

VERGİ YÖNETİŞİM POLİTİKASI

LSEG Vergi Şeffaflık Gereksinimleri Kapsamında
Kurumsal Vergi Şeffaflığı ve Sorumluluk Çerçevesi

Sürüm

1.0

Yayın Tarihi

Haziran 2026

Gözden Geçirme

Yıllık

Onaylayan

Ebru Dildar Edin

Yönetici Özeti

Bu politika belgesi, LSEG (London Stock Exchange Group) Vergi Şeffaflığı değerlendirme çerçevesinin öngördüğü gereksinimleri karşılamak amacıyla hazırlanmıştır. Belge; şirketin vergi şeffaflığına olan taahhüdünü, gelirlere paralel vergi ödeme ilkelerini, vergi adaleti anlayışını, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nin vergi gözetimini, dış doğrulama gerekliliklerini ve coğrafi vergi raporlama kapsamını kapsamlı biçimde ele almaktadır.

Bu politika aşağıdaki LSEG gereksinimlerini doğrudan karşılar:

LSEG Gereksinim	Politika Bölümü
Policy Tax Transparency	Bölüm 1 – Vergi Şeffaflığı Politikası
Taxes Align to Revenues	Bölüm 2 – Gelirlere Paralel Vergi
Tax Fairness Commitment	Bölüm 3 – Vergi Adaleti Taahhüdü
Board & Audit Committee Oversight	Bölüm 4 – Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Gözetimi
Tax Data Verification	Bölüm 5 – Vergi Verilerinin Dış Doğrulaması
Tax Breakdown by Country	Bölüm 6 – Ülke Bazlı Vergi Dökümü
Tax Oversight by Board & Named Position for Tax Oversight	Bölüm 7 – Sorumluluklar

1**Vergi Şeffaflığı Politikası** *(Policy Tax Transparency)***1.1 Taahhüt Beyanı**

Kurumsal zorunluluğumuz kapsamında faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde geçerli vergi mevzuatına, yönetmeliklere ve düzenleyici çerçevelere uymayı taahhüt ederiz.

1.2 Politika Kapsamı ve Uygulaması

Bu politika; ana şirket ve tüm bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve vergi açısından ilgili tüm kuruluşları kapsamaktadır. Politika'nın uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur ve yıllık bazda gözden geçirilir.

2**Gelirlere Paralel Vergi** *(Taxes Align to Revenues)***2.1 Transfer Fiyatlandırması ve Ekonomik Özden Yana Taahhüt**

Şirket, grup şirketleri arasındaki tüm işlemleri emsal bedeli (arm's length) ilkesine ve OECD Transfer Fiyatlandırması Rehberi'ne uygun olarak gerçekleştirir. Vergi yükümlülüklerimizin gelir yaratan faaliyetlerin yürütüldüğü ülkelerle örtüşmesini sağlarız.

Şirket aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- Grup içi işlemlerde emsal bedeli ilkesini ve OECD Transfer Fiyatlandırması Rehberi'ni uyguluyoruz.
- Ticari gerekçesi bulunmayan ve yalnızca vergi avantajı sağlamaya yönelik her türlü yapıdan kaçınıyoruz.
- Gelir vergisini, gelir yaratan faaliyetlerin gerçekleştiği ülkeler itibarıyla beyan ederiz.
- Gizli yargı bölgelerini (secrecy jurisdictions) vergi planlamasında kullanmaktan imtina ederiz.

3**Vergi Adaleti Taahhüdü** *(Tax Fairness Commitment)***3.1 Hukuka Uyum ve Yasanın Ruhu**

Şirket, vergi kanunlarının sadece lafzına değil, ruhuna da tam uyum sağlamayı taahhüt eder. İyi kurumsal vatandaşlık anlayışıyla hareket ederek faaliyet gösterdiğimiz her ülkeye adil vergi katkısında bulunuyoruz.

Vergi adaleti taahhüdümüz şu ilkeleri kapsar:

- Faaliyet gösterdiğimiz her ülkede vergi yükümlülüklerimizi, faaliyetlerin ekonomik özü, yaratılan değer ve yürürlükteki mevzuat ile uyumlu şekilde yerine getiririz.
- Vergi yükümlülüklerimizi değerlendirirken yasa hükümlerinin yanı sıra yasama amacını da gözetiriz.
- Yerel toplumlara ve kamu hizmetlerine hakkaniyetli katkıda bulunuruz.
- Vergi uygulamalarımızı şeffaflık, hesap verebilirlik ve toplumsal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütürüz.

