı Avrupa Birliği fonundan karşılanan projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı - FLEXI-GRID Projesi: Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Dağıtım Şebekesine Esneklik Kazandırmak" amacıyla oluşturulmuştur. Projede son teknoloji enerji depolama, dağıtık enerji sistemleri ve talep tarafı katılım ekipmanları kullanılarak lokal üretim-tüketim noktaları arasında esnek bir piyasa sistemi oluşturularak geleceğin düşük maliyetli, esnek ve ölçeklenebilir dağıtım ağının kurulması hedeflenmektedir.

Bu sistem oluşturulurken dijital akıllı şebeke teknolojileri, araçtan şebekeye enerji transferi teknolojileri, IoT ve Blockchain teknolojisi kullanılarak şeffaf bir veri yönetimi sistemi ortaya konulacaktır. Projenin yürütülmesi için Bulgaristan, İsveç, İsviçre ve Türkiye olmak üzere dört pilot ülke belirlenmiştir. Türkiye'de projenin yürütüleceği bölge OEDAŞ'ın sorumluluğundaki bölgedir. Projenin kabulü Şubat 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 16-18 Aralık 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla İsveç'in Göteborg şehrinde düzenlenmiştir. Proje giderlerinin %70'i Avrupa Birliği fonundan karşılanmaktadır, kalan %30'luk kısmın EPDK fonundan karşılanmasına yönelik başvuru da olumlu sonuçlanmıştır.

İsviçre ve Türkiye'de gerçekleştirilecek demo faaliyetleri kapsamında iş paketi lideri konumunda olan OEDAŞ tarafından Eskişehir bölgesinde esneklik sağlama amacıyla V2G uyumlu şarj istasyonu, DC hızlı şarj istasyonu ve batarya depolama sistemini de içeren sistemin saha kurulumları gerçekleştirilecektir. Projenin %50'lik kısmı tamamlanmış olup projeye ilişkin teknik çalışmalar ve paralelde OEDAŞ'ın pilot kurulum çalışmaları devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – BD4OPEM Projesi: BD4OPEM (Big Data Solutions for Energy Marketplace) Projesi Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak" amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur. Yeni teknolojilerin hayatımıza girmesi ve enerji üretim ve tüketim profillerindeki değişimlerin şebeke üzerindeki etkilerini en aza indirmek amacıyla şebekeye bağlı ve entegre sistemlere olan ihtiyaç, enerji sektörünün en önemli konularından biridir. Bu probleme çözüm olması amacıyla tüm paydaşların buluşacağı bir açık inovasyon pazarı oluşturmak hedefiyle proje konsorsiyumu oluşturulmuştur. Proje konsorsiyumunda 8 ülkeden 12 ortak ile yola çıkılmıştır. Konsorsiyum ortakları enerji sektöründe oluşan verinin toplanacağı ve işleneceği bir "Analytic Toolbox" geliştirmeyi hedeflemektedir. Toplanan verilerden elde edilecek analizler ve hesaplamalar aracılığıyla inovatif bir market ve pazar ortamı yaratılacaktır. Proje ile geliştirilecek şebeke izleme, operasyon, bakım, planlama, kayıp ve kaçak takibi, akıllı ekosistem, enerji yönetimi ve blockchain uygulamalarının esnek piyasa yapısına hizmet etmesi öngörülmektedir. Bu uygulamalar toplam verimliliği arttıracak ve son kullanıcının sisteme maksimum katılımını sağlayacaktır. Projenin kabulü Ağustos 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Ocak 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 14-15 Ocak 2020 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla İspanya'nın Barcelona şehrinde düzenlenmiştir. Proje giderlerinin %70'i Avrupa Birliği fonundan karşılanmaktadır, kalan %30'luk kısmın EPDK fonundan karşılanmasına yönelik başvuru da olumlu sonuçlanmıştır. Projeye ilişkin entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – BD4NRG Projesi: BD4NRG (Big Data for Next Generation Energy) Projesi ile merkezi olmayan enerji sistemlerinin yönetimi ve optimizasyonunda karar vermeyi iyileştirmek için büyük veri ve AI (Yapay Zeka) teknolojilerinin potansiyeli kullanılarak bahse konu süreçlerin kolaylaştırılması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında ağırlıklı olarak orta gerilimde kestirimci bakım çalışmalarına önem verilecektir. 1 Ocak 2021'de başlayan proje giderlerinin %70'i Avrupa Birliği fonundan karşılanmaktadır, kalan %30'luk kısmın EPDK fonundan karşılanmasına yönelik başvuru da olumlu sonuçlanmıştır. Projeye ilişkin teknik çalışmalar devam etmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Horizon 2020 Programı – eCharge4Drivers Projesi: Zorlu Enerji yeni nesil teknolojileri hayata geçirmek amacıyla yaptığı yatırımlardan elektrikli araç (EV) şarj istasyonları ağı Zorlu Energy Solutions (ZES) ve saatlik elektrikli araç kiralama platformu electrip markalarıyla; çevre dostu elektrikli araçların yaygınlaşmasına katkıda bulunurken, Avrupa’da da bu amaçla başlatılan eCharge4Drivers Projesi’nin ortakları arasında yer almaktadır. Elektrikli araçların satışı Avrupa genelinde hızla artarken, sürücüler hala uygun şarj seçeneklerini bulmakta sorunlarla karşılaşmakta ve bu durum elektrikli araçların kullanım kolaylığını sınırlamaktadır. eCharge4Drivers Projesi, şehirlerde ve şehirlerarası yolculuklarda elektrikli araç şarj deneyimini önemli ölçüde iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

Bu proje ile kullanıcıların; şarj seçenekleri, mobilite ve park alışkanlıkları konusundaki beklentileri doğrultusunda şehirlerin ve Trans-Avrupa Ulaşım Ağı’nın da dahil olduğu Avrupa’daki 10 alanda pilot projeler geliştirilmesi hedeflenmektedir. 11 farklı Avrupa ülkesinden 32 ortakla çalışılması planlanan proje, 1 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantıları tüm ortakların katılımıyla 16-17 Haziran 2020 tarihlerinde online olarak düzenlenmiştir.

Proje kapsamında ZES, yeni nesil ISO15118 Plug&Charge standardını, yeni nesil şarj istasyonlarını kullanarak pilot faaliyetlerle deneyecektir. Aynı zamanda mevcut kullanıcıların kullanmakta olduğu rezervasyon servislerine yeni seçenekler ve gelişmiş bilgiler ekleyerek kullanıcı memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. Pilot bölgelerde gerçekleştirilecek çalışmalar öncesinde projedeki servis ve ekipmanlara ilişkin geliştirme çalışmaları ve teknik çalışmalar devam etmektedir.

EUREKA - ITEA3 Programı – SMART-PDM Projesi: EUREKA, Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarında rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin geliştirilmesini ve ülkeler arasında ortak projeler oluşturulması ve yürütülmesini teşvik etmek amacıyla kurulan bir uluslararası iş birliği platformudur.

1985 yılında Türkiye’nin de içinde bulunduğu 19 ülke tarafından kurulmuş olup, günümüzde üye sayısı 44’e yükselmiştir. EUREKA çatısı altında 7 alt küme belirlenmiştir. Bu alt kümelerin temaları; düşük karbon teknolojileri, yazılım ağırlıklı sistemler ve hizmetler, telekomünikasyon, akıllı elektronik sistemler, akıllı üretim teknolojileri, metalurji, mikro ve nano elektronik teknolojileri olarak öne çıkmaktadır. Proje başvuruları ITEA3 Programı tarafından incelendikten sonra Türk ortaklar için gerekli hibe desteği TÜBİTAK tarafından sağlanmaktadır. SMART-PDM projesi kapsamında Zorlu Enerji’ye ait Gökçedağ RES’te gerçekleştirilecek çalışmalarda rüzgar enerji santrallerinde kestirimci bakım teknolojisinin kullanılması planlanmaktadır. Kestirimci bakım teknolojisi ile rüzgar enerji santrallerinde işletme giderleri ve üretim kayıpları azaltılarak bu santrallerden sağlanan faydanın artırılması planlanmaktadır. SMART-PDM projesi 1 Ocak 2019 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 3 yıl sürecek projede Finlandiya, İspanya, Portekiz, Romanya ve Türkiye olmak üzere 5 ülkeden 25 katılımcı bulunmaktadır.

İlk genel birleşim toplantısının 18-19 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştiği proje kapsamındaki diğer teknik ve genel değerlendirme toplantıları pandemi sebebiyle online olarak devam etmektedir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar gerekli iş paketleri altında yürütülmektedir. Zorlu Enerji 4 numaralı Sistem İmplementasyonu iş paketinin lideridir.

EUREKA – Eurogia2020 Programı – Smart Wind Projesi: Proje EUREKA’nın alt kümesi olan Eurogia 2020 tarafından incelenmiş ve onay alınmıştır. Türk katılımcıların TÜBİTAK tarafından fonlandığı projenin süresi 3 yıldır. Projede; Türkiye, Almanya ve İspanya olmak üzere 3 ülkeden 6 şirket ve enstitü yer almaktadır. Bu kurumların büyük bir çoğunluğu rüzgar enerjisi alanında hem teorik hem akademik alanda önemli çalışmalar yapan kurumlar olup, Zorlu Enerji de Smart Wind Projesi ile Gökçedağ RES’in verimliliğinin artırılması ve birim elektrik maliyetlerinin azaltılması adına bir karar destek mekanizması geliştirilmesini hedeflemektedir.

Resmi olarak Ocak 2020’de başlayan proje kapsamında tüm teknik ve genel birleşim toplantıları online olarak devam etmektedir. Proje kapsamında teknik olarak yürütülen çalışmaların yanı sıra literatür taraması da yoğun olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda Ruhr Üniversitesi Bochum ile birlikte “Rüzgar Santrallerinde Artan Güç Potansiyelinin Analizi Üretim Aktif Uyanma Kontrol Yöntemleri” konulu makale yazılmıştır.

EPDK Destekli – Ar-Ge Projeleri

OEDAŞ Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı, elektrikli araçlar ve enerji depolama gibi yenilikçi konuların yanında OEDAŞ’ ın ihtiyaçlarını göz önünde tutan ve gelecekte karşılaşılabilecek durumları önceden simüle

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

eden çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde ulusal bazda EPDK tarafından desteklenen aşağıdaki projeler yürütülmektedir:

Kimyasal Enerji Depolama Teknolojileri İncelenerek, Dağıtım Şebekelerinde Pilot Proje Çalışmalarının Yapılması ve Çalışmaların Karşılaştırılması Projesi: Dağıtım şebekesinde farklı amaç, yapı ve kapasitede depolama sistemlerinin kurulması, amaçlarına uygun olarak işletilmesinin sağlanması ve uygulamaların karşılaştırılmasını amaçlayan proje kapsamında, mevzuat hazırlanmasına yardımcı olacak öneri dokümanı da oluşturulacaktır. Eylül 2020’de EPC ihalesi yapılan projenin saha kurulumları büyük oranda tamamlanmış olup enerji yönetim sistemi ve SCADA çalışmaları sürmektedir. Projenin 2021 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasadı (HASAT) 2. Faz Projesi: Ocak 2020’de başvurulmuş ve 12 Şubat 2020’de kabul edilen projede 15 dağıtım şirketi ile kolektif olarak 3 ana iş paketi üzerinde çalışılacaktır. OEDAS’ın dahil olduğu 2. iş paketinde dağıtık üretimin teknik kayıplara olan etkisinin araştırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikle iki EDAŞ bölgesindeki dağıtık üretim santrallerinin teknik kayıplara olan etkisi araştırılacaktır. Bu çalışmanın devamında, dağıtım şebekesinde dağıtık üretim sistemlerinin optimum konumlandırılması için bir algoritma geliştirilecektir. Algoritma aracılığı ile dağıtım şirketleri dağıtık üretim sistemlerinin teknik kayıpların azaltılmasını gözeterek konumlandırmasını yapabilecek ve böylece lisanssız üretim kapsamına giren yatırımların önceliklendirileceği alanlar oluşturulabilecektir. Bu algoritmanın çıktısı olacak bir uzak uç birim bünyesinde test edilmek üzere mobil enerji sistemi tasarlanacak ve enerji verimliliğine olan etkisi ölçümlenecektir. Bu mobil enerji sistemi hem yenilenebilir enerji sistemi entegrasyonu hem de enerji depolama entegrasyonu ile uzak uç birimlerde mikro şebeke kurulumu altyapısını oluşturacaktır. Bu sayede uzak uç birimlerde hat yenileme, yeni hat kurma gibi maliyetlerin azaltılması ve bu maliyetlerin konsolide edilerek öncelikli alanlara kaydırılması planlanmaktadır.

Aynı zamanda T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan bakım seferberliği kapsamında geliştirilecek yenilikçi sistem işletme maliyetlerini azaltırken, kesinti sayısını da düşüreceğinden hem dağıtım şirketleri bünyesinde işletme maliyeti baskısını azaltacak hem de müşteri memnuniyetini arttıracaktır. Bu iş paketinin son aşamasında iki elektrik dağıtım şirketinin bölgesinde yer alan mevcut dağıtık üretim santrallerinin reaktif güç kontrolünde kullanılmasıyla elde edilecek enerji verimliliği ölçümlenecektir. Bu noktada mevcut sistemler üzerinden bu yapının kurulması ile kompanzasyon yatırımlarının önüne geçilmiş olurken teknik kayıplar ve reaktif cezaları da azaltılacaktır. Proje çıktısı olarak dağıtık üretim sistemlerinin konumlandırılması, uzak uç birimlerde mikro şebeke yapısının çalışması ve bunun hat yatırımları ile karşılaştırılması aynı zamanda yan hizmetler kapsamında mevcut dağıtık üretim santrallerinden sağlanacak faydaların artırılması için düzenleyici kuruma öneriler sunulacaktır.

Enerjim Her Yerde Projesi: ELDER’in (Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği) koordinatörlüğünü üstlendiği bu projede OEDAS’ın da projeye dahil edilmesi için konsensus oluşmuş ve gerekli çalışmalar başlamıştır. Proje ile kamusal alanlarda elektrik enerjisine ihtiyaç duyulan durumlar (elektrikli araç şarj istasyonları vb.) için tesisattan bağımsız, dağıtım şirketince altyapısı sunulan, kullanım ve ödeme yöntemlerinin mobilleştirildiği bir sistemin altyapısının geliştirilmesi, farklı hizmet sağlayıcıları için ortak bir elektrik ve teknoloji altyapısının geliştirilmesi ve bu altyapı ile kullanıcıların herhangi bir yerde ve istedikleri zaman diliminde elektrik enerjisi temin etmelerine imkan sağlanması ve dağıtım şirketleri, tedarik şirketleri ve ileride çatı GES vb. gibi tesise sahip tüketiciler için yeni iş modellerinin ortaya çıkmasının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesi: TAŞ (Türkiye Akıllı Şebekeler) 2023 Projesi çerçevesinde akıllı şebeke dönüşümü kapsamında gerçekleştirilecek olan akıllı sayaç sistemlerinin asgari özelliklerinin belirlenerek ülke geneli uygulama birlikteliğinin sağlanması, bunun tarifeye etkisinin belirlenmesi ve uygulamanın yaygınlaştırılması için akıllı sayaç sistemleri ile ilgili mevzuatların ve şartnamelerin düzenlenmesi amaçlanmaktadır. Tüm bu çalışmalarla beraber ELDER koordinatörlüğünde haberleşme protokolünden, modemine ve farklı kullanıcı gruplarına göre sayaçların oluşturulmasına kadar Yerli ve Milli Akıllı Sayaç Sistemi’nin tüm bileşenleriyle birlikte geliştirilmesi, bu kriterlere uygun üretilecek prototiplerle pilot uygulamalarının gerçekleştirilmesi ve ölçüm, analiz ve raporlamalarının yapılması projenin temel amaçlarıdır.