4**Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Gözetimi** *(Board & Audit Committee Oversight)***4.1 Yönetişim Çerçevesi**

Vergi uygulamalarının nihai gözetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, bu sorumluluğunu Denetim Komitesi aracılığıyla icra eder. Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Vergi Yönetişim Politikası'nın uygulanmasını, vergi yönetimi stratejisinin, vergi risklerinin ve vergi uyum süreçlerinin etkinliğini düzenli olarak değerlendirir.

4.2 Gözden Geçirme Kapsamı ve Sıklığı

Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, aşağıdaki konuları yılda en az bir kez gözden geçirir:

- Vergi Yönetişim Politikası'nın uygunluğu ve güncel mevzuatla örtüşmesi.
- Faaliyet gösterilen ülkelerdeki önemli vergi risk ve fırsatları.
- Cari dönem ve ertelenmiş vergi pozisyonları ile vergi tahakkuk ve ödeme süreçleri.
- Transfer fiyatlandırması politikası ve grup içi işlemlerin emsal bedeli ilkesine uygunluğu.
- Bağımsız dış denetçinin vergi konularındaki bulguları ve yönetim tepkileri.
- Vergi otoriteleri ile yürütülen incelemelerin ve anlaşmazlıkların durumu.

4.3 Raporlama ve Hesap Verebilirlik

CFO ve vergiden sorumlu üst düzey yönetim, Denetim Komitesi'ne düzenli olarak rapor sunar. Komite, incelemelerinin sonuçlarını ve kritik konuları Yönetim Kurulu'na ileterek gerekli stratejik kararların alınmasını sağlar. Bu süreç, vergi yönetişiminin kurumsal yönetim çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olarak işletilmesini güvence altına alır.

5 Vergi Verilerinin Dış Doğrulaması (Tax Data Verification)

5.1 Dış Doğrulama Taahhüdü

Şirket, coğrafi bazda ödenen vergilerin dökümünü, akredite bağımsız denetim firmaları tarafından bağımsız denetimden geçirmeyi taahhüt eder. Bu doğrulama süreci; vergi ödemelerinin doğru şekilde ayrıştırılmasını ve güvenilir kamuoyu bilgilendirmesini kapsamakta olup, bilgi güvenilirliğinin artırılmasını ve paydaş güveninin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Doğrulama süreci şunları kapsar:

- Coğrafi vergi ödeme dökümlerinin, Şirketin Entegre Faaliyet Raporu'nda açıklanması.
- Söz konusu bilgilerin, bağımsız bir denetim firması tarafından Raporlama Hazırlık Esasları'na uygunluk açısından denetlenmesi.
- Denetim görüşünün yıllık Entegre Faaliyet Raporu'na dahil edilmesi.

6 Ülke Bazlı Vergi Dökümü (Tax Breakdown by Country)

6.1 Ülke Bazlı Raporlama Taahhüdü

Şirket, ödenen kurumlar vergilerine ilişkin verileri ülke bazında açıklar. Bu döküm, Yıllık Entegre Faaliyet Raporu'na dahil edilmekte olup önemli ülkelerdeki vergi ödemelerini ayrıntılı biçimde ortaya koymaktadır.

Ülke bazlı raporlamamız şunları kapsar:

- Kurumlar vergisi ödemelerinin ülke bazında dökümü.
- Her ülkede fiilen ödenen vergi ile raporlanan gelir karşılaştırması.
- Yasal raporlama yükümlülükleri kapsamında ve ilgili düzenlemeler ile uyumlu olacak şekilde ülke bazlı açıklama yapılması.

6.2 Kurumlar Vergisi Ülke Dağılımı

Ülke	Kurumlar Vergisi	Yasal Vergi Oranı
Türkiye	802.777 TL	%25
Hollanda	0	%25,8
İtalya	0	%24

Ülke	Kurumlar Vergisi	Yasal Vergi Oranı
Bulgaristan	0	%10
Hırvatistan	0	%18
Yunanistan	0	%22
İngiltere	0	%25
Fransa	0	%25
Polonya	0	%19
Slovenya	0	%22
Sırbistan	0	%15

Electrip Global BV

Aşağıdaki tablo, Electrip Global BV ve bağlı kuruluşlarının faaliyet gösterdikleri ülkelerdeki kurumlar vergisi muafiyet durumlarını ve ilgili gerekçeleri özetlemektedir.