Ar-Ge Platformu Tasarım ve Geliştirme Projesi Faz 2 (Platform F2): Dağıtım şirketlerinin Ar-Ge projeleri hakkında kamuoyu ve özellikle sektör ihtiyaçları hakkında araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyet gösteren kişi ve kuruluşların bilgi edindiği, uygun görülüp hayata geçirilen EPDK projelerinin ara ve final raporlarının yayımlandığı bir platform bulunmaktadır. Ancak, raporların sadece yayımlanması yeterli olmamaktadır.

Bu kapsamda, “Dağıtım Şirketleri Ar-Ge Platformu Tasarım ve Geliştirme Projesi Faz-2” ile OFGEM, Avrupa Birliği Ufuk2020, TÜBİTAK vb. örneklerinde olduğu gibi tüm proje süreçlerinin bütüncül olarak profesyonel elektronik bir platform üzerinde değerlendirileceği, yönetileceği ve gerek EPDK gerekse dağıtım şirketleri

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

tarafından sistematik takibi ve raporlamasının gerçekleştirileceği bir EPDK Ar-Ge Platformu'nun hayata geçirilmesini amaçlanmaktadır.

Yerli Enerji Yerli Teknoloji (YEYT) Projesi: Dağıtım şirketlerinin ana omurgasını oluşturan yazılımların yabancı menşeli olması ülkemiz için kritik olan enerji sektöründe dışa bağımlılık yaratmaktadır. Ayrıca bu yazılımlar yüksek satın alma ve üyelik yenileme ücretleri ile bakım maliyetlerine sahiptir. Katılan bu maliyetler enerji maliyetlerine ve tüketicilerin kullandığı elektrik fiyatlarına da yansımaktadır. Yıllık bakım maliyetleri düşünüldüğünde ve dağıtım sektörünün süreklilik arz eden bir sektör olmasından dolayı sürekli olarak verilen bakım bedelleri ülkemizde büyük bir cari açığa ve en önemlisi milli yazılımlarımızı üretebileceğimiz ve çözüm bulabileceğimiz konularda dışa bağımlılığa sebep olmaktadır.

Bu alanda büyük ölçüde kendi kendine yeten bir ülke haline gelmemiz ve ülkemizin kalkınma hedefleri ve milli kaynakların verimli kullanılması doğrultusunda, 21 EDAŞ'ta yapılacak mevcut durum ve yerleşme analizleri sonucunda, EDAŞ'lar özelinde yerli yazılım çözümlerine ulaşılması hedeflenmektedir. Anket ve çalıştaylar ile analiz safhası ilerlemektedir.

ZES (Zorlu Energy Solutions) Projesi: Ağustos 2018'de "Türkiye'nin en hızlı şarj istasyon ağı" ilkesiyle faaliyete geçen ZES, şehir içinde ve şehirlerarası yollarda hayata geçirdiği hızlı şarj istasyonları ile ülkemizdeki elektrikli araç sahiplerinin yolculuklarını kolaylaştırmayı ve elektrikli araç devrimini hızlandırmayı hedeflemektedir. ZES, halka açık noktalarda sunduğu hızlı şarj imkânının yanı sıra, kullanıcılarının talepleri doğrultusunda ev ve işyerlerine de şarj istasyonu kurulumu yapmaktadır. ZES, kısa bir süre içerisinde tüm Türkiye'de şarj istasyonlarını devreye alıp, elektrikli araçları tüm ülkede erişilebilir ve kullanılabilir hale getirmeyi planlamaktadır. ZES şarj istasyonları, 30 ila 60 dakika arasındaki hızlı şarj süreleri ile elektrikli araç kullanıcılarının kesintisiz ve konforlu bir şekilde yolculuk yapmasına imkân sağlamaktadır. Halihazırda 81 şehrin tamamında şarj istasyonları bulunan ZES, 2021 yılı Eylül sonu itibarıyla 718 lokasyonda 1.205'ten fazla araca aynı anda hizmet verebilmektedir. %60'a yakın pazar payına sahip olan ZES, elektrikli araç kullanıcılarının tüm Türkiye'de rahatlıkla seyahat edebilmelerini sağlamıştır. Önümüzdeki dönemde tüm Türkiye'de hızlı şarj istasyonlarını yaygınlaştırmayı hedefleyen ZES; bu sayede hem elektrikli araçların ülke genelinde daha hızlı ve rahat seyahat etmesini sağlayacak, hem de ülkemizi ve Grubumuzu, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin de paydaşlarından biri olduğu "Türkiye'nin Otomobili" projesine hazır hale getirecektir.

Electrip - Elektrikli Araç Paylaşım Platformu: Zorlu Enerji'nin geleceğin enerji çözümlerini sunma vizyonu doğrultusunda kurduğu elektrikli araç paylaşım platformu Electrip, Türkiye'de saatlik elektrikli otomobil kiralama dönemini başlatmıştır. Zorlu Enerji, Electrip ile ulaşım çözümlerinde devrim niteliğinde bir adım atarken, sıfır emisyonlu ve sessiz elektrikli otomobillerle, araç kiralama sektörüne de yeni bir soluk getirmektedir.

Elektrikli araç paylaşım uygulaması, araç kiralama esnasında yaşanan şubeye gitme, sözleşme imzalama gibi klasik araç kiralama sistemlerinin bürokratik yapısından kaynaklanan sorunları ortadan kaldırmaktadır. Kullanıcılar, elektrikli araç paylaşım mobil uygulamasını kullanarak üyelik başvurusu yapabilmekte, kendilerine en yakın noktadan elektrikli otomobil kiralayabilmekte, otomobili anahtar kullanmadan uygulamayla açabilmekte, işleri bittiğinde de aracı aldıkları noktaya geri bırakarak kiralamayı sonlandırabilmektedir. Zorlu Enerji elektrikli araç paylaşım platformu ile park, trafik ve çevre sorunları yaratan kişisel araç sahipliğine alternatif çözümler geliştirmeye devam edilecektir.

Ev/Ofis Enerji Yönetim Sistemi: Zorlu Enerji'nin gelecek planlarında önemli bir yere sahip olan Enerji Yönetim Sistemi, gerçek zamanlı enerji bilgilerini cihaz seviyesinde raporlayabilen ilk sistemlerden biridir. Sistem sayesinde kullanıcılar, evlerini ve ofislerini 7/24 kontrol altında tutabilmekte, enerji tüketimlerini anlık olarak öğrenerek öneriler alabilmekte ve cihazlarını uzaktan kontrol edebilmektedir. Sistemin günlük, aylık ve yıllık elektrik tüketimlerine göre oluşturduğu algoritmaların sunduğu önerilere uyan kullanıcılar enerji tasarrufu sağlamakta ve enerji kaynaklarının verimli bir şekilde kullanılmasına katkıda bulunmaktadır. İleride akıllı ev/ofis ürün portföyünde yer alması planlanan akıllı priz, su ve doğal gaz ölçüm cihazları gibi yan ürünler, evlerin daha akıllı olmasını sağlayacak; önceden belirlenecek kurallarla evlerin uzaktan kontrol edilebilmesine ve otomasyona imkan tanıyacaktır. Örneğin, fırın açikken elektrikli aracın şarja takılması durumunda, akıllı ev kapsamındaki ürünler sayesinde aracın şarj işlemi fırındaki yemek pişene kadar ertelenebilecektir. Ayrıca bu ürünler sayesinde anlık enerji tüketiminde verimlilik sağlanacak, kullanıcılar evde kimse yokken oluşabilecek anlık enerji kullanımlarından anında haberdar olabilecektir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Mobil Uygulamalar ve Dijital Kanallar: Zorlu Enerji, şirketlerinin dijitalleşmesi için Akıllı Sistemler Departmanı bünyesinde başlattığı stratejik projelerle, son kullanıcılara ve müşterilere ulaşılabilecek dijital kanallar geliştirmektedir.

Mobil öncelikli olarak geliştirilen bu yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır. Örneğin; geliştirilen ZES uygulamasıyla ZES şarj istasyonlarına rezervasyon yaptırılabilen, istasyonların anlık durumları görüntülenebilmektedir. Araç paylaşım uygulamasıyla ise araç rezervasyonu yaptırmanın yanında araçların kapıları açılıp, kilitlenebilmektedir. Benzer şekilde, Zorlu Enerji'den perakende elektrik hizmeti alan tüketiciler için geliştirilen mobil uygulamayla tüketiciler, şikayet ve isteklerini 7/24 iletebilmekte, geçmiş ve güncel faturalarını görüntüleyebilmekte ve Zorlu Enerji'nin perakende satış şirketleriyle daha hızlı etkileşime geçebilmektedir. Bunun yanında yeni projelerle kağıt üzerinden ilerleyen abonelik ve iptal süreçleri dijitalleşerek hızlanacak, bu sayede hem maliyetler azalacak hem de müşteri memnuniyeti artacaktır.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektördeki Gelişmeler

Yılın ikinci çeyreğinde %19 oranında güçlü bir büyüme gösteren elektrik tüketimi, üçüncü çeyrekte sıcak hava koşullarına bağlı olarak özellikle Temmuz (%7) ve Ağustos (%13) aylarında yaşanan güçlü talep ve sanayi üretiminde devam eden artışın etkisiyle %7 oranında büyümüştür. Tüketime benzer şekilde elektrik üretimi de yılın üçüncü çeyreğinde %7 oranında artmıştır. Böylece 2021 yılının ilk dokuz ayında elektrik tüketimi %9 artışla 247.581 GWh, elektrik üretimi de %10 büyüme ile 249.368 GWh olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk 9 ayında rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam elektrik üretimi içindeki payı %15,5'ten %16,4'e yükselirken, hidroelektrik santrallerinin payı ise 2020 yılının son aylarından bu yana etkisini gösteren kuraklık ve barajlara gelen su miktarının %36 oranında azalması nedeniyle %29,3'ten %18,3'e düşmüştür. Hidroelektrik santrallerinde yaşanan üretim düşüşü ağırlıklı olarak doğal gaz santralleri tarafından karşılanmış ve Mayıs ayında kapasite mekanizması yönetmeliğinde yapılan değişiklikle kapsama alınan Yap İşlet modeli ile kurulmuş doğal gaz santrallerinin de ticari üretime geçmesiyle doğal gaz santrallerinin toplam üretim içindeki payı %19,3'ten %32,1'e yükselmiştir. Bu dönemde yerli ve ithal kömür santralleri, kömür fiyatlarındaki artış, tedarik problemleri ve teknik kısıtlardan etkilenirken geçen yıla göre azalışla toplam üretimin %30,9'unu (9A20: %34,1) karşılamıştır.

2021 yılının ilk dokuz ayında devreye alınan 797 yeni santral ile birlikte Türkiye'nin kurulu gücü, 2021 Eylül sonu itibarıyla 2020 yıl sonuna göre net 2,898 MW (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) artış göstererek 98.789 MW'a yükselmiştir. Yılın ilk dokuz ayında devreye giren yeni kapasitenin tamamına yakını (%99,6) yenilenebilir enerji kaynaklı olup, yenilenebilir enerji santrallerinin kurulu güç içinde payı %53'e ulaşmıştır. Kurulu güç artışında 1,335 MW ile rüzgar santralleri ilk sırayı alırken, ardından, 867 MW ile güneş, 463 MW ile hidroelektrik ve 381 MW ile biyokütle santralleri gelmiştir. Toplam kurulu gücün %31,8'si hidrolik, %25,8'i doğal gaz, %20,6'sı yerli ve ithal kömür, %10,3'ü rüzgar, %7,6'sı güneş, %1,7'si jeotermal, %1,5'i biyokütle ve kalan %0,6'sı ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kurulu gücün %21,7'si EÜAŞ'a, %3'ü yap işlet devret ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %75,3'ü da serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

2021 yılının ilk çeyreğinde sınırlı bir artış gösteren ortalama piyasa takas fiyatı, yılın ikinci çeyreğinde elektrik talebinde yaşanan güçlü büyüme, kuraklık nedeniyle doğal gaz santrallerinin üretimde daha fazla pay alması, elektrik üretim amaçlı doğal gaz fiyatına yapılan yaklaşık %19'luk zam ve döviz kurundaki artışın etkileriyle geçen yılın aynı dönemine göre %59 artarak 358 TL/MWh'e yükselmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde de aynı trend devam etmiş ve gaz fiyatlarında global bazda yaşanan yükseliş nedeniyle doğal gaz fiyatlarına yapılan %35'lik ek zammın da etkisiyle ortalama piyasa fiyatı %77 oranında artarak 532 TL/MWh'e yükselmiştir. Böylece yılın ilk 9 ayında ortalama spot elektrik fiyatı %47 artışla 397 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Özelleştirme tarafında, Ağustos 2020'de özelleştirme ihalesi yapılan toplam 4,2 MW kurulu güce sahip Ahiköy 1 ve Ahiköy 2 Hidroelektrik Santralleri'nin devir işlemleri Ocak 2021'de tamamlanmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde de 253,4 MW kurulu güce sahip Gebze Dilovası Doğal Gaz Çevrim Santrali ile 26,2 MW kurulu güce sahip Tortum Hidroelektrik Santrali'nin özelleştirme ihaleleri tamamlanmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde özelleştirme ihaleleri gerçekleşen Çamlıca 1 HES (84 MW) ve Akköprü HES'in (115 MW) onay işlemleri tamamlanmış olup devir süreci devam etmektedir, Topçam HES'in ise (61,35 MW) devir ve onay süreci devam etmektedir. Ayrıca EÜAŞ'a ait Girlevik 2-Mercan HES'in (11,58 MW) işletme hakkının devri yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiş olup, ihale teklifleri 23 Kasım'a kadar alınacaktır. EÜAŞ'a ait toplam 340 MW

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Kurulu güce sahip 11 hidroelektrik santralinin (Kepez 1-2, Kesikköprü, Derbent, Çamlığöze, Seyhan 1-2, Yüreğir, Demirköprü, Dereçi, Koyunhisar) özelleştirilmesi için ihale hazırlık çalışmaları sürmektedir.

Yeni YEKDEM Tarifesi

1 Temmuz 2021 ve 31 Aralık 2025 tarihleri arasında devreye girecek yenilenebilir enerji santrallerine uygulanacak yeni YEK destekleme mekanizması 30 Ocak 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Karar uyarınca, söz konusu tarihler arasında işletmeye girecek yenilenebilir enerji santrallerine verilecek fiyat destekleri Türk Lirası olarak uygulanacak ve fiyatlar enflasyon (%52 oranında - ÜFE/TÜFE) ve döviz kurlarındaki (%48 oranında - EUR/ TL ve USD/TL) değişime göre 3 ayda bir güncellenecektir. Başlangıç için belirlenen yeni YEK destekleme fiyatları tesis tipine göre 32 ile 54 TL kuruş/kWh arasında değişmektedir. Fiyatların güncellenmesinde dolar bazında üst fiyat sınırları uygulanacaktır. Santraller 10 yıl süre ile alım garantisinden yararlanacaktır. Yerli katkı payının uygulama süresi ise 5 yıl olarak belirlenmiştir. Önceki sistemde yerli katkı payı, yerli ekipman kullanımına göre değişiklik gösterirken, yeni sistemde yerli katkı payının başlangıç değeri tüm yenilenebilir enerji kaynakları için 8 TL kuruş/kWh olarak belirlenmiştir.

Halen YEKDEM mekanizmasından yararlanan santraller ile 30 Haziran 2021 tarihine kadar devreye alınan yeni yenilenebilir enerji santralleri ise ilk 10 yıllık süreleri dolana kadar (son tarih 31.12.2030 olmak üzere) dolar bazlı mevcut YEKDEM tarifelerinden yararlanmaya devam edecektir.

Elektrik Dağıtım

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ’a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamda Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli, TRT payı, Elektrik Enerjisi Fonu ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

Elektrik dağıtım sektöründe 2016-2020 yıllarını kapsayan 3. Tarife Uygulama Dönemi yılsonu itibarıyla sona ermiş ve 4. Tarife Uygulama Dönemi (2021-2025) 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Perakende Satış

Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)

20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren ve 1 Nisan 2018 itibarıyla devreye alınan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında, yıllık elektrik tüketim limiti, 2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da mesken grubu tüketicileri için 50 milyon kWh, diğer tüketici grupları için ise 7 milyon kWh olarak uygulanmaktadır.