Ülke	Şirket	Muafiyet Durumu	Gerekçe
Türkiye	ZES Dijital Ticaret A.Ş.	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım döneminde ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.
Hollanda (Merkez)	Electrip Global BV	Holding şirkettir. Temettüleri kurumlar vergisine tabi değildir. Hizmet gelirleri normal kurumlar vergisine tabidir.	Şirket holding yapısındadır ve yatırım döneminde.
İtalya	Electrip Italy S.R.L	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım döneminde ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.
Bulgaristan	Electrip Bulgaria EOOD	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım döneminde ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.
Hırvatistan	Electrip Mobility Service D.O.O. (Electrip društvo s ograničenom odgovornošću za usluge)	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım döneminde ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.

Ölke	Şirket	Muafiyet Durumu	Gerekçe
Yunanistan	Electrip Hellas SINGLE MEMBER P.C. (Electrip Hellas ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.)	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım dönemindedir ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.
İngiltere	Electrip Global Ltd	Holding şirkettir. Temettüleri kurumlar vergisine tabi değildir. Hizmet gelirleri normal kurumlar vergisine tabidir.	Şirket holding yapısındadır ve yatırım dönemindedir.
Fransa	Electrip Energy Solutions and Mobility Services SASU	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım dönemindedir ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.
Polonya	Electrip Poland Spółka Z.O.O.	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Şirket yatırım dönemindedir ve pazar henüz gelişim aşamasındadır.
Slovenya	ZES Solutions DOO (new name: Electrip D.O.O.)	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Faaliyet göstermeyen şirket
Sırbistan	Electrip DOO Belgrade	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Faaliyet göstermeyen şirket
İtalya	Electrip Solar Italy S.r.l.	Ana faaliyet için kurumlar vergisi muafiyeti yoktur	Faaliyet göstermeyen şirket

Zorlu Enerji

Aşağıdaki tablo, Zorlu Enerji'nin uluslararası iştiraklerinin (İsrail, Filistin ve Pakistan) 2025 yılı kurumlar vergisi ödemelerini, muafiyet durumlarını ve mali zarar gerekçelerini özetlemektedir. 2025 yılı için söz konusu iştiraklerin tamamında kurumlar vergisi ödemesi gerçekleşmemiştir.

Ülke	Şirket	Vergi Ödemesi Tutarı	Muafiyet Durumu / Açıklama	Mali Zararın Nedeni
İsrail	Zorlu Enerji İsrail	0	Zorlu Enerji İsrail'in 2025 yılında ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle vergiye tabi bir kâr oluşmamış, dolayısıyla 2025 yılında herhangi bir vergi ödemesi yapılmamıştır.	31.12.2025 itibarıyla yaklaşık 25 bin NIS tutarında mali zarar (tax loss) bulunmaktadır.
Filistin	ZJ Strong	0	Filistin operasyonu olan ZJ Strong için 2025 yılı vergi ödemesi bulunmamaktadır.	—
Pakistan	Zorlu Enerji Pakistan Ltd.	0	Elektrik satışından elde edilen gelir vergiden muafır. Bu vergi diğer gelirlerle ilgilidir; yani banka mevduat faiz geliri ile ithalat ve kamu hizmeti y faturaları üzerinden kesilen stopaj vergilerinden kaynaklanmaktadır. Kurumlar vergisine ilişkin bir ödeme bulunmamaktadır.	—
Pakistan	Zorlu Wind Pakistan (ZGP Pakistan Private) Ltd.	0	Yıl içerisinde gelir elde edilmemiştir.	N/A
Pakistan	Zorlu Sunpower Pakistan (ZSPPL)	0	Yıl içerisinde gelir elde edilmemiştir.	N/A
Pakistan	Zorlu Renewable Pakistan (ZRPL)	0	Yıl içerisinde gelir elde edilmemiştir.	N/A