Serbest Tüketici Limiti

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK’nın 17 Aralık 2020 tarihli ve 9814 sayılı kararıyla, 2021 yılı için serbest tüketici limiti 2020 yılına göre %14 azalışla yıllık 1.200 kWh olarak belirlenmiştir. Böylece ortalama aylık elektrik faturası

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

82 TL ve üzerinde olan tüketiciler elektrik tedarikçisini seçme hakkına kavuşmuştur. Yeni limitle birlikte teorik piyasa açıklık oranı %97'ye yükselmiştir.

Ulusal Tarifeler

2021 yılının ilk çeyreğinde ulusal tarifiede aktif enerji birim fiyatı sanayi grubunda %4,4, ticarethane grubunda %3,3 ve mesken grubunda %2,1 oranında artırılırken, dağıtım bedelinde %16 artış yapılmış, böylece dağıtım bedeli dahil ulusal elektrik tarifeleri yaklaşık %6,3-6,4 artış göstermiştir. Yılın ikinci çeyreğinde ise aktif enerji birim fiyatı %0,1-0,2 oranında düşürülürken, dağıtım bedelinde %0,4 artış yapılmış, böylece dağıtım bedeli dahil ulusal elektrik tarifeleri yatay kalmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde ise aktif enerji birim fiyatı sanayi grubunda %16,7, ticarethane grubunda %17,6 ve mesken grubunda %19,5 oranında artırılırken, dağıtım bedelinde %7,2 artış yapılmış, böylece dağıtım bedeli dahil ulusal elektrik tarifeleri yaklaşık %14,8-15 artış göstermiştir.

EÜAŞ'ın dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanacak fiyat 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla %32,3 artırılırken, 1 Nisan 2021'de %17,5 indirim yapılmış, 1 Temmuz 2021'de ise söz konusu tarife %40,5 oranında tekrar artırılmıştır. EÜAŞ tarafından dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan elektrik satışlarında uygulanacak tarife ise 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla %13,8 oranında artırılırken, söz konusu tarifiede Nisan ayında herhangi bir değişiklik yapılmamış, 1 Temmuz 2021'de ise %27,3 artırılmıştır.

Yenilenebilir Tarife (YETA)

1 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla devreye alınan Yenilenebilir Tarife (YETA) uygulaması ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yeşil enerji kullanmak isteyen tüketiciler görevli tedarik şirketlerinden yeşil enerji tedarik edebilmektedir. Bu tarifeyi tercih eden tüketicilerin faturalarında, kullandıkları elektriğin temiz kaynaklardan üretildiğini gösteren bir işaret yer alacaktır. 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren uygulanacak yeşil tarife 75,76 TL kuruş/kWh olarak belirlenmiştir. Söz konusu tarife 1 Nisan 2021'de %1,3 indirim yapılarak 74,74 TL kuruş/kWh'e düşürülmüştür. Yeşil enerji bedeli 1 Temmuz 2021'de ise %23,9 oranında artırılarak 92,62 TL kuruş/kWh olarak belirlenmiştir.

Doğal Gaz Dağıtımı

Türkiye'de doğal gaz dağıtım sektöründe, EPDK tarafından yapılan ihaleler sonucu yetkilendirilen 72 dağıtım şirketi, 81 il ve 589 yerleşim yerinde doğal gaz dağıtım faaliyetini yürütmektedir. 2021 Ağustos sonu itibarıyla doğal gaz dağıtım şirketleri toplamda 17,9 milyon aboneye ulaşmıştır. Konut abone sayısı 17,3 milyon iken serbest tüketici sayısı yaklaşık 640 bin'dir.

Doğal gaz dağıtım sektöründe elektrik dağıtım sektöründe olduğu gibi bir kayıp kaçak problemi olmadığı için ulusal tarife yerine, her bir dağıtım bölgesinde farklı bir dağıtım tarifi uygulanmaktadır. Doğal gaz faturası; dağıtım şirketlerinin yatırım ve işletme giderlerinden kaynaklanan gelir gereksinimini karşılamak üzere hesaplanan dağıtım tarifesini, doğal gaz bedelini ve ilgili vergileri kapsamaktadır.

2021 yılının ilk iki ayında doğal gaz tüketimi geçen senenin aynı dönemine göre yatay kalırken, Mart ayı ile birlikte geçen yılın düşük baz etkisinin devreye girmesiyle doğal gaz tüketiminde %42 oranında büyüme yaşanmıştır. Böylece yılın ilk çeyreğinde doğal gaz tüketimi geçen senenin aynı dönemine göre %11 artışla 18,7 milyar m³ olarak gerçekleşmiştir. Talepteki bu artış geçen yılın düşük baz etkisi, sanayi üretimindeki güçlü büyüme ve kuraklık nedeniyle doğal gazdan elektrik üretiminin artması sonucu yılın ikinci çeyreğinde daha da hızlanarak %60, Temmuz-Ağustos ayları arasında da %39 artış kaydetmiş, böylece yılın ilk sekiz ayında toplam doğal gaz tüketimi geçen senenin aynı dönemine göre %29 artışla 39 milyar m³ olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında ulusal doğal gaz tüketiminin yaklaşık 60 milyar m³ (2020 yılı gerçekleşen tüketim: 48 milyar m³) olması beklenmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
Aylar	2021 (Gerçekleşen Fiili)	2020 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	26.919,4	26.976,4	(0,2)
Şubat	24.284,8	25.028,9	(3,0)
Mart	27.721,3	24.819,6	11,7
Nisan	25.806,4	20.342,0	26,9
Mayıs	25.140,4	20.982,4	19,8
Haziran	26.811,2	23.912,2	12,1
Temmuz	30.694,3	28.809,4	6,5
Ağustos	32.541,6	28.885,4	12,7
Eylül	27.661,9	27.477,3	0,7
TOPLAM	247.581,3	227.233,7	9,0

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
Aylar	2021 (Gerçekleşen Fiili)	2020 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	27.018,0	27.077,1	(0,2)
Şubat	24.425,4	24.929,0	(2,0)
Mart	27.997,5	24.703,4	13,3
Nisan	26.019,4	20.341,4	27,9
Mayıs	25.260,8	20.892,4	20,9
Haziran	26.913,2	23.624,8	13,9
Temmuz	31.038,1	28.776,9	7,9
Ağustos	32.784,6	28.932,3	13,3
Eylül	27.910,6	27.643,1	1,0
TOPLAM	249.367,7	226.920,4	9,9

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

Üretim	Ocak – Eylül 2021	Ocak – Eylül 2020
Elektrik (kWh)*	2.083.283.669	2.010.907.655
Buhar (ton)	288.439	257.191

* 2021 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektriğin 218.148.191 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (Ocak – Eylül 2020: 212.940.792 kWh).

Satış	Ocak – Eylül 2021	Ocak – Eylül 2020
Elektrik (Üretim) (kWh)	1.909.085.334	1.840.041.629
Elektrik (Ticari) (kWh)	6.526.867.468	6.488.439.353
Buhar (ton)	288.439	257.191
Doğal Gaz Satışı (sm³)	977.356.927	872.160.434
Kullanma ve Soğutma Suyu (m³)	27.187	38.040
Karbondiyoksit Gazı (ton)	44.021	36.418

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yurt İçindeki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Jeotermal			305,00	-
Kızıldere 1	Denizli	Jeotermal	15,00	-
Kızıldere 2	Denizli	Jeotermal	80,00	-
Kızıldere 3	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,00	-
Alaşehir 1	Manisa	Jeotermal	45,00	-
Rüzgar			135,00	-
Gökçedağ	Osmaniye	Rüzgar	135,00	-
Hidroelektrik			118,94	-
Tercan	Erzincan	Hidroelektrik	15,00	-
Kuzgun	Erzurum	Hidroelektrik	20,90	-
Ataköy	Tokat	Hidroelektrik	5,50	-
Mercan	Tunceli	Hidroelektrik	20,40	-
Çıldır	Kars	Hidroelektrik	15,40	-
İkizdere	Rize	Hidroelektrik	24,94	-
Beyköy	Eskişehir	Hidroelektrik	16,80	-
Doğal Gaz			83,83	98,00
Lüleburgaz	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon Doğal Gaz	49,53	98,00
Bursa	Bursa Organize Sanayi Bölgesi	Kombine Çevrim Doğal Gaz	34,30	-
TOPLAM			642,77	98,00

Yurt Dışındaki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Rüzgar			56,40	-
Jhimpir	Pakistan	Rüzgar	56,40	-
Güneş (*)			1,50	-
Deadsea	Filistin	Güneş (2 MW)	1,50	-
Doğal Gaz (*)			290,48	46,37
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz (840 MW)	210,00	-
Ashdod	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW, 40 ton/saat)	27,20	16,86
Ramat Negev	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (126,4 MW, 70 ton/saat)	53,28	29,51
TOPLAM			348,38	46,37

(*) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail ve Filistin'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Doğal Gaz Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ (“Gaziantep Doğal Gaz”), 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Gaziantep Doğal Gaz, 28 Temmuz 2005 tarihinde EPDK tarafından Gaziantep-Kilis-Nizip Doğal Gaz Dağıtım Bölgesi için düzenlenen ihalede; ilk 5 yıl için 30 dolar abone bağlantı bedeli ve ilk 8 yıl için sıfır birim hizmet amortisman bedeli teklif ederek ihaleyi kazanmış ve 24 Şubat 2006 tarihinde dağıtım lisansını alarak ilgili bölgede doğal gaz dağıtım faaliyetine başlamıştır. Gaziantep Doğal Gaz, 2015 yılında dağıtım lisansına Gaziantep iline bağlı Oğuzeli, İslahiye ve Nurdağı ilçelerini, 2017 yılında Araban ve Yavuzeli ilçelerini, 2018 yılında Karkamış ilçesini ve 2020 yılında ise Kilis iline bağlı Polateli ilçesini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir. Şirket bu lisans kapsamında, 30 yıl süre ile dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşası, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ (“Trakya Doğal Gaz”); 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Trakya Doğal Gaz, 23 Haziran 2005 tarihinde EPDK tarafından Edirne-Kırklareli-Tekirdağ Doğal Gaz Dağıtım Bölgesi için düzenlenen ihalede; ilk 5 yıl için sıfır abone bağlantı bedeli, ilk 8 yıl için sıfır birim hizmet amortisman bedeli ve 2,5 milyon TL lisans bedeli teklif ederek ihaleyi kazanmış ve 25 Ocak 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 30 yıl süre ile Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illeri ve bu illere bağlı Lüleburgaz, Çerkezköy, Muratlı, Kavaklı, Büyükkarıştıran, Evrensekiz, Kızılpınar, Kapaklı, Karaağaç, Veliköy, Ulaş, Misinli, Velimeşe ve Babaeski ilçe ve beldelerinden oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşası, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Trakya Doğal Gaz, 2015 yılında dağıtım lisansına Edirne iline bağlı Keşan, İpsala ve Süloğlu ilçelerini, 2016 yılında Tekirdağ iline bağlı Süleymanpaşa, Şarköy, Malkara, Hayrabolu, Ergene (Ulaş, Velimeşe ve Misinli Mh.) ve Saray ilçelerini, 2017 yılında Edirne iline bağlı Uzunköprü, Lalapaşa, Havsa, Meriç ve Enez ilçeleri ile Yenimuhacir Subaşı, Küplü ve Yenikarpuzlu beldelerini ve Kırklareli iline bağlı Pınarhisar, Vize ilçeleri ve Ahmetbey beldesini ve 2018 yılında da Kırklareli iline bağlı Pehlivan köy ilçesi ile Üsküp, Alpullu, Büyükmandıra, ve Kaynarca beldeleri ve Edirne iline bağlı Esetçe ve Beğendik beldelerini dâhil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Doğal Gaz Ticareti ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ (“Zorlu Doğal Gaz Tedarik”), yurt içindeki üretim, ithalat ve diğer toptan satış şirketlerinden; doğal gazın iletim hattı vasıtası ile doğrudan ve/veya sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) olarak ve/veya yurt dışından sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) halinde tekrar satışı için toptan satın alınması; lisans sahibi toptan satış ve dağıtım şirketleri ile serbest tüketicilere doğrudan satılması, ihraç edilmesi veya ihracatçı şirketlere toptan satılması amacıyla, 2010 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan 10 yıllık süreli İthalat (Spot) Lisansı alınarak kurulmuştur.

Zorlu Doğal Gaz Tedarik, EPDK’dan almış olduğu “İthalat (Spot)” lisansı çerçevesinde yurt dışından ithal edilen ve yurt içinde üretilen doğal gazı satın alarak ticaret yapabilmekte, ayrıca yurt içinde “toptan satış” faaliyetinde bulunabilmektedir. Söz konusu iş kolları çerçevesinde Zorlu Doğal Gaz Tedarik 2010-2020 yılları arasında lisansı doğrultusunda faaliyet göstermiş olup, 2020 yılı sonunda Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na başvuru yaparak lisansını 2050’ye kadar olacak şekilde 30 yıl süreyle uzatmıştır.

Doğal gaz ticareti alanında, sektörü yönlendirme ve doğal gaz piyasasında bu bölgenin saygın şirketleri arasında yer alma hedefi ile faaliyet gösteren Zorlu Doğal Gaz Tedarik, doğal gazı iletim ve dağıtım hatları üzerinden kesintisiz, kaliteli ve çevreye zarar vermeyecek şekilde serbest tüketicilerin hizmetine sunmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Elektrik Dağıtımı ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir. OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları:

- Lisansında belirlenen bölgede sayaçların okunması ve tüm dağıtım tesislerinin bakımı ve işletilmesi,
- Dağıtım sisteminin, elektrik enerjisi üretimi ve satışında rekabet ortamına uygun şekilde işletilmesi,
- Dağıtım sistemindeki tesislerin yenilenmesi, kapasite ikame ve artırım yatırımlarının yapılması, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına mevzuat hükümlerine uygun olarak eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunulması,
- EPDK'nın onayladığı talep tahminleri doğrultusunda yatırım planlarının hazırlanması, onaylanan yatırım planı uyarınca yatırım programına alınan dağıtım tesislerinin projelerinin hazırlanması ile gerekli iyileştirme ve kapasite artırımı yatırımlarının yapılması ve/veya yeni dağıtım tesislerinin inşa edilmesi,
- Genel aydınlatma, dağıtım sistemi teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak amacıyla kullanılmak üzere EÜAŞ'tan ve EPIAŞ'tan elektrik enerjisi temin edilmesi ile sistem teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak için sözleşmeye bağlanan enerjinin gerçekleştirmeler nedeniyle fazlasının satışının yapılmasıdır.

Şirketin kamuya ait hisseleri 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

Bağlı ortaklıklar	Temel faaliyet konusu	Ülke
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ")	Perakende elektrik satışı	Türkiye
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ")	Elektrik dağıtımı	Türkiye

Yatırımlar

2021'in ilk dokuz aylık döneminde yapılmakta olan yatırım toplamı, 180.847 TL tutarındaki aktifleştirilen finansman giderleri dahil 645.642 TL olup, 430.144 TL'si maddi duran varlıklarda, 140.098 TL'si müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarda, 75.400 TL'si ise imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklarda sunulmaktadır.

Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler

Alaşehir 2 Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal enerji potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alaşehir 2 JES santrali için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Proje için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır.

Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu güç, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla Aralık 2019'da 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmiştir. Proje için finansman görüşmeleri devam etmektedir.