Ölke	Şirket	Vergi Ödemesi Tutarı	Muafiyet Durumu / Açıklama	Mali Zararın Nedeni
Pakistan	Zorlu Solar Pakistan (ZSPL)	0	Şirket hâlihazırda inşaat/yatırım aşamasında olduğu için yıl içerisinde herhangi bir satış gerçekleşmemiştir.	—
Pakistan	Zorlu OM Pakistan (ZOMPL)	0	Vergi muafiyeti bulunmamakla birlikte, mali zarar pozisyonu nedeniyle 2025 yılı için kurumlar vergisi ödemesi gerçekleşmemiştir.	Şirket, grup şirketlerinden biri olan ZEPL ile aynı projeye ilişkin olduğu için, Operasyon ve Bakım (O&M) sözleşmesi vergi verimliliğini optimize edecek şekilde yapılandırılmıştır; bu nedenle kârlılık minimum seviyede tutulmakta veya zarar pozisyonu oluşabilmektedir. Şirketin gelirleri, oluşan kâr üzerinden %29 oranında vergiye tabi tutulurken zarar eden şirketler, gelecekteki kârlardan mahsup edilebilen, cironun %1,25'i oranındaki asgari vergiye tabi olmaktadır. Böylece toplam vergi çıkışı minimum seviyede tutulmaktadır. Bunun yanı sıra bakım ve onarım maliyetlerindeki artış da mali zararın oluşmasına katkıda bulunmuştur.
Pakistan	Zorlu Industrial Pakistan (ZIPL)	0	Yıl içerisinde gelir elde edilmemiştir.	Yıl içerisinde herhangi bir satış gerçekleşmemiştir. Kaydedilen tek satışlar, IFRS kapsamında özel olarak muhasebeleştirilen satış maliyetlerine ilişkindir.

7 Sorumluluklar (Roles & Responsibilities)

7.1 Yönetim Kurulu Sorumlulukları

Vergi politikası ve vergi risklerinin nihai gözetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Bu çerçevede Yönetim Kurulu'nun vergi yönetişimine ilişkin temel sorumlulukları aşağıda tanımlanmıştır:

- Vergi Gözetiminin Yönetim Kurulu Sorumluluğunda Olması (Tax Oversight by Board): Yönetim Kurulu; vergi risklerini ve Vergi Politikası'nın uygulanmasını doğrudan Denetim Komitesi fonksiyonu aracılığıyla denetler.
- Vergi Gözetiminden Sorumlu Tanımlı Pozisyon (Named Position for Tax Oversight): Vergi politikası ve vergi risklerinden yönetim kurulu düzeyinde sorumlu pozisyon Denetim Komitesi Başkanı'dır.

7.2 Denetim Komitesi'nin Görev Tanımında Vergiyle İlgili Sorumluluklar

Denetim Komitesi'nin vergi yönetişimi, riski ve uyumu kapsamındaki temel sorumlulukları aşağıdaki alanlarda toplanmıştır:

A. Strateji ve Kurumsal Yönetişim

- Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Vergi Politikası çerçevesinde; vergi yönetimi, vergi planlaması ve vergi risklerinin etkin şekilde yönetildiğini gözetmek.
- Vergi stratejisinin, şirketin genel risk iştahı, finansal hedefleri ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumunu izlemek.

B. Risk Yönetimi ve Uyum

- Şirketin vergi uyum süreçlerinin doğruluğunu, zamanlamasını ve etkinliğini düzenli olarak değerlendirmek.
- Vergi planlaması ve yapılandırmalarının (tax structuring) mevzuata uygunluğunu ve yaratabileceği potansiyel itibar riskini dikkate alarak değerlendirmek.
- Transfer fiyatlandırması uygulamalarının yerel mevzuata ve OECD ilkelerine uygunluğunu gözetmek.

C. İhtilaflar ve Otoritelerle İlişkiler

- Vergi ile ilgili önemli riskler, belirsizlikler ve ihtilaflar (incelemeler, davalar vb.) hakkında düzenli raporlama almak ve bu konuları değerlendirmek.
- Vergi otoriteleri ile yürütülen süreçler ve vergi incelemeleri hakkında bilgilendirilmek, gerektiğinde stratejik yönlendirmeler yapmak.

D. Finansal Raporlama ve Bağımsız Denetim

- Verginin finansal tablolar üzerindeki etkisini (ertelenmiş vergi, karşılıklar, efektif vergi oranı vb.) kritik bir muhasebe alanı olarak gözden geçirmek.
- Dış denetçiler ile birlikte, vergi ile ilgili önemli hususların ve varsayımların bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamak.

E. Organizasyon ve İç Kontrol

- Vergi fonksiyonunun organizasyonel yapısını, ekibin yetkinliğini ve iç kontrol mekanizmalarının yeterliliğini düzenli aralıklarla gözden geçirmek.

Politika Onayı ve Gözden Geçirme

Bu Vergi Yönetişim Politikası Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup yıllık bazda veya mevzuatta ya da iş ortamında önemli değişiklikler meydana geldiğinde gözden geçirilecektir.

Onaylayan	İmza
Ebru Dildar Edin Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	
Cem Mengi Denetim Komitesi Başkanı	
Elif Yener CEO / Sektör Başkanı	
Murat Kubilay Şimşek CFO / Mali İşler	