Tekkehamam Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralanan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam 2 Jeotermal Enerji Santrali projesi için önlisans almak üzere EPDK'ya yapılan başvuru Ocak 2020'de uygun bulunmuş olup projeye 30 ay süreyle geçerli önlisans verilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Bahawalpur 1 Güneş Enerji Santrali Projesi: Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur 1 Güneş Enerji Santrali projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2023 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Alaşehir Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES)
Projesi: Zorlu Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ, Manisa, Alaşehir'de işletmekte olduğu 45 MWe kurulu güce sahip Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere "Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES)" kurmayı planlamaktadır. Bu kapsamda mevcut elektrik üretim lisansındaki kurulu gücün 48,5880 MWm/45 MWe olarak tadil edilmesi için EPDK'ya başvuruda bulunulmuştur. Proje kapsamında Nisan 2021'de 3,6 MWp'lık GES kurulumu ile ilgili olarak "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmıştır. Projeye ilişkin izin ve diğer hazırlık süreçleri devam etmektedir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 397.250 bin TL'dir.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında gerçekleştirdiği Kızıldere 3 JES yatırımı için 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Trakya Bölgesi'ndeki doğal gaz dağıtım yatırımları için 16 Aralık 2019 tarih ve 507209 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Gaziantep ve Kilis illerindeki doğal gaz dağıtımları yatırımı için 16 Aralık 2019 tarih ve 507211 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 19 Temmuz 2019 tarih ve B-137424 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

Denetim Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç kontrol faaliyetlerinin ayrı olarak yürütülmesine yönelik organizasyonel yeniden yapılanma sürecinin 2017 yılı içerisinde tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibarı ile çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır. 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Denetim Genel Müdürlüğü bünyesinde organizasyon değişikliğine gidilmiştir.

Bu kapsamda; vergi danışmanlığı ve denetimi fonksiyonlarını yürüten Vergi Direktörlüğü'nün, vergi danışmanlığı fonksiyonu Mali İşler Grubu Başkanlığı bünyesine aktarılmış, İç Denetim Süreç ve İç Denetim İnceleme Müdürlükleri faaliyetleri etik fonksiyonu da eklenmek sureti ile İç Denetim ve Etik Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır.

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

7 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim ekibinin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 2 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMALL (SPF Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DIL (Türev Araçlar Lisansı) ve 1 SPK Gayrimenkul Değerleme Lisansı bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 7 ve 2 kişi olmak üzere toplam 9 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim ekibinde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi ve 5 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), Vergi Denetim ekibinde ise 2 SMMM bulunmaktadır.

İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding AŞ bünyesinden merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmaktadır. İç kontrol sisteminin kurulması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Yönetim Kurulu onay ve bilgisine sunulmaktadır.

İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler ve ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2021 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilir.

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Özet Bilanço

(bin TL)	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	5.158.328	4.047.594
Duran Varlıklar	17.917.102	17.354.975
Toplam Varlıklar	23.075.430	21.402.569
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.899.719	8.027.850
Uzun Vadeli Yükümlülükler	13.011.255	11.077.499
Özkaynaklar	2.164.456	2.297.220
Toplam Kaynaklar	23.075.430	21.402.569

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30 Eylül 2021	30 Eylül 2020
Hasılat	7.428.134	5.995.896
Satışların Maliyeti	(5.951.622)	(4.797.891)
Brüt Kâr	1.476.512	1.198.005
Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) ⁽¹⁾	(278.285)	(221.039)
Amortisman ve Tükenme Payları ⁽²⁾	511.234	443.879
Gelir Tavanı Düzenlemesine İlişkin Faiz Geliri ⁽³⁾	336.566	261.207
İmtiyazlı Hizmet Alacaklarına İlişkin Gerçeğe Uygun Değer Farkı ⁽⁴⁾	375.471	192.413
FAVÖK ⁽⁵⁾	2.373.131	1.825.921
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı/(Zararı)	(55.284)	98.551
Brüt Kâr Marjı	%20	%20
FAVÖK Marjı	%32	%30

(1) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.

(2) Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri içerisinde 462.867 TL tutarında amortisman ve tükenme payı (30 Eylül 2020: 395.335 TL), esas faaliyet giderlerinde ise 48.367 TL tutarında itfa payı (30 Eylül 2020: 48.544 TL) bulunmaktadır.

(3) OEDAŞ'a, Gazdaş'a ve Trakya'ya ait toplam 336.566 TL tutarındaki gelir tavanı düzenlemesine ilişkin faiz geliri (30 Eylül 2020: 261.207 TL) esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.

(4) OEDAŞ, Gazdaş ve Trakya'ya ait toplam 375.471 bin TL tutarındaki imtiyazlı hizmet alacaklarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkı, esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir (30 Eylül 2020: 192.413 bin TL).

(5) Grup'un 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ilişkin FAVÖK tutarına, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara sınıflanan ve sahip olunan paya isabet eden Dorad yatırımlarının 242.038 TL (30 Eylül 2020: 200.037 TL) tutarındaki FAVÖK etkisi dahil edilmemiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Kâr Dağıtım Politikası

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

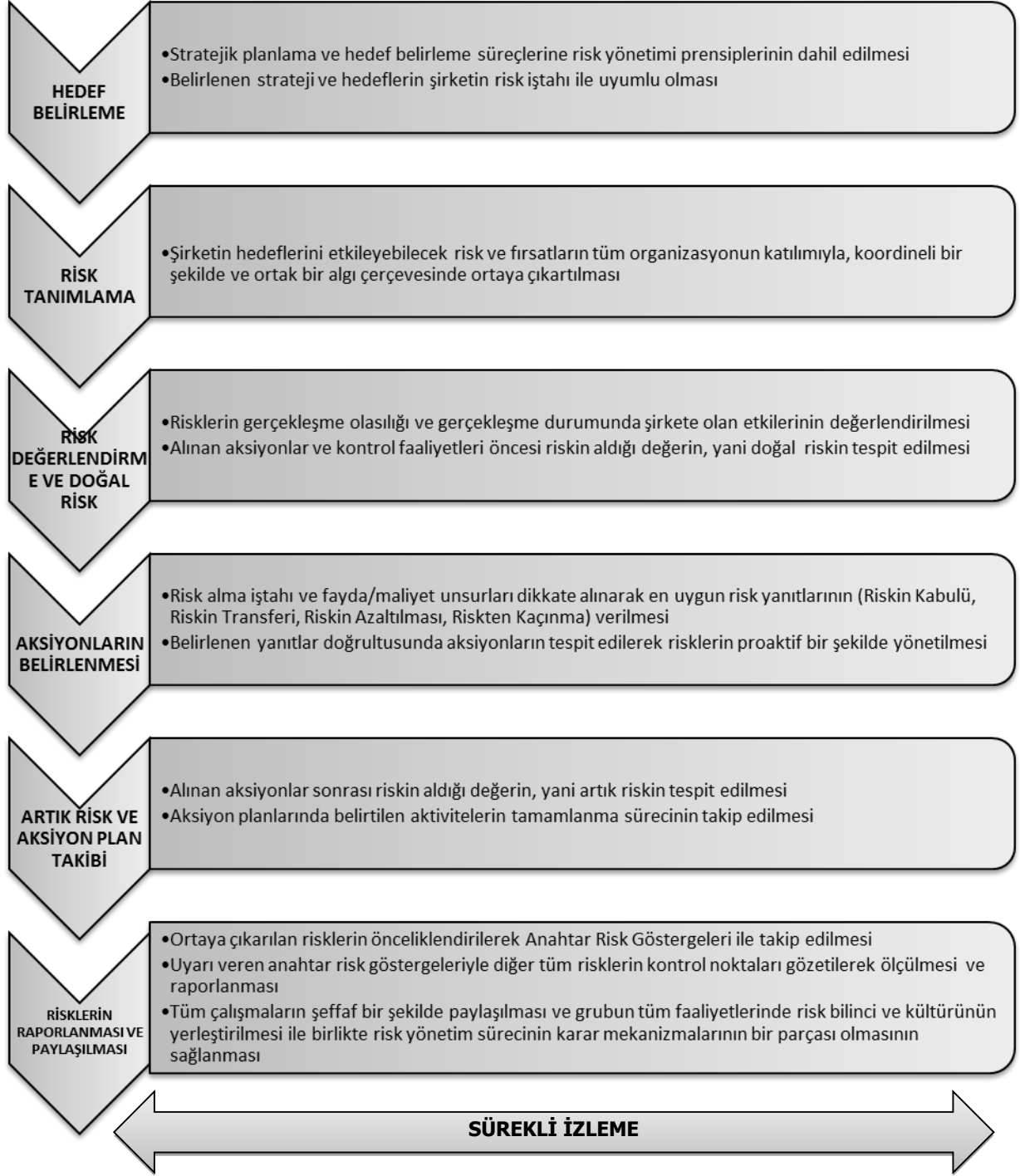
2020 hesap dönemi; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre 38.207 bin TL net dönem kârı, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolara göre ise 258.860 bin TL net dönem kârı ile sonuçlanmıştır. Şirketin SPK mevzuatı ve yasal kayıtlara göre hazırlanmış finansal sonuçları dikkate alındığında, geçmiş yıllar zararları sebebiyle kâr dağıtımını yapılamayacağı 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

RİSK YÖNETİMİ

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinin (Grup Şirketleri) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır.

Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021



Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılının ilk dokuz ayında 4 kez toplanmıştır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Komite'nin bu dönemde hazırladığı raporlar:

- Zorlu Enerji Grubu Risk Değerlendirme Anketi Sonuçları 2020
- Global Risk Görünümü ve Pandemi Sürecinin Sektör Bazında Etkileri
- Enerji Sektörü Karbon Emisyonu ve İklim Değişikliği
- Türkiye'ye Yapılan Göç Dalgalarının İktisadi ve Sosyal Etkileri

olmak üzere dört adettir.

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında, Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası 6 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.

Zorlu Enerji'nin yurt içi ve yurt dışında sürekli yatırım yapan bir şirket olması sebebiyle, stratejik riskler kapsamında en önemli risk konu başlığı olarak yatırım riskleri değerlendirilmektedir. Yapılan yatırımların Şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumlu bir şekilde yüksek performans gösterememesine sebep olabilecek her faktör de ayrı bir risk maddesi olarak dikkate alınmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirmesi,
- Farklı enerji kaynaklarına yatırım yapılarak üretim portföyünün çeşitlendirilmesi,
- Hukuksal, politik vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- İlgili yatırıma özgü farklı yönetim şekillerinin benimsenmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

Sektöre İlişkin Riskler

Sektöre ilişkin riskler temelde üretim ve tüketim davranışlarına bağlı olarak kısa ve uzun dönemde oluşan arz ve talep değişimlerine yönelik uyum gecikmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişimlerin fiyat öngörülebilirliği üzerindeki etkileri kaçınılmazdır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliğine bağlı olarak gerçekleşebilecek sektörel yönelimlere uyum da sektörel riskler arasında yer almaktadır.

- Zorlu Enerji mümkün olduğu kadar iş alanlarını çeşitlendirerek söz konusu risklerin olumsuz etkilerini azaltmaya çalışmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal riskler kategorisinde faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanlar, enerji hammadde fiyatları, hisse senedi fiyatları, likidite, fonlama, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Kredi risk politikaları doğrultusunda kredilendirme ve teminat yapısının sağlanmasıdır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, firmanın iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve firmanın kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin sürekliliğinin sağlanamamasıdır. Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlama, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigorta firmalarının risk teftişleri sonrası şirketlere sunduğu tavsiyelerin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Dağıtım tesislerinde yıllık planlı bakım ve onarım çalışmalarının yapılması, ormanlık alandan geçen hatların altında bulunan ağaçların yangın tehlikesine karşı Orman Bölge Müdürlükleri ile koordineli olarak kesilmesi, ekonomik ömrünü tamamlamış şebekelerin söz konusu riskleri içermeyecek şekilde yeniden tasarlanması yönünde çalışmalar yapılması,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulmasıdır.

İtibar Riski

Firmanın diğer risk alanlarındaki performansı itibar riskinin de doğal olarak ortaya çıkmasına sebep olmaktadır. Bunun haricinde genel olarak itibar riski firmanın faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye, topluma ve iç ve dış paydaşlara olumsuz olarak etki etmesidir.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Şirketin tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanması,
- Marka değeri ve güvenilirliğin korunması; stratejik iş hedefleri doğrultusunda tüm iletişim süreçlerinin entegre bir şekilde yönetilmesinin sağlanması ve bu çerçevede, Zorlu Holding Kurumsal İletişim Departmanı'nın Genel Müdürlük düzeyinde temsil edilmesidir.

Dış Çevre Riskleri

Dış çevre riskleri, şirketin iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.

Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler, rekabet, müşteri talepleri, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, tatbikatların düzenlenmesi,
- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

Alınan Başlıca Sigortaların Listesi

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İşveren Mali Mesuliyet
3. Yönetici Sorumluluk
4. Mesleki Sorumluluk
5. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
6. Ürün Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimali, Taşınan Para, Kasa
9. Tehlikeli Maddeler
10. Ferdi Kaza
11. İnşaat/Montaj Poliçesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk olarak pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelere henüz uygulanmaya ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji’nin 2020 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış, ayrıca Şirketin 2020 yılı faaliyet raporunun içinde ve Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Yönetim Kurulu ve komite üye değişiklikleri ile ilgili güncellemeler 28 Nisan 2021 tarihinde Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nda yapılmıştır. İlgili açıklamalara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/931937> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/931942> bağlantılarından ulaşılabilir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

En büyük pay sahibi Zorlu Holding AŞ'nin sahiplik oranı %62,43'ten %61,29'a gerilemiştir.

DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinde Sermaye Piyasası Kurulu izinleri ile Şirketin 6.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.000.000.000 TL tutarında olan çıkarılmış sermayesinin 500.000.000 TL bedelli artırılarak 2.500.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin değişiklik 28 Eylül 2021 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiş ve söz konusu değişiklik 27.10.2021 tarih ve 10439 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

2020 YILI OLAĞAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Nisan 2021 Salı günü saat: 14:00'te Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Kat: -1 34394 Şişli/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Söz konusu toplantıda;

- 2020 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- Geçmiş yıllar zararları nedeniyle kâr dağıtımı yapılamamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2020 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 9 kişi olarak saptanmasına ve 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Zeki Zorlu, Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mehmet Emre Zorlu ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Ayşegül İldeniz, Sn. Cem Mengi ve Sn. Bekir Ağır'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2021 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık 240.000 TL net ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,
- Şirketin 2021 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan bir önceki faaliyet yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL BİLGİLERİ

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 19 Şubat 2021 Cuma günü, saat 14:00'te, Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 34394 Şişli/İstanbul adresinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000,00 TL'den 6.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi görüşülerek onaylanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2021

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Şirketimizin 28 Eylül 2021 tarih ve 2021/58 sayılı Yönetim Kurulu kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Ağustos 2021 tarih ve 39/1174 sayılı kararı ile onaylanan İzahname çerçevesinde;

Şirket'in 6.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.000.000 TL tutarında olan çıkarılmış sermayesinin 500.000 TL bedelli artırılarak 2.500.000 TL'ye çıkarılmasında, İzahname'de de yer verilen Zorlu Holding AŞ sermaye taahhüt borcundan yapılan 306.436 TL'lik mahsuplaşma dışında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan 805.407 TL nominal değerli payların 14-15 Eylül 2021 tarihleri arasında 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul AŞ Birincil Piyasa'da satışa sunulması neticesinde, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.500.000 TL'ye yükselmiştir.

Nakit olarak artırılan 500.000 TL nominal değerli payların halka arzı İzahname setinde belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanarak, bedelleri nakden ve tamamen ödenmiş olması sebebiyle sermaye artırım işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ikincil düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili hususuna SPK tarafından 22 Ekim 2021 tarihinde onay verilmiş olup, 27 Ekim 2021 tarihinde Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

27 Ekim 2021 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, SPK'dan alınan onaylar doğrultusunda yurtiçinde nitelikli yatırımcıya yönelik 210 gün vadeli, Zorlu Enerji'nin fon kullanıcısı olduğu 33.530 TL tutarındaki yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikalarının satış işlemleri tamamlanmıştır.

Şirketimizin iştirakleri aracılığı ile Türkiye'de yürütülen elektrikli araç sarj istasyonu satışı, kurulumu ve işletmesini kapsayan faaliyetleri ile bu konudaki projelerinin Avrupa Birliği ve çevre ülkelere taşınması ve ilgili ülkelerde bu kapsamda faaliyet gösterilmesi amacıyla, Hollanda'da kurulu %100 bağlı ortaklığımız olan ZES N.V.'nin %100 doğrudan hissedarı olduğu 1.800 NIS sermayeli "Zorlu Energy Solutions (ZES) Israel Ltd." unvanlı yeni bir şirket 31 Ekim 2021 tarihinde İsrail'de kurulmuştur.